



# JAARSTUKKEN SNN 2021

## Leeswijzer

- I. Dit is een interactief document. Door middel van een koppeling in de inhoudsopgave kunt u snel het door u gewenste hoofdstuk bereiken.  
Om vanuit dat hoofdstuk weer terug te keren naar de inhoudsopgave klikt u op de link die zich aan de bovenzijde van de pagina bevindt, onder de koptekst(en):
  - < SNN Jaarstukken 2021 >
  - < SNN Jaarverslag 2021 >
  - < SNN Jaarrekening 2021 >

# INHOUD

## JAARVERSLAG

### Programma

1. Inleiding	5
2. Stand van zaken bij de programma's en regelingen die het SNN uitvoert	5
3. Bezwaar, beroep en klachten	8

### Paragrafen

4. Weerstandsvermogen en risicobeheersing	9
5. Financiering	11
6. Bedrijfsvoering	13

## JAARREKENING

	15
1. Balans per 31 december 2021	16
2. Toelichting op de balans	17
3. Het overzicht van baten en lasten 2021	29
4. Toelichting op het overzicht van baten en lasten	30
5. Overige gegevens	40
6. Bijlage met verantwoordingsinformatie over specifieke uitkeringen	41
6.1 Subsidieregeling verduurzaming, onderhoud en verbetering gebouwen aardbevingsgebied Groningen	44
7. Bijlage met het overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakveld	45
8. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	46



# I JAARVERSLAG

## PROGRAMMAVERANTWOORDING

### 1. Inleiding

Het Samenwerkingsverband Noord-Nederland (SNN) brengt elk jaar een jaarverslag en een jaarrekening uit. Daarnaast plaatst het SNN verhalen van subsidieontvangers op de website. Het Public Affairs team rapporteert gedurende het jaar over de lobbyactiviteiten in Den Haag en Brussel.

De jaarrekening is opgesteld conform het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV). Daarbij wordt opgemerkt dat de betekenis van het begrip 'programma' bij het SNN iets afwijkt van de inhoud volgens het BBV bij provincies en gemeenten. Het SNN voert als Management Autoriteit telkens voor een periode van zeven jaar een Operationeel Programma EFRO Noord-Nederland uit dat gefinancierd wordt met middelen van de Europese Commissie en cofinanciering van de Nederlandse Rijksoverheid. De inhoud van dit programma is nauw afgestemd met verscheidene noordelijke stakeholders. Vanuit dit programma kunnen aan projecten subsidies worden toegekend. Bij gemeenten en provincies is een programma een samenhangend

geheel van activiteiten en worden de te realiseren programma's opgenomen in een programmaplan. Voor het SNN is het van belang dat de beschikbaar gestelde subsidie door de Europese Commissie en het Rijk volledig worden besteed binnen de kaders. Het jaar waarin dit als bate en last wordt verantwoord in de jaarrekening van het SNN is minder van belang, omdat er geen sprake van een exploitatieresultaat.

Het jaarverslag gaat conform de BBV-voorschriften in op de onderdelen weerstandsvermogen en risicobeheersing, financiering en bedrijfsvoering.

In het jaarverslag 2021 zijn enkele voorgeschreven BBV-paragrafen niet opgenomen, omdat deze bij het SNN niet van toepassing zijn. Het betreft informatie over:

- lokale heffingen;
- onderhoud kapitaalgoederen;
- verbonden partijen;
- grondbeleid.

### 2. Stand van zaken bij de programma's en regelingen die het SNN uitvoert

#### Operationeel programma EFRO Noord-Nederland 2014-2020

##### OP EFRO 2014-2020

Het programma is gericht op het ontwikkelen van de regio waarbij op een vernieuwende wijze maatschappelijk en economisch voordelen worden gehaald uit innovatie. Het programma bestaat uit € 104,3 miljoen euro uit het Europese Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO). Van dit budget is 4% (€ 4,1 miljoen) bestemd voor uitvoeringskosten.

In 2020 is het REACT-EU-programma vanuit de Europese Commissie in het leven geroepen om de gevolgen van COVID-19 voor het innovatie-ecosysteem zo klein mogelijk te houden en om sterker uit deze crisis te komen. Voor Noord-Nederland gaat het om een aanvullend bedrag van € 45 miljoen waarvan 4% gebruikt mag worden voor de uitvoering van het programma. Dit budget is onderdeel van het OP EFRO 2014-2020.

REACT-EU richt zich in Noord-Nederland op de volgende thematische doelstelling: bevordering van het crisisherstel in de context van de COVID-19-pandemie en de sociale gevolgen daarvan en de voorbereiding van een groen, digitaal en veerkrachtig herstel van de economie.

In 2021 is voor een bedrag van € 32,3 miljoen subsidie verstrekt aan projecten vanuit het EFRO budget, inclusief REACT-EU. Hiervan is € 21,3 miljoen als last verantwoord in de jaarrekening omdat dit het aandeel is wat in 2021 is gerealiseerd. Ultimo 2021 is voor een bedrag van € 1,8 miljoen overgecommitteerd aan projecten (2020: € 13,7 miljoen). De daling van de overcommitting komt doordat in 2021 het REACT-EU budget is toegevoegd aan het programma. Een deel van dit REACT-EU budget zal in 2022 nog worden verstrekt aan projecten. In 2022 zal daardoor het bedrag van overcommitting weer gaan stijgen.

Naast het toekennen van subsidies is het bij het OP EFRO van belang dat de projecten jaarlijks voldoende subsidiabele kosten bij het SNN declareren, zodat het SNN deze bij de Europese Commissie (EC) kan declareren. Deze bestedingsnorm wordt in de praktijk de N+3-norm genoemd. Ultimo 2021 heeft het SNN met € 161 miljoen aan deze norm (€ 133 miljoen voor 2021) voldaan. In het verslagjaar heeft de Audit Autoriteit (AA) gerapporteerd over haar controlewerkzaamheden van de declaraties van het SNN bij de EC. Het betreft de betaalaanvragen die in de periode van 1 juli 2020 t/m 30 juni 2021 door het SNN bij de EC zijn ingediend. De AA heeft in de bij de EC gedeclareerde kosten in deze periode een fout vastgesteld van 0,19% (2020: 0,17%). Daarmee blijft het SNN ruim binnen de maximaal toegestane fout van 2%.

#### **Rijkscofinanciering in OP EFRO 2014-2020**

Door het ministerie van Economische Zaken en Klimaat is een bedrag van in totaal € 18,8 miljoen beschikbaar gesteld. Voor het REACT-EU programma is door het ministerie van Economische Zaken en Klimaat een bedrag van € 6 miljoen als cofinanciering beschikbaar gesteld.

In 2021 is voor een bedrag van € 11,5 miljoen subsidie verstrekt aan projecten. Hiervan is € 5,2 miljoen als last verantwoord in de jaarrekening omdat dit het aandeel is wat in 2021 is gerealiseerd. Ultimo 2021 is voor een bedrag van € 1,6 miljoen beschikbaar voor projecten.

#### **Regelingen 2014-2020**

##### **MKB-Innovatiestimulering Topsectoren (MIT)**

Voor de jaren 2015 tot en met 2021 is voor de MIT-regeling jaarlijks een subsidiebudget beschikbaar. In 2021 is voor een bedrag van € 6,4 miljoen subsidie verstrekt aan projecten. Hiervan is € 4,8 miljoen als last verantwoord in de jaarrekening omdat dit het aandeel is wat in 2021 is gerealiseerd. De projecten binnen de openstellingen van de jaren 2015 tot en met 2017 zijn ultimo 2021 volledig afgerekend.

##### **Versneller Innovatieve Ambities (VIA)**

Voor de VIA-regeling is vanaf 2015 jaarlijks een subsidiebudget beschikbaar gesteld. In 2021 is voor een

bedrag van € 14,2 aan subsidie verstrekt aan projecten. De projecten binnen de openstellingen van de jaren 2015 tot en met 2017 zijn ultimo 2021 volledig afgerekend.

##### **Kennisontwikkeling en innovatieregeling (KEI)**

Vanaf 2016 is subsidiebudget beschikbaar gesteld voor de KEI-regeling. In 2021 is er geen subsidie verstrekt vanuit deze regeling. Ultimo 2021 zijn er nog 40 lopende KEI-projecten met in totaal € 1,7 miljoen aan verstrekte subsidie.

#### **Ruimtelijk Economisch Programma SNN**

In 2012 heeft het ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) de resterende middelen van het Ruimtelijk Economisch Programma Zuiderzeelijn (REP-ZZL) aan het SNN gedecentraliseerd. Er is toen een bedrag van € 107,1 miljoen overgeheveld naar het SNN. Aanvullend is in zowel 2013 als 2016 nog eens € 2 miljoen ter beschikking gesteld. Vanaf 2013 is door het SNN aan dertien projecten subsidie toegekend en is er een bedrag aan uitvoeringskosten ter beschikking gesteld voor een totaalbedrag van € 105,2 miljoen. Van het totale budget van € 111,1 miljoen is ultimo 2021 nog € 4,8 miljoen beschikbaar om aan projecten te worden toegekend. De verwachting is dat lopende projecten tot en met 2025 subsidiabele kosten voor dit programma zullen maken.

#### **Koers Noord 2007-2013 Noord-Nederland**

Van dit programma wordt het laatste subsidieproject in 2022 afgerekend. Het resterende budget bestaat uit vrijgevallen middelen van € 5 miljoen en de resterende middelen voor het verbeteren van projectontwikkeling en een beter samenspel in het innovatie-ecosysteem van € 1,1 miljoen.

De mogelijkheid is aanwezig dat voorgaande middelen in 2022 vrij vallen en voor andere doeleinden dan het Koers Noord programma ingezet gaan worden.

Regelingen en werkzaamheden voor provincies en derden	Betaalde subsidie 2021	Betaalde subsidie 2020
Rijk	197.219.000	39.969.000
Provincies	14.213.000	9.445.000
Gemeenten	43.168.000	47.624.000
Overige financiers	10.819.000	1.088.000
<b>Totaal</b>	<b>265.419.000</b>	<b>98.126.000</b>

### Regelingen en werkzaamheden voor provincies en derden

Het SNN verstrekt niet alleen Europese- en Rijksmiddelen via eigen programma's en -regelingen, maar verzorgt ook subsidieregelingen en verricht overige werkzaamheden in opdracht van individuele provincies en derden. Dat werk gebeurt voor rekening en risico van de opdrachtgevers. Het SNN ontvangt een kostendekkende vergoeding voor de bestede uren of het aantal verwerkte aanvragen. Hoewel de subsidiegelden niet via de staat van baten en lasten van het SNN lopen is dit een belangrijk deel van de werkzaamheden die het SNN uitvoert. Om deze reden is inzage gegeven in de omvang van de uitbetaalde subsidie in het verslagjaar. In bovenstaande tabel is per soort opdrachtgever het verloop opgenomen van de subsidies die het SNN namens deze opdrachtgevers uitvoert.

In 2021 heeft het SNN in totaal € 265,4 miljoen (2020: € 98,1 miljoen) aan subsidies uitbetaald aan projecten. Voor het Rijk voert het SNN drie regelingen uit. De betaalde subsidie bestaat voornamelijk uit de subsidieregeling waardevermeerdering woningen gaswinnig Groningen met € 72,7 miljoen en de subsidie Verduurzaming, onderhoud en gebouwverbetering met € 123,8 miljoen.

Bij de provincies is sprake van 29 verschillende regelingen, waarbij de Regionale Investeringssteun Groningen de grootste regeling is met € 5,1 miljoen aan uitbetaalde subsidie.

De uitbetaalde subsidie bij gemeenten bestaat voornamelijk uit de uitvoering van de regeling Batch 1588 Versterkingsopgave voor de voormalige gemeente Appingedam, voormalige gemeente Delfzijl, Groningen en Midden-Groningen.

In de jaarrekening is bij de toelichting op de balans onder de paragraaf 'Schulden aan derden, wegens uitvoering van regelingen' een specificatie opgenomen per opdrachtgever en regeling.

Voor de drie provincies verricht het SNN werkzaamheden voor het Plattelandsontwikkelingsprogramma 2014-2020 (POP3). In 2021 is het POP3+ budget toegevoegd aan POP3. Waar vorig jaar sprake was van overcommitting, heeft nu elke provincie nog middelen beschikbaar om te verstrekken. Voor POP3 is de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) het betaalorgaan. Per onderdeel is de financiële voortgang cumulatief weergegeven in onderstaande tabel.

Financiële voortgang Plattelandsontwikkelingsprogramma 2014-2020 (POP3)				
	Beschikbaar budget	Verleende subsidie	totaal uitbetaalde subsidie	Vastgestelde subsidie
POP Fryslân	80.819.926	71.290.475	19.352.576	14.362.015
POP Groningen	74.092.333	62.039.492	19.134.647	9.573.713
POP Drenthe	92.535.467	86.543.202	24.080.660	12.808.118
POP Veenkoloniën	19.262.397	19.262.397	11.933.451	10.708.811

### 3. Bezwaar, beroep en klachten

Soms zijn begunstigden van het SNN het niet eens met een besluit van het SNN. In eerste instantie wordt geprobeerd om dat samen zo goed mogelijk op te lossen. De begunstigde kan op basis van een besluit een bezwaar indienen. Het team dat het project heeft behandeld, buigt zich dan opnieuw over de casus en probeert de kwestie informeel af te handelen. Lukt dat niet, dan wordt het bezwaar door een onafhankelijke hoorcommissie beoordeeld. Deze commissie geeft vervolgens advies aan het dagelijks bestuur van het SNN. Wordt het bezwaar ongegrond verklaard, dan kan de aanvrager in beroep gaan bij de rechtbank.

In het jaar 2021 werd 216 keer bezwaar aangetekend (in 2020 betroffen dit 72 bezwaren). De stijging van het aantal bezwaren wordt veroorzaakt door de sterke toename van het aantal besluiten. Het aantal besluiten is in 2021 echter sterker gestegen dan de toename van het aantal bezwaren.

Van de in 2021 ingediende bezwaren zijn 32 bezwaren ongegrond verklaard, 9 bezwaren ingetrokken en zijn 3 bezwaren niet-ontvankelijk verklaard. Daarnaast zijn 51 bezwaren ambtshalve herzien en zijn 5 bezwaren gegrond verklaard. De overige bezwaren zijn per heden nog in behandeling.

In 2021 werd er 3 keer beroep ingesteld bij de rechtbank tegen 0 keer in 2020. In 2021 ging niemand in hoger beroep tegen een uitspraak van de rechter. In 2020 gebeurde dat ook niet.

Er zijn in 2021 in totaal 9 verzoeken op grond van de Wet openbaarheid van bestuur (Wob) ingediend, waarvan er 6 zijn afgehandeld. De andere Wob-verzoeken zijn nog in behandeling. Daarnaast zijn er 9 klachten binnengekomen over het SNN of zijn medewerkers. Meldingen en/of klachten worden onderzocht en waar nodig worden vervolgacties ondernomen.



## PARAGRAFEN

### 4. Weerstandsvermogen en risicobeheersing

#### Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen van het SNN bestaat uit de som van de algemene reserves, die per instrument worden aangehouden. De algemene reserve heeft als doel risico's op te vangen, die niet op andere wijze kunnen worden gedekt. De reserves zijn vrijwel geheel opgebouwd uit rentebaten van de afgelopen jaren. Ultimo 2021 bedraagt de algemene reserve € 4,0 miljoen.

#### Risico's

Tegenover de algemene reserve staan risico's die het SNN loopt bij de uitvoering van zijn werkzaamheden. Het SNN onderscheidt risicocategorieën, die hierna kort worden genoemd. Jaarlijks wordt beoordeeld of deze indeling nog volstaat en wordt er een inschatting gemaakt van de kans dat een risico zich voordoet en de potentiële impact.

- **Inhoudelijke risico's**

Op basis van besluitvormingsprocedures wordt het risico dat het SNN bij de uitvoering van de programma's afwijkt van de bedoelingen van de geldgevers op zeer beperkt ingeschat.

- **Procedurele risico's**

Betreft het risico dat op enig moment niet wordt voldaan aan voorschriften, regels en procedures, zowel opgelegd door de geldgever als vastgelegd in de eigen administratieve organisatie, inclusief toetsingskader en controleprotocollen.

Sinds enkele jaren speelt er een mogelijke fraude met subsidiegelden. Op 16 januari 2018 heeft de politie twee hoofdverdachten aangehouden na een onderzoek naar subsidiefraude. Het SNN heeft in augustus 2016 aangifte gedaan na een vermoeden van fraude en misbruik van gemeenschapsgeld. Het gaat om € 1,1 miljoen aan subsidies voor 39 projecten. De subsidies werden medegefinancierd vanuit OP EFRO- en rijksmiddelen. De subsidies zijn in de periode van 2009 tot en met 2013 aangevraagd.

In 2019 is het SNN gestart met het terugvorderen van de onterecht betaalde subsidie. Tot en met 2021

heeft het SNN in totaal € 214.438 teruggevorderd. Terugontvangen bedragen kunnen opnieuw worden ingezet voor innovatieve projecten of vloeien terug naar de geldverstrekkers.

Het onderzoek naar de subsidiefraude is nu in handen van het Openbaar Ministerie. De eerste zitting bij de rechtbank Noord-Nederland staat gepland voor medio april 2022.

In maart 2019 heeft het SNN aangifte gedaan van een andere mogelijke fraude met subsidiegelden. Het gaat hier om dertien projecten, waarbij het SNN in totaal € 140.000 aan subsidie heeft uitbetaald. De subsidies werden medegefinancierd vanuit OP EFRO- en rijksmiddelen. De subsidies zijn in de periode van 2010 tot en met 2014 aangevraagd. In 2019 heeft de politie een onderzoek ingesteld naar de verdachten. Het SNN is in 2021 in overleg met het Openbaar Ministerie gestart met het terugvorderen van de onterecht verstrekte subsidie. Eind 2021 heeft het SNN een bedrag van in totaal € 35.000 teruggevorderd. Terugontvangen bedragen kunnen opnieuw worden ingezet voor innovatieve projecten of vloeien terug naar de geldverstrekkers.

Op basis van de geldende regels zal het SNN alleen middelen aan de geldverstrekkers moeten terugbetalen als de ingestelde terugvorderingen aan het SNN worden voldaan. Het SNN loopt zelf dus geen risico over de vermoedelijke fraudebedragen. Het SNN heeft de afgelopen periode verdere maatregelen genomen om mogelijk misbruik van subsidiegelden te voorkomen.

- **Risico's verbonden aan financiering en uitvoeringskosten**

Het SNN heeft een inschatting gemaakt van de uitvoeringskosten voor het huidige EFRO-programma 2014-2020, REACT-EU en OP EFRO 2021-2027. Rekening houdend met de bijdragen van de Europese Commissie en de dekking vanuit de regelingen voor provincies en derden, is de deelnemersbijdrage bepaald voor de provincies.

Wanneer de uitvoeringskosten van de programma's hoger uitvallen dan begroot, ontstaat een begrotings-tekort. Het SNN heeft jarenlange ervaring met de uitvoering van programma's. De kosten hiervan zijn goed in te schatten, maar zijn wel afhankelijk van de keuze aan instrumenten die worden ingezet binnen de programma's en de ontwikkelingen op het gebied van controledruk.

In de meerjarenbegroting wordt gerekend met opbrengsten voor regelingen van provincies en derden. Deze regelingen worden gefinancierd op basis van ureninzet van het SNN tegen een uurtarief waarin een opslag zit voor overhead. Met een minimale opdrachtwaarde van € 5,3 miljoen voor 2022 is er sprake van een sluitende begroting. Voor het uitvoeren van opdrachten is het SNN sterk afhankelijk van subsidieregelingen die het SNN namens de provincies uitvoert. Daarnaast voert het SNN subsidieregelingen uit voor gemeenten en het ministerie van EZK en BZK. Het SNN monitort de omvang van de opdrachten gedurende het jaar en de verwachte opdrachten in de pijplijn zodat tijdig actie kan worden ondernomen. De verwachting is dat voor 2022 en 2023 is deze minimale opdrachtwaarde zal worden gerealiseerd.

De regelingen die het SNN uitvoert voor provincies en derden worden op basis van werkelijk bestede uren en gemaakte kosten doorbelast aan opdrachtgevers. Het SNN loopt bij de uitvoering hiervan geen risico op verlieslatende opdrachten.

Het SNN heeft nog nooit financieringsproblemen gehad, mede omdat bewaking van de inkomende geldstroom hoge prioriteit heeft, wordt het financieringsrisico op zeer beperkt geschat.

- **Budgettaire risico's**

In de praktijk van de uitvoering van de regionale stimuleringsprogramma's treedt bij eindafrekening van projecten altijd enige onderbenutting van de toegekende middelen op, daardoor ontstaat de zogeheten vrijval van middelen. Om te voorkomen dat programmiddelen onbenut blijven, worden op basis van ervaringscijfers meer middelen geëncmitteerd dan feitelijk budgettair beschikbaar zijn.

Het SNN heeft bij EFRO 2014-2020 inclusief REACT-EU ultimo 2021 voor een bedrag van € 1,8 miljoen overgeëncmitteerd. De verwachting is dat de komende jaren het bedrag dat is overgeëncmitteerd terug zal lopen naar nihil door vrijval die ontstaat door projecten die niet of niet volledig worden gerealiseerd. Het SNN kan de algemene reserves gebruiken om een eventueel risico op te vangen.

Voor het Operationeel Programma 2014-2020 is, conform de EC-verordening uit het verleden, het systeem van automatische deëncmittering (volgens de zogenaamde N+3-regel) een extra aandachtspunt. Wanneer het SNN niet tijdig de beschikbaar gestelde middelen door de EC verstrekt aan projecten en verantwoord aan de EC, verlaagt de EC het totale budget met eenzelfde bedrag. Het SNN heeft aan de verplichting, die voor eind 2021 van toepassing was, voldaan. Gezien het stadium waarin het programma zich bevindt zal dit hoogstwaarschijnlijk niet meer tot een risico leiden.

- **Coronavirus (COVID-19)**

Het SNN heeft op advies van de overheid, in verband met COVID-19, met ingang van 16 maart 2020 de werkzaamheden tijdelijk verplaatst naar de thuiswerkplek van medewerkers. Medewerkers hebben in 2021 voor een belangrijk deel vanuit huis gewerkt. Doordat de afgelopen jaren is geïnvesteerd in digitalisering, kunnen vrijwel alle werkzaamheden digitaal worden uitgevoerd. Doordat het thuiswerken naar verwachting een structureler karakter zal krijgen na COVID-19, is gezorgd voor een goede thuiswerkplek voor de medewerkers.

COVID-19 heeft in 2021 gezorgd voor extra opdrachten vanuit de provincies voor het uitvoeren van werkzaamheden. Vanuit het REACT-EU programma heeft het SNN middelen gekregen om de gevolgen van de COVID-crisis te beperken. De interesse van ondernemers voor de subsidieregelingen die het SNN uitvoert is onverminderd groot.

Het SNN heeft de effecten van COVID-19 op zijn eigen financiële situatie onderzocht en heeft geënccludeerd dat op dit moment geen aanwijzing bestaat dat de bedrijfsactiviteiten niet voortgezet kunnen worden.

## Cybercriminaliteit

Het SNN beschikt over veel bedrijfs- en persoonsgegevens en is zich bewust van het risico. In 2019 is het SNN slachtoffer geworden van criminelen die toegang hebben gekregen tot een deel van de informatie. Het SNN heeft passende maatregelen getroffen om de risico's te verminderen. Het gaat hierbij om systeemtechnische aanpassingen, periodieke externe audits op de systemen en bewustwording onder medewerkers.

## Kengetallen

Ingevolge de BBV-voorschriften moet het SNN in de jaarrekening enkele financiële kengetallen opnemen. Van de vijf gevraagde kengetallen zijn er twee niet van toepassing, omdat het SNN geen grond exploiteert en evenmin belastingen in de vorm van opcenten heft. Vanwege het ontbreken van grondexploitatie en belastingheffing en aangezien het SNN geen wettelijke taak uitvoert is het niet van belang om voor het SNN de structurele exploitatieruimte te berekenen.

De overige kengetallen luiden als volgt:

Kengetallen	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2020
Netto schuldquote	-/-29 %	-/- 37 %
Solvabiliteitsratio	1,4 %	2,5 %

Aangezien het SNN geen leningen heeft verstrekt is de "netto schuldquote gecorrigeerd voor verstrekte leningen" gelijk aan de netto schuldquote.

## Samenvattend

Ultimo 2021 bedraagt het eigen vermogen € 4,0 miljoen bestaande uit een gebonden gedeelte van € 3,3 miljoen en een vrij besteedbaar gedeelte van € 0,7 miljoen. Het gebonden gedeelte van de reserves wordt aangewend om tekorten op projecten op te vangen die zich voordoen bij de budgettaire en procedurele risico's. Het vrij besteedbare gedeelte wordt aangehouden om onvoorziene tegenvallers op te vangen indien deze niet in de exploitatie opgevangen kunnen worden. De omvang van het weerstandvermogen ultimo 2021 wordt als toereikend geacht op basis van de hierboven beschreven risico's.

## 5. Financiering

De uitgaven van de programma's Operationeel Programma 2021-2027, Operationeel Programma 2014-2020 en REP-SNN worden gedekt uit middelen die door externe geldgevers als het Rijk, de Europese Commissie en de provincies ter beschikking worden gesteld. Vanuit de programmamiddelen worden diverse regelingen als project gefinancierd.

Het SNN beschikt doorgaans over aanzienlijke liquiditeiten. De provincie Groningen treedt op als kassier

voor het SNN. Dat houdt in dat alle ontvangsten en uitgaven van het SNN via de kas van de provincie Groningen lopen. Het SNN gaat zelf dus geen geldleningen aan en verstrekt evenmin geldleningen. Ingevolge de Wet fido hanteert het SNN een eigen financieringsstatuut. Het statuut geeft in overeenstemming met de Wet fido de bestuurlijke kaders aan, waarbinnen het dagelijks bestuur van het SNN de financiële vermogenswaarden, geldstromen, posities en de hieraan verbonden risico's kan besturen en beheersen.

Liquiditeitspositie 2021 per einde van de maand						(bedragen x € 1.000)
januari	88.928	mei	57.876	september	158.392	
februari	81.316	juni	71.157	oktober	126.191	
maart	66.957	juli	231.964	november	132.821	
april	78.563	augustus	210.392	december	184.609	

Door de invoering van het verplicht schatkistbankieren worden de tijdelijke overtollige middelen aangehouden op de rekeningcourant van de provincie Groningen bij de Nederlandse Staat. Het plaatsen van deposito's bij de Staat en mede-overheden, waarop de provincie geen toezicht houdt, is ook mogelijk. Vanaf mei 2013 zijn deposito's geplaatst bij mede-overheden met looptijden tot 17 jaar. Bij het afsluiten van deze deposito's heeft de provincie Groningen een hoger rendement gerealiseerd dan op dat moment mogelijk was bij de Staat. Voor de invoering van het schatkistbankieren zijn nog langlopende leningen afgesloten met financiële ondernemingen. Deze leningen lopen op termijn af. Hierbij gelden de volgende uitgangspunten voor het risicoprofiel van het SNN:

- het uitgangspunt voor het financieel risico is defensief en risicomijdend;
- de langetermijnrisico's worden in ieder geval begrensd door de renterisiconorm, zoals die is opgenomen in de Wet fido;
- de kortetermijnrisico's worden in ieder geval begrensd door de kasgeldlimiet, zoals die is opgenomen in de Wet fido.

Medewerkers van de afdeling treasury van de provincie Groningen voeren indien nodig overleg met vertegenwoordigers van derde partijen, waarvoor de provincie de treasuryfunctie vervult. Het SNN wordt daarbij vertegenwoordigd door de concerncontroller van het SNN. Jaarlijks verstrekt het College van Gedeputeerde Staten van Groningen een treasury rapportage aan het dagelijks bestuur van het SNN.

De renterisiconorm voor het jaar 2021 is op basis van de begroting 2021 voor wijziging vastgesteld op € 4,4 miljoen. Deze norm is verder niet van belang, omdat het SNN geen rentedragende vaste schulden heeft.

Gezien de renteontwikkeling in 2021 en door de invoering van verplicht 'schatkistbankieren' voor decentrale overheden in december 2013, zijn vrijgekomen middelen kortlopend weggezet. De overige middelen zijn belegd in obligaties, onderhandse geldleningen en garantieproducten en uitgezet bij medeoverheden waarbij de Provincie Groningen geen toezichtsrelatie heeft. De werkelijke rentebaten vallen lager uit wanneer de te goeden, waarover rente wordt vergoed, lager zijn dan verwacht en/of als een lager rentepercentage wordt vergoed dan oorspronkelijk werd begroot

In 2021 is per einde van de maand de liquiditeitspositie als volgt (zie tabel hierboven):

In het jaar 2021 is er geen sprake geweest van liquiditeitstekorten.

## 6. Bedrijfsvoering

### Algemeen

Het SNN is een sterk team van 140 enthousiaste collega's. Samen faciliteren, stimuleren en verbinden wij partijen in Noord-Nederland. Wij werken actief samen aan het realiseren van noordelijke ambities. Voor de toelichting hoe het SNN is omgegaan met de gevolgen van COVID-19, verwijzen wij u graag naar hoofdstuk 4.

### Personeel

In 2021 waren 130,9 fte werkzaam voor het SNN inclusief tijdelijke krachten. Daarmee is de bezetting toegenomen ten opzichte van ultimo 2020 (115,1 fte). De toename ten opzichte van 2020 komt doordat het SNN in 2021 meer opdrachten heeft uitgevoerd voor provincies en derden.

De gemiddelde leeftijd van de werknemers is 39 jaar. Sinds eind 2019 loopt het ziekteverzuim bij het SNN terug naar onder het landelijk gemiddelde. Over geheel 2021 was het ziekteverzuim 3,9% (2020 4,1%). De afgelopen jaren is er veel aan gedaan om het ziekteverzuim terug te krijgen onder het landelijk gemiddelde. Wel zien we dat het vele thuiswerken steeds meer invloed heeft op het welzijn van de medewerkers als ook de gevoelde binding met de organisatie. De leidinggevenden proberen hier zo goed mogelijk op in te spelen door digitaal zowel inhoudelijk als informeel in contact te zijn. En daar waar de maatregelen dit toelaten elkaar ook fysiek te ontmoeten.

Om medewerkers duurzaam inzetbaar te houden binnen en buiten het SNN, is er voortdurend aandacht voor opleiding en training. Met ingang van 2018 heeft elke medewerker de beschikking over een persoonlijk ontwikkelbudget voor een periode van vijf jaren. In 2021 hebben 37 medewerkers gebruik gemaakt van het persoonlijk budget.

### Organisatieontwikkeling

In 2021 zijn door het management jaardoelen geformuleerd op organisatieniveau. De jaardoelen in 2021 waren gericht op een gezonde basis. Daarmee is een fundament gecreëerd voor de komende jaren om de meerjarendoelen en ambities te kunnen bereiken. In 2022 zal gewerkt worden om dit fundament verder

te versterken. De jaardoelen zijn vervolgens vertaald naar teamdoelen door de teamleiders met hun teams. Medewerkers worden gestimuleerd om bij te dragen aan het realiseren van de teamdoelen.

Bij het vaststellen van de begroting 2022 is bepaald dat het SNN met ingang van 2022 een aantal taken niet meer uitvoert. In 2021 zijn een aantal taken overgedragen aan de provincies. De laatste Europese samenwerkingsprojecten zullen volgens afspraak uiterlijk 2023 worden afgerond. De uitvoering van de innovatiemonitor en de RIS- en stakeholdercommunicatie zijn in 2021 overgedragen aan de provincies. In overleg met de provincies is afgesproken om de matrixtafel in de eerste helft van 2022 over te dragen. De personele consequenties van het niet meer uitvoeren van deze taken vanaf 2022 zijn opgevangen door andere werkzaamheden en het vertrek van collega's.

### Optimaliseren bedrijfsprocessen

Om een kosteneffectieve en efficiënte dienstverlenende organisatie te zijn, is het van groot belang om aangesloten te blijven bij alle nieuwe ontwikkelingen op ICT-gebied en een duidelijke ICT-strategie te hebben. Daarnaast wordt jaarlijks geïnvesteerd in het verder doorontwikkelen van het subsidiemanagement-systeem om de efficiency verder te vergroten. Hierdoor wordt het voor het SNN mogelijk om grotere hoeveelheden subsidieprojecten af te handelen met hetzelfde aantal mensen. Daarnaast wordt het voor begunstigden eenvoudiger om subsidie aan te vragen en hierover verantwoording af te leggen.

In de aanloop naar EFRO 2021-2027 heeft het SNN ingezet op verdergaande simplificaties. Deze simplificaties hebben tot doel, lagere administratieve lasten voor aanvragers en lagere uitvoeringslasten voor het SNN. Voor het JTF-programma wordt nu onderzocht in hoeverre deze simplificaties kunnen worden toegepast. De eerste zichtbare effecten van de simplificaties worden in 2023 verwacht.

De overige voorgeschreven onderdelen van deel II Paragrafen zijn voor het SNN niet van toepassing. Het SNN beschikt niet over kapitaalgoederen, heeft geen verbonden partijen en voert geen grondbeleid.



## II JAARREKENING

### Algemene grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de voorschriften zoals opgenomen in het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV). Daarbij wordt opgemerkt dat de betekenis van het begrip ‘programma’ bij het SNN afwijkt van de inhoud volgens de BBV bij provincies en gemeenten. Het SNN voert als Management Autoriteit telkens voor een periode van zeven jaar een Operationeel Programma EFRO Noord-Nederland (OP EFRO) uit, dat gefinancierd wordt met middelen van de Europese Commissie en cofinanciering van de Nederlandse Rijksoverheid. De inhoud van dit programma is nauw afgestemd met verscheidene noordelijke stakeholders. Vanuit dit programma kunnen aan projecten subsidies worden toegekend. Bij gemeenten en provincies is een programma een samenhangend geheel van activiteiten en worden de te realiseren programma’s opgenomen in een programmaplan.

### Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Waardering van passiva en activa alsmede de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben, ongeacht of zij tot inkomsten of uitgaven in dat jaar hebben geleid. Baten en lasten, waaronder ook begrepen de heffing van de vennootschapsbelasting, worden daarbij verantwoord tot hun brutobedrag (voor zover van toepassing). Verliezen en risico’s die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar worden opgenomen als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Voor arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van een jaarlijks vergelijkbaar volume wordt geen voorziening getroffen of op andere wijze een verplichting opgenomen. Deze personele lasten worden verantwoord in het jaar waarin de uitbetaling plaatsvindt. Daarbij moet worden gedacht aan overlopende vakantiegeld- en (spaar)verlofaanspraken.

### Stelselwijziging

Met ingang van 1 januari 2021 is het stelsel van lastneming in de BBV gewijzigd. Deze wijziging heeft tot gevolg dat het SNN vanaf 2021 de last voor verstrekte subsidies toerekent aan de periode waarin de subsidieontvanger de projectactiviteiten uitvoert. In voorgaande jaren heeft het SNN de last verantwoord in het jaar waarin de subsidie werd verstrekt. De stelselwijziging is in overeenstemming met het BBV prospectief verwerkt waardoor er geen aanpassingen zijn gedaan in de vergelijkende cijfers.

Deze nieuwe wijze van lastneming heeft alleen invloed op de subsidies die zijn verstrekt vanaf 1 januari 2021 met een omvang boven de grenswaarde. De grenswaarde is vastgelegd in de financiële verordening en bepaald op 115.000 euro op basis van de verwachte totale lasten in de komende jaren. Het effect van deze stelselwijziging is dat in 2021 en 2022 de lasten in de jaarrekening eenmalig lager zullen zijn. Dit komt doordat de verstrekte subsidie vóór 2021 niet meer tot lasten leiden in de jaarrekening van 2021 en later. Hier staat tegenover dat de verstrekte subsidie in 2021 en 2022 gedeeltelijk als lasten in de jaarrekening worden verantwoord. Doordat de subsidieprojecten een looptijd hebben van 2 a 3 jaar is dit effect vanaf 2024 verdwenen. Het effect van de stelselwijziging is dat de totale baten en lasten voor 2021 € 19,7 miljoen lager zijn dan zonder stelselwijziging, 2022 € 57 miljoen lager en 2023 € 24 miljoen lager.

De waarderingsgrondslagen per balansonderdeel worden in het vervolg van deze jaarrekening toegelicht.

**N.B. Alle bedragen in de tabellen van de jaarrekening zijn gedeeld door € 1.000.**

## 1. BALANS PER 31 DECEMBER 2021

(voor bestemming van het gerealiseerde resultaat)

Activa	2021	2020
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	478	282
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>478</b>	<b>282</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar		
Vorderingen	96.279	67.197
Rekening-courantverhouding met provincie Groningen	184.609	90.907
Liquide middelen		
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>280.889</b>	<b>158.104</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>281.366</b>	<b>158.387</b>
Passiva	2021	2020
<b>Vaste passiva</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Algemene reserves	3.958	4.124
Het gerealiseerde resultaat	31	-166
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>3.989</b>	<b>3.958</b>
<b>Vaste schulden</b>		
Schulden met een rentetypische looptijd langer dan één jaar		
Vooruitontvangen bedragen	37.003	23.702
Vooruitontvangen uitvoeringskosten	1.622	4.033
<b>Totaal vaste schulden</b>	<b>38.624</b>	<b>27.736</b>
<b>Totaal vaste passiva</b>	<b>42.613</b>	<b>31.693</b>
<b>Vlottende passiva</b>		
Schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar		
Openstaande subsidies	87.313	90.076
Schulden aan derden, wegens uitvoering van regelingen	144.883	34.290
Overlopende passiva	6.557	2.327
<b>Totaal vlottende passiva</b>	<b>238.753</b>	<b>126.694</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>281.366</b>	<b>158.387</b>



## 2. TOELICHTING OP DE BALANS

### Vaste activa

#### Materiële vaste activa

Alle materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de oorspronkelijke verkrijgingsprijs (de inkoopprijs en de bijkomende kosten) of vervaardigingsprijs (kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend), verminderd met de jaarlijkse afschrijvingslasten en afwaarderingen wegens duurzame waardeverminderingen. Duurzame waardeverminderingen van vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen. Voor alle materiële vaste activa en de investeringen geldt dat deze worden gekenmerkt als activa met economisch nut.

De op de oorspronkelijke verkrijgings- of vervaardigingsprijs toegepaste jaarlijkse lineaire afschrijvingen corresponderen met een stelsel dat is afgestemd op de verwachte toekomstige gebruiksduur (kortste van de geschatte economische levensduur óf technische gebruiksduur) van de geactiveerde objecten en voorzieningen. Afschrijvingen geschieden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar. De restwaarde van alle activa en voorzieningen is gesteld op nihil.

In het boekjaar is geen sprake van duurzame waardeverminderingen of de terugname daarvan. Daarnaast is er geen sprake van buiten gebruik gestelde activa en bijdragen van derden.

#### Afschrijvingen

De volgende afschrijvingstermijnen gelden:

Kantoorinventaris	3 tot 5 jaar
ICT-apparatuur en servers	2 tot 3 jaar
Subsidiemanagementsysteem	3 tot 5 jaar
CRM-systeem	5 jaar

De materiële vaste activa wordt gekenmerkt als overige materiële vaste activa welke in onderstaande verloopstaat is gespecificeerd.

Er zijn in 2021 aanzienlijke investeringen gedaan om het hybride werken te faciliteren. Gedurende het jaar zijn onder andere laptops en mobiele telefoons aangeschaft.

#### Verloop materiële vaste activa

	Boekwaarde 31-12-2020	Investeringen 2021	Afschrijvingen 2021	Des- investeringen	Boekwaarde 31-12-2021
ICT en servers	271	423	-216		478
Kantoorinventaris	11		-11		
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<b>282</b>	<b>423</b>	<b>-227</b>	<b>0</b>	<b>478</b>

## 2. Toelichting op de balans (vervolg)

**Vlottende activa****Vorderingen**

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht. Deze voorziening wordt statisch bepaald.

De post vorderingen wordt onderscheiden in: (zie onderstaande tabel).

**Rekening-courantverhouding met provincie Groningen**

De provincie Groningen verricht de kassiersfunctie voor het SNN. Alle betalingen en ontvangsten verlopen via de rekening-courant verhouding met de provincie Groningen. Over het uitstaande saldo van eigen regelingen en programma's van het SNN wordt jaarlijks rente berekend, welke (gewogen gemiddeld) 0,12% betrof in 2021. Over het uitstaande saldo van de regelingen uitgevoerd voor derden wordt geen rente berekend. Voor alle programma's en regelingen wordt een aparte rekening-courantverhouding bij de provincie aangehouden. De rekening-courant is gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vorderingen	Boekwaarde 31-12-2021	Boekwaarde 31-12-2020
<b>Ministerie van Economische Zaken en Klimaat</b>		
Rijkscofinanciering in OP EFRO 2014-2020	5.434	1.658
MIT R&D samenwerkingsprojecten subsidies		116
MIT subsidies	7.792	4.304
MIT uitvoeringskosten	182	166
<b>Totaal ministerie van Economische Zaken en Klimaat</b>	<b>13.407</b>	<b>6.244</b>
<b>Europese Commissie</b>		
OP EFRO 2014-2020	<b>76.090</b>	<b>55.924</b>
<b>Bijdragen in kosten OP EFRO 2014-2020</b>		
Europese Commissie in OP EFRO 2014-2020	<b>3.169</b>	<b>2.329</b>
<b>Terug te ontvangen subsidies</b>		
Terug te ontvangen subsidies	2.953	2.634
Voorziening oninbare vorderingen	-2.953	-2.634
<b>Totaal terug te ontvangen subsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Overige vorderingen</b>		
Bijdragen provincies en overige derden in uitvoeringskosten	1.796	987
Vordering provincie Groningen inzake VIA	1.118	1.118
Btw-compensatiefonds	533	286
Te vorderen btw		127
Nog te ontvangen bijdragen	143	157
Vooruitbetaalde bedragen	24	25
<b>Totaal overige vorderingen</b>	<b>3.613</b>	<b>2.700</b>
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>96.279</b>	<b>67.197</b>

**Liquide middelen**

Voor het fondsbeheer van het Regio Specifiek Pakket Mobiliteitsfonds is een bankrekening aanwezig. Voorts wordt er een kleine kas aangehouden. De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen worden beheert door de Provincie Groningen. Om deze reden is geen toelichting opgenomen inzake schatkistbanieren uit hoofde van de BBV.

**Vaste passiva****Algemeen**

Hieronder is bij de diverse onderdelen van de vaste passiva een toelichting gegeven. De vaste passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij bij het betreffende balanshoofd anders staat vermeld.

**Eigen vermogen**

Per instrument wordt een algemene reserve aangehouden. Deze reserve bestaat uit de jaarlijkse toevoegingen van rentebaten onder aftrek van eventuele rentelasten. Verwerking van niet begrote mutaties in de reserves vindt plaats via de resultaatbestemming. De reserve heeft als doel tekorten op te vangen op projecten en uitvoeringskosten, die niet op een andere wijze worden gedekt. Voor tekorten in de uitvoering mogen echter niet alle reserves worden aangewend, maar alleen de zogeheten vrij besteedbare reserves. Ultimo 2021 bedraagt het vrije deel € 724.000.

Het volgende overzicht geeft het verloop weer van de reserves gedurende het jaar 2021:

Verloop reserves	
<b>Stand 1 januari 2021</b>	<b>3.958</b>
Toevoeging- en onttrekkingen reserves	31
Voorstel resultaatbestemming	
<b>Stand 31 december 2021</b>	<b>3.989</b>

Het onderstaande overzicht geeft het verloop weer van de reserves per programma gedurende het jaar 2021. In 2021 is geen sprake van toevoegingen, onttrekkingen en verminderingen i.v.m. afschrijvingen op activa (anders dan resultaatbestemming en begrote mutaties) en zijn om deze reden niet verder gespecificeerd in het verloopoverzicht.

De rentelasten en -baten van het EFRO-programma en de Rijkscofinanciering zijn toegevoegd aan het eigen vermogen. De overige rente is toegevoegd aan de exploitatie.

toevoegingen reserves 2021 en onttrekkingen reserves 2021

Verloop reserves per programma	Saldo	Resultaat-	Toevoegingen	Onttrekkingen	Saldo
	31-12-2020	bestemming	reserves	reserves	31-12-2021
		2021	2021	2021	
OP EFRO 2014-2020	473		31		504
Regelingen 2014-2020	48				48
REP-SNN	333				333
Transitie 2007-2010	3.026				3.026
Uitvoeringskosten	79				79
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>3.958</b>	<b>0</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>3.989</b>

## 2. Toelichting op de balans (vervolg)

### Vaste schulden

#### Vooruitontvangen bedragen

De door de overheden beschikbaar gestelde middelen worden als vooruitontvangen bedragen onder de langlopende schulden opgenomen. De vooruitontvangen bedragen worden verminderd met de reeds gedane toekenningen aan projecten en regelingen. Vrijgevallen middelen die ontstaan doordat projecten niet doorgaan of minder middelen vragen dan oorspronkelijk geraamd, worden aan de vooruitontvangen bedragen toegevoegd. Deze vooruitontvangen bedragen zijn als vaste schulden opgenomen vanwege het langlopende karakter. Het betreft beschikbaar gestelde middelen voor programma's waarvan gedurende de looptijd van de programma's invulling wordt gegeven aan de besteding ervan. Op het moment dat bedragen worden toegekend aan subsidie projecten worden deze bedragen verantwoord onder de vlottende passiva zijnde openstaande subsidies.

Om te voorkomen dat programmamiddelen onbenut blijven, worden op basis van ervaringscijfers meer middelen gecommiteerd dan feitelijk budgettair beschikbaar zijn. Zodra er meer wordt gecommiteerd dan aan budget beschikbaar is wordt het bedrag aan beschikbare middelen negatief. Daar tegenover staat een post openstaande subsidies die hoger is dan hetgeen SNN werkelijk zal uitbetalen aan projecten wegens verwachte vrijval.

Het verloop van de vooruitontvangen bedragen over het jaar 2021 (zie tabel hieronder):

Het negatieve saldo bij OP EFRO 2014-2020 is veroorzaakt door overcommitting. Dit negatieve saldo is gedurende 2021 afgenomen door het extra budget dat beschikbaar is gesteld voor REACT EU: dit budget is nog niet volledig toegekend aan projecten. Het bedrag van € 139.000 opgenomen onder overige mutaties betreft het saldo van de gerealiseerde vrijval van het afgerekende onderdeel MIT R&D. Dit bedrag is overgeboekt naar de MIT-regeling.

Onder de overige mutaties van Transitie 2007-2010 zijn ontvangsten met betrekking tot teruggevorderde subsidies opgenomen. Het in 2021 ontvangen bedrag van € 55.000 is toegevoegd aan de beschikbare middelen.

Het verloop van de vooruitontvangen bedragen in relatie tot het overzicht van baten en lasten is in 2021 als volgt (zie tabel volgende pagina):

De beschikbaar gestelde middelen door financiers worden toegevoegd aan deze balanspost. Door de Europese Commissie is het budget voor REACT- EU beschikbaar gesteld. Het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat heeft financiering voor de MIT-regeling beschikbaar gesteld. De provincies hebben een VIA-regeling opgesteld en hiervoor is budget beschikbaar gesteld voor de uitvoering van de VIA-regeling.

Verloop vooruitontvangen bedragen	Saldo	Verstreekte	Vrijval	Beschikbaar	Overige	Saldo
	31-12-2020	subsidie in 2021				
OP EFRO 2014-2020	-8.178	-43.762	1.538	49.310	-139	-1.231
Regelingen 2014-2020	19.817	-20.657	3.282	24.881		27.322
REP-SNN	5.900	-1.131				4.769
Transitie 2007-2010	6.164	-77			55	6.143
<b>Totaal vooruitontvangen bedragen</b>	<b>23.702</b>	<b>-65.627</b>	<b>4.820</b>	<b>74.191</b>	<b>-84</b>	<b>37.003</b>

**Verloop vooruitontvangen bedragen**

in relatie tot het overzicht van baten en lasten

<b>Stand 1 januari 2021</b>		<b>23.702</b>
<b>Mutaties baten en lasten</b>		
Verstreckte subsidie aan projecten	-65.627	
Eliminatie interne verleningen subsidiebudget	15.300	
Waarvan toekenning in volgende jaren*	19.710	
Waarvan toegekend in 2021*		-30.617
Vrijgevallen toekenningen projecten		4.820
<b>Totaal mutaties baten en lasten</b>		<b>-25.797</b>
<b>Balansmutaties</b>		
Verstreckte subsidie aan projecten	-65.627	
Eliminatie interne verleningen subsidiebudget	15.300	
Waarvan toegekend in 2021*	30.617	
Waarvan toekenning in volgende jaren*		-19.710
Beschikbaar gestelde midd. OP EFRO 2014-2020 - REACT EU	49.310	
Beschikbaar gestelde middelen MIT	9.581	
Beschikbaar gestelde middelen VIA	15.300	
Overige mutaties OP EFRO 2014-2020	-139	
Overige mutaties Transitie	55	
<b>Totaal balansmutaties</b>		<b>74.108</b>
Eliminatie interne verleningen subsidiebudget		-15.300
<b>Stand 31 december 2021</b>		<b>37.003</b>

\* dit is het effect van de van de stelselwijziging lastneming subsidies in 2021.

## 2. Toelichting op de balans (vervolg)

### Vooruitontvangen uitvoeringskosten

Voor de uitvoeringskosten wordt een balanspost vooruitontvangen uitvoeringskosten aangehouden, bestaande uit het saldo van de door overheden beschikbare gestelde middelen, verminderd met de reeds gemaakte uitvoeringskosten.

Het verloop van de vooruitontvangen uitvoeringskosten is in 2021 als volgt:

Voor een toelichting op de bijdragen in de uitvoeringskosten en de uitvoeringskosten zie de toelichting op de baten en lasten.

De balanspost vooruitontvangen uitvoeringskosten van € 1,6 miljoen bestaat ultimo 2021 uit de uitvoeringskosten ten behoeve van de uit te voeren programma's en regelingen die tot en met 2020 in uitvoering zijn genomen. De jaren 2022 en 2023 zijn overgangsjaren waarin de programma's en regelingen van vóór 2021 nog afgerond moeten worden. In deze jaren zullen de resterende middelen worden ingezet.

Vanaf 2021 worden nieuwe inkomsten niet meer aan deze balanspost toegevoegd, maar direct als schuld op de balans verantwoord onder overige schulden. Op het moment dat de baten worden gerealiseerd, wordt dit in de staat van baten en lasten verantwoord als baten.

### Verloop vooruitontvangen uitvoeringskosten

<b>Stand 1 januari 2020</b>		<b>4.033</b>
<b>Bijdragen in uitvoeringskosten</b>		
Europese Commissie	539	
Rijk	2.259	
Provincies	5.623	
Gemeenten	638	
Overige baten	625	
Rente-inkomsten 2021	21	
<b>Totaal bijdragen in uitvoeringskosten</b>	<b>9.705</b>	
<b>Uitvoeringskosten in 2021</b>	<b>-12.117</b>	
<b>Saldo</b>		<b>-2.412</b>
<b>Stand 31 december 2021</b>		<b>1.622</b>

## Vlottende passiva

### Algemeen

De vlottende passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij bij het betreffende balanshoofd anders staat vermeld.

### Openstaande subsidies

Betreft de verplichtingen met een rente typische looptijd korter dan één jaar aan projecten en regelingen. Het saldo bestaat uit verstrekte subsidie verminderd met de uitbetaalde bedragen en vrijgevallen middelen.

Onderstaande tabel geeft per programma het verloop van de openstaande subsidies weer. In dit overzicht wordt tevens de mutatie interne toezeggingen gespecificeerd. Deze mutaties betreffen correcties voor interne toezeggingen binnen de eigen programma's.

Voor het Transitie II budget (onderdeel van Transitie 2007-2010) geldt dat er nog één project begin 2022 zal worden afgerekend.

Uit de concept-eindafrekening van het project blijkt dat er sprake is van overrealisatie waardoor de openstaande toekenning van € 4.365.000 waarschijnlijk volledig zal worden uitbetaald. Zodra dit laatste project is afgerekend zal het SNN met het ministerie van Economische Zaken en Klimaat het Transitie II budget afrekenen. Het Transitie II budget van in totaal € 34,3 miljoen is opgebouwd uit vrijval van eerdere programma's en daarmee opgebouwde rente-inkomsten. Met de verwachte realisatie van dit laatste project is het Transitie II budget volledig besteed.

### Schulden aan derden, wegens uitvoering van regelingen

Gemeenten, provincies en overige financiers stellen via voorschotten subsidiebudget beschikbaar voor de uitvoering van diverse regelingen. Het SNN voert de regeling uit en verstrekt subsidies aan projecten. Het saldo van de ontvangen voorschotten en de nog niet aan projecten uitbetaalde bedragen is opgenomen onder de post schuld aan derden, wegens uitvoering van regelingen.

Verloop openstaande toekenningen	Saldo	Verstrekte	Betaalde	Vrijval	Mutatie	Saldo
	31-12-2020	subsidie	subsidie		interne	
OP EFRO 2014-2020	44.370	43.762	-18.371	-1.538	-17.000	51.224
Regelingen 2014-2020	17.076	20.657	-15.989	-3.282		18.462
REP-SNN	24.265	1.131	-12.134			13.262
Transitie 2007-2010	4.365	77	-77			4.365
<b>Totaal openstaande toekenningen</b>	<b>90.076</b>	<b>65.627</b>	<b>-46.570</b>	<b>-4.820</b>	<b>-17.000</b>	<b>87.313</b>

## 2. Toelichting op de balans (vervolg)

Het verloop van de schulden op totaalniveau wegens de uitvoering van regelingen is in de bovenste tabel opgenomen.

In de overzichten op deze en de volgende pagina's is per opdrachtgever en per regeling een specificatie opgenomen van de mutaties in 2021.

Verloop schulden aan derden	Saldo	Ontvangsten/	Betaalde	Overboeking	Saldo
	31-12-2020	opdrgever 2021	subsidie 2021	2021	31-12-2021
Gemeenten	12.567	32.000	-43.168		1.399
Provincies	16.226	12.483	-14.213	346	14.842
Overige financiers	5.497	331.592	-208.038	-409	128.642
<b>Totaal schulden aan derden</b>	<b>34.290</b>	<b>376.075</b>	<b>-265.419</b>	<b>-63</b>	<b>144.883</b>

Verloop schulden aan gemeenten wegens uitvoering regelingen	Saldo	Ontvangsten/	Betaalde	Overboeking	Saldo
	31-12-2020	opdrgever 2021	subsidie 2021	2021	31-12-2021
<b>Gemeente Eemsdelta</b>					
Batch 1588 Versterkingsopgave voor de vm gemeente Appingedam	7.877		-438		7.439
Batch 1588 Versterkingsopgave voor de vm gemeente Delfzijl	2.514	25.000	-32.563		-5.049
Subsidieregeling gebouweigenaren aardbevingsgebied als tegemoetkoming voor niet-uitlegbare verschillen m.b.t. versterkingsmaatregelen			-13		-13
<b>Totaal gemeente Eemsdelta</b>	<b>10.391</b>	<b>25.000</b>	<b>-33.014</b>	<b>0</b>	<b>2.377</b>
<b>Gemeente De Wolden</b>					
Duurzaamheidssubsidie voor starters	20				20
<b>Gemeente Groningen</b>					
Batch 1588 Versterkingsopgave voor de gemeente Groningen	-41		-93		-134
Subsidieverordening funderingsproblematiek Woltersum 2021			-25		-25
<b>Totaal gemeente Groningen</b>	<b>-41</b>	<b>0</b>	<b>-118</b>	<b>0</b>	<b>-159</b>
<b>Gemeente Midden-Groningen</b>					
Batch 1588 Versterkingsopgave voor de gemeente Midden-Groningen	1.814	7.000	-9.745		-931
Fonds Kwaliteitsimpuls Overschild	383		-291		92
<b>Totaal gemeente Midden-Groningen</b>	<b>2.197</b>	<b>7.000</b>	<b>-10.036</b>	<b>0</b>	<b>-839</b>
<b>Totaal verloop van schulden aan gemeenten</b>	<b>12.567</b>	<b>32.000</b>	<b>-43.168</b>	<b>0</b>	<b>1.399</b>



Verloop schulden aan provincies wegens uitvoering regelingen	Saldo 31-12-2020	Ontvangsten/ betalingen opdr.gever 2021	Betaalde subsidie 2021	Overboeking 2021	Saldo 31-12-2021
<b>Provincie Drenthe</b>					
Bedrijvenregeling Drenthe	2.463	-789	-37		1.637
Bedrijvenregeling Dutch TechZone	8.986		-1.863		7.123
Beloning melkveehouders Drenthe	338		-177		161
Duurzaamheidsplannen melkvee- houders Drenthe	26		-5		21
Human Resource regeling Drenthe	14	250	-212		52
Subsidieregeling Snelloket Covid-19 maatregelen VTE-sector Drenthe	737	-682	-65	10	
Toekomstgerichte Melkveeh. Drenthe	315		-166		149
Uitvoeringsbijdrage melkveeh. Drenthe	373		-19		354
CV-verbeterbon particuliere woning- eigenaren provincie Drenthe		20	-9		11
Subsidierereg. energiezuinig en duurzaam warm buiten zitten horeca Drenthe		400	-386		14
Kansen verzilveren		531			531
<b>Totaal provincie Drenthe</b>	<b>13.252</b>	<b>-270</b>	<b>-2.939</b>	<b>10</b>	<b>10.053</b>
<b>Provincie Fryslân</b>					
Voucherregeling MKB Fryslân 2018-2020	459		-23	-26	410
Voucherregeling MKB Fryslân 2021-2023		971	-948		23
Voucherreg. Energie Coöperaties Fryslân (incl. 2021)	63		-40		23
Subsidieregeling Snelloket Covid-19 maatregelen VTE-sector Fryslân	680		-578		102
Opleidingsvoucher Fryslân	40		-20		20
Subsidieregeling stageplaatsen Fryslân	-38	100	-38		24
Subsidieregeling BOL-stages Fryslân 2021		500	-16		484
<b>Totaal provincie Fryslân</b>	<b>1.204</b>	<b>1.571</b>	<b>-1.663</b>	<b>-26</b>	<b>1.086</b>
<b>Provincie Groningen</b>					
AdviesregelinG 2020/2021	-20	240	-510	356	66
ArbeitsplaatsenregelinG 2020/2021	191		-136		55
Impulsloket Nationaal Progr. Groningen	795	1.500	-741		1.554
InnovatieregelinG 2020	240		-40	-3	197
Loket Leefbaarheid	-185	1.850	-371		1.294
Regionale Investeringssteun Groningen	-268	4.000	-5.102		-1.370
De anderhalve-meter-regeling provincie Groningen 2020	1.017		-1.016	-1	
Subsidieregeling stageplaatsen Groningen		370	-373	3	
Subsidieregeling arbeidsmarktscholing Covid-19 Groningen		472	-479	7	
Subsidieregeling Investeren in een Toekomstbestendige Industrie 2021		2.000	-120		1.880
Digitaliseringsregeling Groningen 2021		750	-723		27
<b>Totaal provincie Groningen</b>	<b>1.770</b>	<b>11.182</b>	<b>-9.611</b>	<b>362</b>	<b>3.703</b>
<b>Totaal verloop van schulden aan provincies</b>	<b>16.226</b>	<b>12.483</b>	<b>-14.213</b>	<b>346</b>	<b>14.842</b>

## 2. Toelichting op de balans (vervolg)

Verloop schulden aan overige financiers wegens uitvoering van regelingen	Saldo 31-12-2020	Ontvangen van opdracht- gever 2021	Betaalde subsidie 2021	Overboeking 2021	Saldo 31-12-2021
<b>Rijk</b>					
Regeling waardevermeerdering woningen gaswinning Groningen (WVM 2017)	1.033	136.400	-72.737	4	64.700
Regeling energiebesparing woningen bouwk. versterkingsprogr. Groningenveld	2.639		-679		1.960
Subsidieregeling verduurzaming, onderhoud en verbetering gebouwen aardbevingsgebied Groningen (VVG)		184.550	-123.803		60.747
<b>Totaal Rijk</b>	<b>3.672</b>	<b>320.950</b>	<b>-197.219</b>	<b>4</b>	<b>127.407</b>
<b>Nederlandse Aardolie Maatschappij</b>					
Compensatieregeling buitengebied NAM	<b>275</b>		<b>-118</b>		<b>157</b>
<b>Waddenfonds</b>					
Tenderregeling Garnalenvisserij		<b>10.314</b>	<b>-10.329</b>	<b>15</b>	
<b>Stichting Economic Board Groningen</b>					
EBG AdviesregelinG	55		19	-74	
EBG 5G regelinG (incl. 2021-2022)	402	328	-261	-42	427
EBG InnovatieregelinG	318		-6	-312	
EBG ArbeidsplaatsenregelinG	775		-124		651
<b>Totaal St. Economic Board Groningen</b>	<b>1.550</b>	<b>328</b>	<b>-372</b>	<b>-428</b>	<b>1.078</b>
<b>Totaal verloop van schulden aan overige financiers</b>	<b>5.497</b>	<b>331.592</b>	<b>-208.038</b>	<b>-409</b>	<b>128.642</b>

**Overlopende passiva**

Betreft verplichtingen aan leveranciers en nog te betalen kosten. Bij de overlopende passiva zijn ook de

schulden uit hoofde van het fondsbeheer van het RSP Mobiliteitsfonds opgenomen.

Overlopende passiva	Boekwaarde 31-12-2020	Boekwaarde 31-12-2021
Af te dragen sociale lasten	456	489
Vooruitontvangen uitvoeringsbijdragen		3.362
Vooruitontvangen uitvoeringskosten regelingen derden	1.244	1.894
Af te dragen btw		118
Overige schulden	593	659
Nog te verrekenen rente mobiliteitsfonds	34	34
<b>Totaal overlopende passiva</b>	<b>2.327</b>	<b>6.557</b>

De post vooruitontvangen uitvoeringskosten regelingen derden omvat ontvangen bedragen van opdrachtgevers die de uitvoeringskosten voor regelingen vooraf aan het SNN hebben betaald. Het bedrag dat nog beschikbaar is, is als schuld op de balans verantwoord.

De opbouw van de post vooruitontvangen uitvoeringsbijdragen is als volgt (bovenste tabel):

De vooruitontvangen uitvoeringsbijdragen hebben betrekking op de bijdragen die in 2021 zijn toegezegd. In eerdere jaren werd dit verantwoord onder de vooruitontvangen uitvoeringskosten. Op het moment dat de bijdragen worden gerealiseerd, worden deze als baten opgenomen in de staat van baten en lasten.

De opbouw van de post overige schulden is als volgt (onderste tabel):

Opbouw van de post vooruitontvangen uitvoeringsbijdragen				
	Saldo 31-12-2020	Beschikbaar gesteld 2021	Baten 2021	Saldo 31-12-2021
OP EFRO - REACT EU		1.799	-500	1.299
VIA 2021		2.700	-654	2.046
MIT 2021		380	-363	17
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>4.879</b>	<b>-1.517</b>	<b>3.362</b>

Overlopende schulden	Boekwaarde 31-12-2020	Boekwaarde 31-12-2021
Kosten inhuur personeel	90	187
Vacatievergoedingen Comité van Toezicht	34	14
Nog te betalen accountantskosten	37	37
Automatiseringskosten	82	130
Huur- en servicekosten kantoorpand	25	1
Externe opdrachten en onderzoeken	42	85
Dienstverlening provincie Groningen	51	107
Transitievergoedingen	117	
Overige nog te betalen kosten	115	98
<b>Totaal</b>	<b>593</b>	<b>659</b>

## 2. Toelichting op de balans (vervolg)

### **Niet in de balans opgenomen belangrijke financiële verplichtingen waaraan het SNN voor toekomstige jaren is verbonden**

#### **Overeenkomsten**

Op grond van artikel 53 BBV wordt een toelichting opgenomen van de belangrijkste niet in de balans opgenomen financiële verplichtingen, waaraan het SNN voor toekomstige jaren is gebonden.

Voor de huur van het pand van het SNN is een overeenkomst afgesloten van 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2024. De jaarlast bedraagt € 204.429 en de huurverplichting tot en met juni 2024 bedraagt € 511.072.

Met de ICT-dienstverlener is een contract afgesloten tot en met 31 december 2022. De verplichting hiervoor bedraagt € 66.711.

#### **Arbeidskostengerelateerde verplichtingen**

Ultimo boekjaar wordt overeenkomstig de BBV-voorschriften geen balanspost opgenomen voor de nog niet opgenomen vakantiedagen van de personeelsleden. Inclusief sociale lasten vertegenwoordigt de verplichting voor de vakantiedagen ultimo 2021 een waarde van € 337.085.

#### **Borgstellingen en garantstellingen**

In 2021 is geen sprake van aan natuurlijke en rechtspersonen verstrekte borgstellingen of garantstellingen.

### 3. HET OVERZICHT VAN BATEN EN LASTEN

Omschrijving	Begroting 2021 voor wijziging			Begroting 2021 na wijziging			Realisatie 2021		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
<b>Projecten</b>									
Toekenningen aan projecten		15.250	-15.250		61.567	-61.567		30.617	-30.617
Vrijval op toekenningen		-3.415	3.415		-4.000	4.000		-4.820	4.820
Teruggevorderde bedragen									
Mutaties vooruitontv. bedr.	11.835		11.835	57.567		57.567	25.797		25.797
<b>Totaal projecten</b>	<b>11.835</b>	<b>11.835</b>	<b>0</b>	<b>57.567</b>	<b>57.567</b>	<b>0</b>	<b>25.797</b>	<b>25.797</b>	<b>0</b>
<b>Alg. dekkingsmiddelen</b>									
Bijdragen Rijk				750		750	2.259		2.259
Bijdr. Europese Commissie	499		499	644		644	539		539
Bijdragen provincies	4.608		4.608	5.582		5.582	5.623		5.623
Bijdragen gemeenten	631		631	698		698	638		638
Overige bijdragen	163		163	792		792	625		625
<b>Totaal algemene dekkingsmiddelen</b>	<b>5.901</b>	<b>0</b>	<b>5.901</b>	<b>8.466</b>	<b>0</b>	<b>8.466</b>	<b>9.684</b>	<b>0</b>	<b>9.684</b>
Uitvoeringskosten		9.969	-9.969		12.145	-12.145		12.117	-12.117
Overige kosten									
Rente	271	10	261	135	10	125	78	26	52
Mutatie vooruitontvangen uitvoeringskosten	4.068		4.068	3.604		3.604	2.412		2.412
<b>Totaal saldo van baten en lasten</b>	<b>10.240</b>	<b>9.979</b>	<b>261</b>	<b>12.205</b>	<b>12.155</b>	<b>50</b>	<b>12.175</b>	<b>12.143</b>	<b>31</b>
Toevoegingen en onttrekkingen aan reserves	10	271	-261		50	-50		31	-31
<b>Gerealiseerde resultaat (voor bestemming)</b>	<b>22.085</b>	<b>22.085</b>	<b>0</b>	<b>69.772</b>	<b>69.772</b>	<b>0</b>	<b>37.972</b>	<b>37.972</b>	<b>0</b>
Resultaatbestemming									
<b>Gerealiseerde resultaat (na bestemming)</b>	<b>22.085</b>	<b>22.085</b>	<b>0</b>	<b>69.772</b>	<b>69.772</b>	<b>0</b>	<b>37.972</b>	<b>37.972</b>	<b>0</b>

## 4. TOELICHTING OP HET OVERZICHT VAN BATEN EN LASTEN

Hierna wordt een toelichting gegeven op diverse aspecten van het overzicht baten en lasten.

Achtereenvolgens zal worden ingegaan op:

- het gerealiseerde resultaat en een analyse van afwijkingen tussen de begroting na wijziging en de realisatie per programma;
- een overzicht van de projecten;
- een overzicht van de algemene dekkingsmiddelen;
- een overzicht van de structurele toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves;

- de informatie in het kader van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semi-publieke sector (WNT).

Het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening wordt vastgesteld met inachtneming van hetgeen omtrent de financiële positie op de balansdatum is gebleken tussen het moment van opmaken van de jaarstukken en het tijdstip van vaststelling daarvan, voor zover deze aanvullende informatie onontbeerlijk is voor het bedoelde inzicht.

### Het gerealiseerde resultaat volgend uit het overzicht van baten en lasten

Gerealiseerde resultaat volgend uit het overzicht van baten en lasten	Begroting 2021 na wijziging	Realisatie 2021
Bijdragen aan uitvoeringskosten	8.466	9.684
Uitvoeringskosten	-12.145	-12.117
Mutatie vooruitontvangen uitvoeringskosten	3.604	2.412
Rente	125	52
<b>Saldo van baten en lasten (voor mutaties reserves)</b>	<b>50</b>	<b>31</b>

De onttrekking aan de vooruitontvangen uitvoeringskosten is met € 2,4 miljoen, € 1,2 miljoen lager dan begroot. Deze lagere onttrekking is het gevolg van hogere inkomsten door een aantal grote nieuwe opdrachten. De kosten zijn in verhouding minder hard gestegen doordat de flexibele ruimte om tegenvallers op te vangen niet volledig is besteed. Daarnaast was in de begroting er van uit gegaan dat Corona meer naar de achtergrond zou raken in 2021. Deze begrotingsruimte is gebruikt om uitzendkrachten in te schakelen waar vervolgens uitvoeringsbaten tegenover stonden.

### Projecten

Het overzicht van de projecten bestaat uit de volgende componenten:

- toekenning aan projecten;
- vrijval;
- teruggevorderde bedragen;
- mutaties vooruitontvangen bijdragen.

### Toekenning aan projecten

Vanaf 2021 worden lasten op een andere manier verantwoord. Deze wijziging heeft tot gevolg dat het SNN vanaf 2021 de last van verstrekte subsidies toerekent aan de periode waarin de subsidieontvanger de projectactiviteiten uitvoert. In voorgaande jaren heeft het SNN de last verantwoord in het jaar waarin de subsidie werd verstrekt. Het begrip toekenning wordt gebruikt voor de last in het boekjaar. Zie voor een toelichting op de stelselwijziging, hoofdstuk Toelichting balans, grondslagen.

### Vrijval op toekenningen

Voor zover toegekende bedragen niet (geheel) worden uitbetaald, wordt de bij vaststelling de hierdoor gecreëerde vrijval als bate verantwoord. Aangezien het in feite een correctie op eerdere toekenningen is, wordt de vrijval als negatieve last gepresenteerd. De vrijval is, mits de regelgeving dit toelaat, opnieuw beschikbaar. De vrijval op toekenningen wordt toegevoegd aan de balanspost vooruitontvangen bedragen.

Overzicht mutaties per programma	Begroting 2021 na wijziging	Realisatie 2021	Realisatie 2020
<b>Operationeel Progr. EFRO Noord-Nederland 2014-2020</b>			
Toekenning aan projecten	-32.733	-26.461	-36.538
Vrijval	3.000	1.538	972
Teruggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bijdragen	29.733	24.923	35.566
<b>Totaal OP EFRO Noord-Nederland 2014-2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regelingen 2021-2027</b>			
Toekenning aan projecten	-6.000		
Vrijval			
Teruggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bijdragen	6.000		
<b>Totaal Regelingen 2021-2027</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regelingen 2014-2020</b>			
Toekenning aan projecten	-20.900	-18.991	-22.647
Vrijval	1.000	3.282	1.876
Teruggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bijdragen	19.900	15.710	20.772
<b>Totaal Regelingen 2014-2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ruimtelijk Economisch Programma SNN</b>			
Toekenning aan projecten	-1.733	-388	-4.000
Vrijval			
Teruggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bijdragen	1.733	388	4.000
<b>Totaal Ruimtelijk Economisch Programma SNN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Transitie 2007-2010</b>			
Toekenning aan projecten	-200	-77	-85
Vrijval			487
Teruggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bijdragen		77	-402
<b>Totaal Transitie 2007-2010</b>	<b>-200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Eliminatie interne verleningen subsidiebudget	-20.900	-15.300	-14.300
<b>Totaal mutatie vooruitontvangen bijdragen</b>	<b>57.567</b>	<b>25.797</b>	<b>45.635</b>

## 4. Toelichting op het overzicht van baten en lasten (vervolg)

**Teruggevorderde bedragen**

Betreft de vorderingen die geen oninbaarheidsvoorziening behoeven. De teruggevorderde bedragen worden aan de vooruitontvangen bedragen toegevoegd.

**Mutaties vooruitontvangen bedragen**

De verleende subsidies worden aan de vooruitontvangen bedragen onttrokken en de gerealiseerde vrijval op projecten wordt aan de vooruitontvangen bedragen toegevoegd (zie tabel vorige bladzijde).

**Regelingen 2021-2027**

Het Operationeel Programma EFRO Noord-Nederland 2021-2027 is in 2021 nog niet gestart. Daarmee zijn er ook geen regelingen in 2021 opengesteld.

**Transitie 2007-2010**

Het Transitie-programma is vrijwel geheel afgerond. In 2021 zijn er middelen beschikbaar gesteld ter dekking van de matrix-tafel.

Hieronder volgt het overzicht van de mutaties per programma waarbij sprake is van meerdere onderdelen:

Overzicht mutaties per programma waarbij sprake is van meerdere onderdelen	Toekenning aan projecten 2021	Vrijval 2021	Teruggev. bedragen 2021	Mutaties vooruitontv. bijdr. 2021
<b>Operationeel Progr. EFRO Noord-Nederland 2014-2020</b>				
Operationeel Programma EFRO 2014-2020	-21.289	1.032		20.257
Rijkscofinanciering in OP EFRO 2014-2020	-5.172	506		4.666
MIT R&D samenwerkingsprojecten				
<b>Totaal OP-EFRO Noord-Nederland 2014-2020</b>	<b>-26.461</b>	<b>1.538</b>	<b>0</b>	<b>24.923</b>
<b>Regelingen 2014-2020</b>				
MKB-Innovatiestimulering Topsectoren	4.756	-159		-4.598
Versneller Innovatieve Ambities	14.235	-2.497		-11.738
Kennisontwikkeling en innovatieregeling		-626		626
<b>Totaal Regelingen 2014-2020</b>	<b>18.991</b>	<b>-3.282</b>	<b>0</b>	<b>-15.710</b>

**Algemene dekkingsmiddelen**

Het overzicht van de algemene dekkingsmiddelen bestaat uit de volgende componenten:

- bijdragen van het Rijk;
- bijdragen van de Europese Commissie;
- bijdragen van de provincies Drenthe, Fryslân en Groningen;
- bijdragen van de gemeenten;
- overige bijdragen.

**Bijdragen van het Rijk**

De totaal gerealiseerde bijdrage van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat is € 1,6 miljoen hoger dan het totaal begrote bedrag. Dit komt voornamelijk doordat van de Regeling waardevermeerdering woningen gaswinning Groningen veel meer gebruik is gemaakt dan verwacht. Daarnaast is de regeling Verduurzaming en Verbetering Groningen uitgevoerd.

**Bijdragen van de Europese Commissie**

Een bijdrage van € 250.000 was begroot ten behoeve van het OP EFRO 2021-2027. De verwachting was dat het programma zou starten in de tweede helft van 2021. Het startmoment is echter verplaatst naar begin 2022, waardoor de realisatie in 2021 € 0 betreft.



Bijdragen van het Rijk	Begroting 2021 na wijziging	Realisatie 2021	Realisatie 2020
Bijdrage website Europa om de Hoek	54	54	54
Regeling waardevermeerdering woningen gaswinning Groningen	500	1.097	626
Regeling energiebesparing woningen bouwkundig versterkingsprogramma Groningenveld	30	23	16
Subsidie Verduurzaming en verbetering Groningen		937	
MKB-Innovatiestimulering Topsectoren	60	148	120
<b>Totaal bijdragen van het Rijk</b>	<b>644</b>	<b>2.259</b>	<b>816</b>

Bijdragen van de Europese Commissie	Begroting 2021 na wijziging	Realisatie 2021	Realisatie 2020
OP EFRO 2021-2027	250		
JTF		39	
REACT EU	500	500	
<b>Totaal bijdragen van de Europese Commissie</b>	<b>750</b>	<b>539</b>	<b>0</b>

#### Bijdragen van de provincies

##### Drenthe, Fryslân en Groningen

De bijdragen van de provincies zijn ongeveer € 41.000 hoger dan begroot. Het verschil ten opzichte van de begroting ziet onder andere op nieuwe regelingen die

voor de Provincies worden uitgevoerd. Aan de andere kant is de Regeling Regionale Investeringssteun Groningen 2021 niet uitgevoerd, welke wel was begroot.

Bijdragen van de provincies Drenthe, Fryslân en Groningen	Begroting 2021 na wijziging	Realisatie 2021	Realisatie 2020
<b>Provincie Drenthe</b>			
Deelnemingsbijdrage SNN	567	567	1.039
Deelnemingsbijdrage public affairs en noordelijke samenwerking	249	249	
Asbestregeling Drenthe	10	5	3
Bedrijvenregeling Drenthe	50	28	40
Bedrijvenregeling Dutch TechZone	200	62	105
Beloning melkveehouders Drenthe	10	7	5
Duurzaamheidsplannen melkveehouders Drenthe			4
Toekomstgerichte Melkveehouders Drenthe			5
Uitvoeringsbijdrage melkveehouders Drenthe		1	1
Human Resource regeling Drenthe	15	9	12
MKB-Innovatiestimulering Topsectoren 2021	40	66	
Plattelandsontwikkelingsprogramma 2014-2020	608	607	675
Regio Specifiek Pakket Mobiliteitsfonds	5	5	5
Zonnelening Drenthe	15	4	16

(vervolg op volgende bladzijde)

## 4. Toelichting op het overzicht van baten en lasten (vervolg)

Bijdragen van de provincies Drenthe, Fryslân en Groningen (vervolg)	Begroting 2021 na wijziging	Realisatie 2021	Realisatie 2020
MKB-Innovatiestimulering Topsectoren 2020			37
Opstellen regeling Aanpak Vitale Vakantieparken Drenthe 2018-2024			4
CV-verbeterbon particuliere woningeigenaren		2	
Energiezuinig en duurzaam warm buiten zitten horeca Drenthe		18	
Subsidieregeling Snelloket Covid-19 maatregelen VTE-sector Drenthe		4	27
Kansen verzilveren		25	
Versneller Innovatieve Ambities 2021	133	82	
Kennis en Innovatie 2021	25		
<b>Totaal provincie Drenthe</b>	<b>1.927</b>	<b>1.741</b>	<b>1.978</b>
<b>Provincie Fryslân</b>			
Deelnemingsbijdrage SNN	567	567	1.039
Deelnemingsbijdrage public affairs en noordelijke samenwerking	249	249	
MKB-Innovatiestimulering Topsectoren 2020			90
MKB-Innovatiestimulering Topsectoren 2021	40	62	
Plattelandsontwikkelingsprogramma 2014-2020	557	562	591
Regio Specifiek Pakket Mobiliteitsfonds	5	5	5
Subsidieregeling Snelloket Covid-19 maatregelen VTE-sector Fryslân		53	31
Opleidingsvoucher Fryslân		4	13
Subsidieregeling stageplaatsen Fryslân		7	22
Voucherregeling MKB Fryslân 2018-2020		32	123
Voucherregeling MKB Fryslân 2021-2023	80	144	1
Voucherregeling Energie Coöperaties Fryslân		7	11
Subsidieregeling BOL-stages Fryslân 2021		15	
Digitalisering provincie Fryslân 2021-2022		7	
Versneller Innovatieve Ambities 2021	133	131	
Kennis en Innovatie 2021	25		
<b>Totaal provincie Fryslân</b>	<b>1.656</b>	<b>1.845</b>	<b>1.926</b>
<b>Provincie Groningen</b>			
Deelnemingsbijdrage SNN	567	567	1.039
Deelnemingsbijdrage public affairs en noordelijke samenwerking	249	249	
AdviesregelinG 2020		41	9
ArbeidsplaatsenregelinG 2020		5	13
Impulsloket Nationaal Programma Groningen		20	16
InnovatieregelinG 2020		9	12
Loket leefbaarheid	45	38	56
MKB-Innovatiestimulering Topsectoren 2020			113
MKB-Innovatiestimulering Topsectoren 2021	40	101	
Plattelandsontwikkelingsprogramma 2014-2020	524	631	584
Regionale Investeringssteun Groningen	300	22	80
Regio Specifiek Pakket Mobiliteitsfonds	5	5	5

(vervolg op volgende bladzijde)

Bijdragen van de provincies Drenthe, Fryslân en Groningen (vervolg)	Begroting 2021 na wijziging	Realisatie 2021	Realisatie 2020
De anderhalve-meter-regeling provincie Groningen 2020		45	50
Subsidieregeling Investeren in een Toekomstbestendige Industrie 2021	111	78	1
Subsidieregeling stageplaatsen Groningen		25	
Subsidieregeling arbeidsmarktscholing Covid-19 Groningen		31	
Digitaliseringsregeling Groningen 2021		56	
Versneller Innovatieve Ambities 2021	133	114	
Kennis en Innovatie 2021	25		
<b>Totaal provincie Groningen</b>	<b>1.999</b>	<b>2.037</b>	<b>1.978</b>
<b>Totaal bijdragen van de provincies Drenthe, Fryslân en Groningen</b>	<b>5.582</b>	<b>5.623</b>	<b>5.882</b>

Bijdragen van de gemeenten	Begroting 2021 na wijziging	Realisatie 2021	Realisatie 2020
<b>Gemeente Assen</b>			
Bijdrage in de uitv. kosten public affairs en noordelijke samenwerking	91	91	88
<b>Gemeente Emmen</b>			
Bijdrage in de uitv. kosten public affairs en noordelijke samenwerking	149	149	144
<b>Gemeente Groningen</b>			
Bijdrage in de uitv.kosten public affairs en noordelijke samenwerking	149	149	144
Batch 1588 Versterkingsopgave voor de gemeente Groningen	10	11	4
Funderingsproblematiek Woltersum 2021		6	
VVG gemeente Groningen		1	
<b>Gemeente Leeuwarden</b>			
Bijdrage in de uitv. kosten public affairs en noordelijke samenwerking	126	126	122
<b>Gemeente De Wolden</b>			
Duurzaamheidssubsidie voor starters		1	2
<b>Gemeente Eemsdelta</b>			
Batch 1588 Versterkingsopgave voor de vm gemeente Appingedam	30	8	5
Batch 1588 Versterkingsopgave voor de vm gemeente Delfzijl	20	33	17
VVG gemeente Eemsdelta		1	
<b>Gemeente Midden-Groningen</b>			
Batch 1588 Versterkingsopgave voor de gemeente Midden-Groningen	7	25	9
Fonds Kwaliteitsimpuls Overschild	20	5	2
Starterslening, verzilverlening en stimuleringspakket	70	9	12
VVG gemeente Midden-Groningen		2	

(vervolg op volgende bladzijde)

## 4. Toelichting op het overzicht van baten en lasten (vervolg)

Bijdragen van de gemeenten (vervolg)	Begroting 2021 na wijziging	Realisatie 2021	Realisatie 2020
<b>Gemeente Oldambt</b>			
VVG gemeente Oldambt		1	
<b>Gemeente Het Hogeland</b>			
VVG gemeente Het Hogeland		4	
<b>Gemeente Noardeast-Fryslân</b>			
Leningenpakket Noardeast-fryslan	26	16	
<b>Totaal bijdragen van de gemeenten</b>	<b>698</b>	<b>638</b>	<b>549</b>

**Bijdragen van de gemeenten**

De bijdragen van de gemeenten zijn lager dan be-  
groot. De belangrijkste oorzaak hiervan is dat voor

een aantal regelingen minder werkzaamheden zijn  
verricht dan verwacht.

Overige bijdragen	Begroting 2021 na wijziging	Realisatie 2021	Realisatie 2020
<b>Nederlandse Aardolie Maatschappij</b>			
Compensatieregeling buitengebied NAM	50	13	50
<b>Stichting Economic Board Groningen</b>			
EBG AdviesregelinG, 5G regelinG en InnovatieregelinG	46	38	118
<b>Waddenfonds</b>			
Tenderregeling Garnalenvisserij		19	17
<b>EFRO regelingen</b>			
Versneller Innovatieve Ambities 2021	400	327	
Kennis en Innovatie 2021	75		
<b>Overig</b>			
Europese samenwerkingsprojecten	116	68	82
Overige bijdragen (o.a. detacheringen)	105	160	213
Niet gerealiseerde kosten VIA 2015 en VIA 2016/2017			-330
<b>Totaal overige bijdragen</b>	<b>792</b>	<b>625</b>	<b>150</b>

**Overige algemene dekkingsmiddelen**

Het overzicht van de algemene dekkingsmiddelen  
bestaat uit de volgende componenten:

- uitvoeringskosten;
- rente;
- mutaties vooruitontvangen uitvoeringskosten;
- overige kosten.

**Uitvoeringskosten**

De totale personeelskosten zijn € 90.000 lager dan begroot. Voorgaande wordt met name veroorzaakt doordat de besteding van het flexibel budget ruim binnen de begroting is gebleven. Daarnaast zijn een aantal vacatures later ingevuld dan gepland en zijn de reis- en verblijfskosten lager als gevolg van COVID-maatregelen. De kosten voor studie en opleiding zijn daarentegen gestegen doordat meer medewerkers gebruik hebben gemaakt van het Persoonlijk Ontwikkelbudget, waarvan de eerste termijn van vijf jaar in 2022 afloopt. Daarnaast waren de CAO-stijgingen, welke in halverwege 2021 zijn overeengekomen, hoger dan verwacht.

De overige kosten zijn € 62.000 hoger dan begroot. Deze toename wordt met name veroorzaakt door-

dat meer externe inhuur heeft plaats gevonden ten behoeve van professionalisering van de organisatie. Daarnaast zijn de automatiseringskosten hoger dan begroot in verband met de inrichting van het systeem voor nieuwe subsidieregelingen. Naast deze kosten die hoger zijn dan verwacht, staat een daling van de communicatiekosten. Deze zijn achter gebleven op de begroting als het gevolg van COVID.

**Rente / mutatie reserves**

De rentebaten en lasten zijn onderdeel van het totaal saldo van baten en lasten over 2021. Voor de rentebaten en lasten van het OP-EFRO 2014-2020 (incl. Rijkscofinanciering) geldt dat deze zijn toegevoegd aan de algemene reserve.

Uitvoeringskosten	Begroting 2021 na wijziging	Realisatie 2021	Realisatie 2020
<b>Personeelskosten</b>			
Salariskosten	9.676	9.573	8.412
Studie en opleiding	125	203	148
Reis-, verblijf- en representatiekosten	250	185	127
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>10.051</b>	<b>9.961</b>	<b>8.687</b>
<b>Overige kosten</b>			
Voorlichting, jaarverslagen en vergaderingen	80	58	41
Accountantscontrole projecten	25		
Inhuur deskundigheid	100	154	81
Deskundigencomité OP EFRO	100	106	102
Huisvesting public affairs Den Haag en Brussel	204	206	200
Externe opdrachten en onderzoeken	135	114	163
Communicatie en evenementen	150	99	49
Stimulering OP EFRO programma	-		19
Inhuur provincie Groningen (financiën en treasury)	85	88	85
Huisvestingskosten	240	227	240
Automatisering en innovatie van bedrijfsvoering	775	871	757
Adviescommissies bezwaar en beroep	10	19	8
Overige kantoorkosten	50	84	116
Kantoormeubilair	40	12	28
Accountantscontrole jaarrekening	100	118	105
<b>Totaal overige kosten</b>	<b>2.094</b>	<b>2.156</b>	<b>1.994</b>
<b>Totale uitvoeringskosten</b>	<b>12.145</b>	<b>12.117</b>	<b>10.681</b>

## 4. Toelichting op het overzicht van baten en lasten (vervolg)

**Informatie in het kader van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen (WNT)**

De WNT is van toepassing op het SNN. Het bezoldigingsmaximum in 2021 voor het SNN is € 209.000. Het weergegeven individuele WNT-maximum is berekend naar rato van de omvang en duur van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte.

De binnen het SNN geïdentificeerde leidinggevende topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij andere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan vanaf 1 januari 2018).

**Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling** (inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt).

**Gegevens 2021**

Functionaris	M.A. DoI
<i>(bedragen in €)</i>	
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functie-vervulling in 2020	15/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	Ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	127.683
Beloningen betaalbaar op termijn	21.610
<b>Subtotaal</b>	<b>149.292</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	209.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-
<b>Bezoldiging totaal</b>	<b>149.292</b>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.

## Gegevens 2020

Functionaris	M.A. Dol
<i>(bedragen in €)</i>	
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functie-ervulling	15/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	Ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	118.888
Beloningen betaalbaar op termijn	19.459
<b>Subtotaal</b>	<b>138.347</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	193.311
<b>Bezoldiging totaal</b>	<b>138.347</b>

**Topfunctionarissen met een bezoldiging van € 1.700 of minder**

(inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder).

Naam topfunctionaris	Functie
A.A.M. Brok	Voorzitter Algemeen en Dagelijks Bestuur tot 1/7/2021 Lid Algemeen Bestuur vanaf 1/7/2021
F.J. Paas	Lid Algemeen Bestuur tot 1/7/2021 Voorzitter Algemeen en Dagelijks bestuur vanaf 1/7/2021
H. Brink	Lid Algemeen en Dagelijks Bestuur
S. de Rouwe	Lid Algemeen en Dagelijks Bestuur
I.J. Rijzebol	Lid Algemeen en Dagelijks Bestuur
R.F. Douwstra	Lid Algemeen en Dagelijks Bestuur
J. Klijnsma	Lid Algemeen Bestuur
T. Stelpstra	Lid Algemeen Bestuur
H. Staghouwer	Lid Algemeen Bestuur
A. Fokkens-Kelder	Lid Algemeen Bestuur

**Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking**

Niet van toepassing.

**Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT**

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met dienstbetrekking die in 2021 een bezoldiging boven het individuele toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

## 5. OVERIGE GEGEVENS

### **Gebeurtenissen na balansdatum**


Alle ten tijde van het opmaken van de jaarrekening beschikbare informatie omtrent de feitelijke situatie per balansdatum is bij het opmaken van de jaarrekening in aanmerking genomen en verwerkt. Er hebben zich na het opmaken van de jaarrekening geen gebeurtenissen van betekenis voorgedaan die nadere informatie geven over de feitelijke situatie op balansdatum. Dit omvat tevens de gebeurtenissen rondom COVID-19, welke in het jaarverslag onder het weerstandsvermogen verder wordt toegelicht.

### **Voorstel bestemming van het gerealiseerd resultaat (voor bestemming)**


Volgens de Wet gemeenschappelijke regelingen dient het resultaat van de jaarrekening aan de algemene reserve te worden toegevoegd (positief resultaat) of onttrokken (negatief resultaat). Mocht het resultaat niet aan de algemene reserve zijn toegevoegd of onttrokken, dan legt het Dagelijks Bestuur dit punt expliciet voor aan het Algemeen Bestuur via een voorstel tot resultaatbestemming. In het verslagjaar is geen sprake van een gerealiseerd resultaat voor bestemming.



## 6. BIJLAGE met verantwoordingsinformatie over specifieke uitkeringen



Ministerie van Binnenlandse Zaken en  
Koninkrijksrelaties



---

**Berichtgevinginformatie**

Vul hieronder de informatie in waarop deze bijlage verantwoordingsinformatie betrekking heeft.

<b>Type overheidslaag:</b>	Gemeenschappelijke regeling		selecteer uit lijst
<b>Naam berichtgever:</b>	Samenwerkingsverband Noord-Nederland (SNN)		bijvoorbeeld: Aa en Hunze
<b>Berichtgevercode:</b>	0425		bijvoorbeeld: 1680
<b>Rapportage-periode:</b>	2021		
<b>Bestandsnaam:</b>	sisa_2021_050425_Bijlage_Verantwoordingsinformatie.xlsx		wordt automatisch ingevuld

---

**SISA-bijlage in de jaarrekening**

De SISA-bijlage met verantwoordingsinformatie is in uw jaarstukken te vinden op pagina: 24

---

**Gegevens contactpersoon voor het elektronisch aanleveren**

Aanmelden of wijzigen van uw contactpersoon dient te gebeuren via [www.rijksoverheid.nl/sisa](http://www.rijksoverheid.nl/sisa). Na aanmelden of wijzigen ontvangt de (nieuwe) contactpersoon van het CBS per e-mail uploadgegevens. U kunt slechts 1 contactpersoon opgeven per organisatie. Een gezamenlijke mailbox (bijvoorbeeld [sisa@gemeente.nl](mailto:sisa@gemeente.nl)) heeft daarom de voorkeur.

---

**Specifieke uitkeringen**

Onderstaand is een opsomming van alle specifieke uitkeringen in 2021. Op het tabblad 'specifieke uitkering' is hieruit voor uw organisatie een selectie gemaakt op basis van de regelingen die voor uw organisatie voorkomen op de verantwoordingslijst 2021 (te vinden via <https://leverantwoordregelingen.rijksoverheid.nl/>).

Nr	Naam specifieke uitkering	Minister van
C36	Regeling energiebesparing woningen bouwkundig versterkingsprogramma Groningenveld (SNN)	BZK
C37B	Specifieke uitkering Batch 1568 (SNN)	BZK
E28	Regionale mobiliteitsfondsen	IenW
F2	Tijdelijke regeling waardevermeerdering woningen (subsidie) (SNN)	EZK



SISA bijlage verantwoordingsinformatie 2021 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking ssa - d.d. 3-2-2022									
Ersteker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering	Grondslag	Opvang	Indicator	Indicator			
BZK	C36	Regeling energiebesparing woningen bouwkundig versieringsprogramma Groningenveld (SNN)	SNN	SNN	Beginsaldo (jaar T)	Totale Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen (automatisch berekend)			
					Indicator	Indicator			
					Aard controle R Indicator: C36/01	Aard controle R Indicator: C36/02			
					€ 1.360.827	€ 679.248			
					Projectnaam/nummer per project	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen per project			
					€ 0	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T) per project			
					Aard controle n.v.t. Indicator: C36/03	Aard controle R Indicator: C36/04			
					1 BVG150001 - BVG159999	€ 56.000	Nee	Aard controle n.v.t. Indicator: C36/06	
					2 BVG180001 - BVG180999	€ 616.248	€ 1.869.329	Nee	
					3 BVGP0001 - BVGP0999	€ 7.000	€ 28.000	Nee	
4 BVGZ0001 - BVGZ0999	€ 0	€ 88.748	Nee						
BZK	C37B	Specifieke uitkering Batch 1688 (SNN)	SNN	SNN	Betreff. woning(en) in gemeente	Projectnaam/nummer			
					Indicator	Indicator			
					Aard controle n.v.t. Indicator: C37B/01	Aard controle n.v.t. Indicator: C37B/02			
					1 060010 Gemeente Groningen	1588G001 - 1588G999	Ja	Besteding (jaar T) per project/woning	
					2 061952 Gemeente Midden-Groningen	1588M001 - 1588M999	Ja	€ 92.726	
					3 060003 Gemeente Appingedam	1588A001 - 1588A999	Ja	€ 9.745.337	
					4 060003 Gemeente Appingedam	1588ZA001 - 1588ZA1000	Ja	€ 437.709	
					5 060010 Gemeente Delfzijl	1588D001 - 1588D1000	Ja	€ 5.827.842	
					6 060010 Gemeente Delfzijl	1588ZD001 - 1588ZD1001	Ja	€ 17.522.647	
					Kopie projectnaam/nummer	Einberaamwoording (Ja/Nee)	Toelichting	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) per project/woning	
1 1588G001 - 1588G999	Nee		€ 4.516.767						
2 1588M001 - 1588M999	Nee		€ 12.990.990						
3 1588A001 - 1588A999	Nee		0						
4 1588ZA001 - 1588ZA1000	Nee		2						
5 1588D001 - 1588D1000	Nee		2						
6 1588ZD001 - 1588ZD1001	Nee		0						
BZK	C37B	Convenant Batch 1688 (SNN)	SNN	SNN	SNN	SNN			
							Indicator	Indicator	
							Aard controle R Indicator: C37B/07	Aard controle n.v.t. Indicator: C37B/08	
							1 1588G001 - 1588G999	Nee	Aard controle R Indicator: C37B/09
							2 1588M001 - 1588M999	Nee	
							3 1588A001 - 1588A999	Nee	
							4 1588ZA001 - 1588ZA1000	Nee	
							5 1588D001 - 1588D1000	Nee	
							6 1588ZD001 - 1588ZD1001	Nee	

lenW	E28	Regionale mobiliteitsfondsen	Eindsaldo (jaar T-1)	Dotatie regio in (jaar T)	Dotatie rijk in (jaar T)	Rentebaten (jaar T)	Besteding (jaar T) uit het fonds (onderscheid heikomst middelen niet nodig)	Eindsaldo (jaar T)
		<b>Besluit infrastructuurfonds</b> Provincies en Wgr+ regio's	Aard controle R Indicator: E28/01	Aard controle R Indicator: E28/02	Aard controle R Indicator: E28/03	Aard controle R Indicator: E28/04	Aard controle R Indicator: E28/05	Aard controle R Indicator: E28/06
		€ 185.618.736	€ 0	€ 0	€ 0	€ 81.055.948	€ 104.562.788	
		Eindeaantvoording (Ja/Nee)						
		Nee						
		Aard controle n.v.t. Indicator: E28/07						
		Nee						
		Beginsaldo (jaar T)						
		Totale Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen per woning (automatisch berekend)	Aard controle R Indicator: F2/01	Aard controle R Indicator: F2/02	Aard controle n.v.t. Indicator: F2/05	Aard controle n.v.t. Indicator: F2/06		
		€ 61.564.416	€ 72.911.988	€ 0	€ 3.325.689	Nee		
		Projectaantalnummer	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen per woning		Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T) per woning			
		1 WVM00001 - WVM00999	Aard controle n.v.t. Indicator: F2/03	Aard controle R Indicator: F2/04	Aard controle n.v.t. Indicator: F2/05	Aard controle n.v.t. Indicator: F2/06		
		2 WVM01000 - WVM01999	€ 0	€ 0	€ 3.325.689	Nee		
		3 WVM02000 - WVM02999	€ 4.000	€ 0	€ 3.174.452	Nee		
		4 WVM03000 - WVM03999	€ 3.242	€ 0	€ 3.304.487	Nee		
		5 WVM04000 - WVM04999	€ 513	€ 0	€ 3.288.363	Nee		
		6 WVM05000 - WVM05999	€ 8.000	€ 0	€ 3.343.351	Nee		
		7 WVM06000 - WVM06999	€ 2.653	€ 0	€ 3.371.771	Nee		
		8 WVM07000 - WVM07999	€ 694	€ 0	€ 3.348.395	Nee		
		9 WVM08000 - WVM08999	€ 133	€ 0	€ 3.373.031	Nee		
		10 WVM09000 - WVM09999	€ 1.779	€ 0	€ 3.463.167	Nee		
		11 WVM10000 - WVM10999	€ 10.282	€ 0	€ 3.464.514	Nee		
		12 WVM11000 - WVM11999	€ 5.185	€ 0	€ 3.303.463	Nee		
		13 WVM12000 - WVM12999	€ 12.365	€ 0	€ 3.401.508	Nee		
		14 WVM13000 - WVM13999	€ 5.832	€ 0	€ 3.371.669	Nee		
		15 WVM14000 - WVM14999	€ 24.686	€ 0	€ 3.472.118	Nee		
		16 WVM15000 - WVM15999	€ 113.782	€ 0	€ 3.500.841	Nee		
		17 WVM16000 - WVM16999	€ 1.346.746	€ 0	€ 3.345.447	Nee		
		18 WVM17000 - WVM17999	€ 3.384.496	€ 0	€ 3.390.154	Nee		
		19 WVM18000 - WVM18999	€ 3.422.437	€ 0	€ 3.404.180	Nee		
		20 WVM19000 - WVM19999	€ 3.389.969	€ 0	€ 3.422.437	Nee		
		21 WVM20000 - WVM20999	€ 3.342.633	€ 0	€ 3.369.969	Nee		
		22 WVM21000 - WVM21999	€ 3.314.032	€ 0	€ 3.342.633	Nee		
		23 WVM22000 - WVM22999	€ 3.369.186	€ 0	€ 3.114.032	Nee		
		24 WVM23000 - WVM23999	€ 3.337.431	€ 0	€ 3.369.186	Nee		
		25 WVM24000 - WVM24999	€ 3.344.119	€ 0	€ 3.337.431	Nee		
		26 WVM25000 - WVM25999	€ 3.369.159	€ 0	€ 3.344.119	Nee		
		27 WVM26000 - WVM26999	€ 3.468.342	€ 0	€ 3.469.159	Nee		
		28 WVM27000 - WVM27999	€ 3.465.360	€ 0	€ 3.468.342	Nee		
		29 WVM28000 - WVM28999	€ 3.323.100	€ 0	€ 3.465.360	Nee		
		30 WVM29000 - WVM29999	€ 3.447.731	€ 0	€ 3.323.100	Nee		
		31 WVM30000 - WVM30999	€ 3.402.772	€ 0	€ 3.447.731	Nee		
		32 WVM31000 - WVM31999	€ 3.313.851	€ 0	€ 3.402.772	Nee		
		33 WVM32000 - WVM32999	€ 3.278.106	€ 0	€ 3.313.851	Nee		
		34 WVM33000 - WVM33999	€ 3.217.328	€ 0	€ 3.278.106	Nee		
		35 WVM34000 - WVM34999	€ 2.859.000	€ 0	€ 3.217.328	Nee		
		36 WVM35000 - WVM35999	€ 2.366.942	€ 0	€ 2.859.000	Nee		
		37 WVM36000 - WVM36999	€ 533.786	€ 0	€ 2.366.942	Nee		
		38 WVM37000 - WVM37999	€ 2.701	€ 0	€ 533.786	Nee		
		39 WVM38000 - WVM38999	€ 1.729.277	€ 0	€ 2.701	Nee		
		40 WVM39000 - WVM39999	€ 3.089.227	€ 0	€ 1.729.277	Nee		
		41 WVM40000 - WVM40999	€ 2.356.297	€ 0	€ 3.089.227	Nee		
		42 WVM41000 - WVM41999	€ 1.193.627	€ 0	€ 2.356.297	Nee		
		43 WVM42000 - WVM42999	€ 2.080.664	€ 0	€ 1.193.627	Nee		
		44 WVM43000 - WVM43999	€ 2.080.664	€ 0	€ 2.080.664	Nee		

## 6.1 SUBSIDIEREGELING verduurzaming , onderhoud en verbetering gebouwen aardbevingsgebied Groningen

Opdrachtgever: Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties		(bedragen in €)
<b>Betaalde subsidie</b>		
Blok A/C	€ 7.000	927.682
Blok A/C	€ 13.000	1.508.000
Blok A/C	€ 17.000	42.665.471
Blok E	€ 10.000	78.701.395
<b>Totaal</b>		<b>123.802.548</b>
<b>Verloop liquiditeit subsidiebudget</b>		
Ontvangen voorschotten ministerie 2021		184.550.000
Betalingen 2021		123.802.548
<b>Saldo ultimo 2021</b>		<b>60.747.452</b>
<b>Uitvoeringskosten 2021 (exclusief btw)</b>		
Gefactureerde uitvoeringskosten in 2021		901.570
Gefactureerd in 2022 over 2021		423.447
<b>Totaal</b>		<b>1.325.017</b>

## 7. BIJLAGE met het overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakveld

### Taakvelden gemeenschappelijke regeling

0.	Bestuur en ondersteuning	Gerealiseerde baten	Gerealiseerde lasten	Verdeling taakvelden naar programma's
0.4	Overhead	12.175	12.143	n.v.t.
0.10	Mutaties reserves		31	n.v.t.
0.11	Resultaat van de rekening van baten en lasten			n.v.t.

## 8. CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT



### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het algemeen bestuur van Gemeenschappelijke Regeling Samenwerkingsverband Noord-Nederland

### Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Gemeenschappelijke Regeling Samenwerkingsverband Noord-Nederland (hierna: SNN) te Groningen gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van zowel de baten en lasten over 2021 als van de activa en passiva van SNN op 31 december 2021 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV);
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties over 2021 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder verordeningen van SNN, opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in het normenkader (bijlage 1 bij het Controleprotocol voor de accountant ten behoeve van de controle op de jaarrekening 2020, 2021 en 2022 van SNN) dat is vastgesteld door het algemeen bestuur op 15 december 2020.

De jaarrekening bestaat uit:

- het overzicht van baten en lasten over 2021;
- de balans per 31 december 2021;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen;
- de SiSa-bijlage met de verantwoordingsinformatie over specifieke uitkeringen;
- de bijlage met het overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakveld.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het controleprotocol dat is vastgesteld door het algemeen bestuur op 15 december 2020 en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van SNN zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



#### Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

#### Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op 379.000. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt voor fouten 1% en voor onzekerheden 3% van de totale lasten inclusief toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 Bado.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2021. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met het algemeen bestuur overeengekomen dat wij aan het algemeen bestuur tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven 37.900 rapporteren, alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve, SiSa- of WNT-redenen relevant zijn.

## Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvatten de jaarstukken andere informatie, die bestaat uit:

- het jaarverslag, waaronder de programmaverantwoording en de paragrafen;
- bijlage 6.1 Subsidieregeling verduurzaming, onderhoud en verbetering gebouwen aardbevingsgebied Groningen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.



## Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het dagelijks bestuur en het algemeen bestuur voor de jaarrekening

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met het BBV. Het dagelijks bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder verordeningen van SNN, opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in het normenkader (bijlage 1 bij het Controleprotocol voor de accountant ten behoeve van de controle op de jaarrekening 2020, 2021 en 2022 van SNN) dat is vastgesteld door het algemeen bestuur op 15 december 2020.

In dit kader is het dagelijks bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het dagelijks bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het dagelijks bestuur afwegen of de financiële positie voldoende is om de gemeenschappelijke regeling in staat te stellen de risico's vanuit de reguliere bedrijfsvoering financieel op te vangen. Het dagelijks bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de risico's kunnen worden opgevangen toelichten in de jaarrekening.

Het algemeen bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de gemeenschappelijke regeling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.





Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Bado, het controleprotocol dat is vastgesteld door het algemeen bestuur op 15 december 2020, het Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's:
  - dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude,
  - dat baten en lasten, alsmede de balansmutaties als gevolg van fouten of fraude niet in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen,
 het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeenschappelijke regeling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het dagelijks bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het dagelijks bestuur gehanteerde afweging dat de gemeenschappelijke regeling in staat is de risico's vanuit de reguliere bedrijfsvoering financieel op te vangen aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de gemeenschappelijke regeling haar financiële risico's kan opvangen. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de gemeenschappelijke regeling de financiële risico's niet kan opvangen;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.



Wij communiceren met het algemeen bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 16 juni 2022

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. L.M. de Vries MSc EMA RA

## Colofon

### Uitgave

Samenwerkingsverband Noord-Nederland  
Postbus 779  
9700 AT Groningen

### Bezoekadres

Leonard Springerlaan 15  
9727 KB Groningen

### Telefoon

Bestuurssecretariaat: 050-5224942  
SNN algemeen nummer: 050-5224900

### E-mail

[bestuur@snn.nl](mailto:bestuur@snn.nl)

### Internet

[www.snn.nl](http://www.snn.nl)

Groningen, juni 2022