# **SUBSIDIE strategische, groene projecten (JTF)**

# MODEL PROJECTPLAN

Beste aanvrager(s),

Het projectplan is een verplicht onderdeel van het aanvraagformulier. Dit moet je aanleveren bij je aanvraag. Het moet een duidelijk beeld geven van het project waarvoor je subsidie aanvraagt. Om je aanvraag goed te kunnen beoordelen, vragen wij je om de onderdelen in dit model projectplan te beantwoorden. *Dit model bevat extra informatie bij sommige paragrafen en een uitgebreide bijlage, deze zijn bedoeld om je richting te geven wat we in het projectplan terug willen lezen. Verwijder deze tekst gerust als je projectplan definitief is.*

We zien het ingevulde projectplan graag terug in lettertype Calibri, grootte 11 met normale marges.

Let bij het schrijven van je plan erop dat je je beperkt tot de kern en schrijf bondig. Houd het aantal pagina’s eigen tekst op maximaal 25. Dit betekent dat het aantal pagina’s (tekst format + eigen tekst) niet meer bedraagt dan 40 pagina’s. De lengte van je projectplan (en dus teveel pagina’s) kan ten koste gaan van de kwaliteit van de aanvraag.

De analyse van de staatssteun voor je project moet je zelf aanleveren/opstellen. Dit is geen onderdeel van het projectplan. Indien er binnen het consortium onvoldoende expertise aanwezig is voor deze analyse, dan raden wij je aan om hier externe expertise voor in te schakelen.

Wij wensen je veel succes met het schrijven!

Heb je nog vragen of kom je er niet uit? Bel of mail ons. Je kunt ons bereiken op telefoonnummer 050-5224915 of mail naar jtf@snn.nl.

## 0. samenvatting (maximaal 1 pagina)

*De deskundigencommissie begint haar beoordeling met het lezen van deze samenvatting. Beschrijf hier de belangrijkste onderdelen van je project.*

## Inhoud van het project

### Projectnaam

Gebruik hier dezelfde naam als op het aanvraagformulier.

### Aanvrager(s)

* Beschrijf wie het project gaan uitvoeren.
* Geef aan op welke locatie het project wordt uitgevoerd.
* Licht toe wat de reguliere (ondernemings-)activiteiten zijn. Vul dit in voor alle projectpartners als er in het project wordt samengewerkt..

|  |  |
| --- | --- |
| Naam organisatie: |  |
| Rol binnen het project: | *Penvoerder / aanvrager / financier / ..* |
| Bedrijfsactiviteiten: |  |
| Omvang organisatie: | *klein / middel / groot* |
| Reden en belang van deelname: |  |
| Specifieke expertise / inbreng: |  |
| Organisatiestructuur: |  |

### Aanleiding

Geef een korte uitwerking van de aanleiding, achtergrond en context van het project.

* Wat is de aanleiding? Waarom ga je dit project uitvoeren? Wat wil je met het project bereiken?
* Omschrijf het strategisch belang van de partners om mee te doen met het project. Hoe is samenwerking tot stand gekomen, waar zijn de partijen ondersteunend aan elkaar om tot een oplossing van het probleem te komen.
* Welke specifieke expertise wordt door de partners ingebracht *(Hierbij kunnen ook vergelijkbare projecten worden beschreven die eerder door de partners zijn uitgevoerd en waar subsidie voor is verkregen).*

### Doelstelling

Het doel van de subsidie is strategische projecten te subsidiëren die de negatieve sociaaleconomische impact als gevolg van de energietransitie dempen door bij te dragen aan de transformatie en modernisering van de regionale economie. Het gaat om majeure initiatieven die een betekenisvolle bijdrage leveren aan het versterken en vergroenen van het industrieel ecosysteem in de regio en aan de ontwikkeling van groene of circulaire waardeketens. Daarbij wordt aangesloten op de in de RIS3 2021-2027 geïdentificeerde sterktes (Chemie, Agro, Watertechnologie, Biobased / Circulair, Energie / Waterstof) in relatie tot de transities: van een lineaire naar een circulaire economie en van fossiele naar hernieuwbare energie.

Er zijn 2 typen strategische projecten mogelijk:

A. Strategische productieve investeringen gericht op:

* + Het vestigen van een productiefaciliteit waarmee kansen worden benut voor realisatie van een strategische grondstofhub voor hernieuwbare koolstof in de JTF-regio;
	+ De vestiging van als strategisch aan te merken ‘net zero’ maakindustriebedrijven op het gebied van (grondstoffen of halffabricaten voor) batterijtechnologie, zonnepanelen, elektrolyzers, groene chemie en circulariteit.

B. Een strategisch project gericht op het op- en uitbouwen van een kennisintensieve industriële waardecirkel met noordelijke impact.

**Kruis aan welk project je gaat uitvoeren**

[ ]  Strategische productieve investeringen

[ ] Strategisch project gericht op het op- en uitbouwen van een kennisintensieve industriële waardecirkel met noordelijke impact

Omschrijf de hoofdoelstelling en eventuele subdoelstellingen van het project, ga hierbij ook in op:

* Wat is de maatschappelijke impact van jouw project?
* Hoe draagt het project bij aan het versterken en vergroenen van het industrieel ecosysteem in de regio en aan de ontwikkeling van groene of circulaire waardeketens met als doel maatschappelijke én economische gevolgen van de transitie op te kunnen vangen?

### Resultaten

* Geef aan wat de gewenste resultaten van het project zijn. (Indien mogelijk per werkpakket.)
* Wat is de beoogde output. (Wat levert het project uiteindelijk op.)
* Geef aan op welke locatie(s) de projectactiviteiten worden uitgevoerd.
* Licht toe waarom en hoe de resultaten van dit project vooral ten goede komen aan de JTF regio Groningen-Emmen. Hoe wordt blijvende impact voor de JTF-regio Groningen-Emmen gewaarborgd?
* Indien het project ook opleidingskosten omvat; beschrijf welke (nieuwe) vaardigheden als gevolg van de investeringen worden ontwikkeld en op welke manier dit gebeurt.

### Indicatoren

Geef aan welke bijdrage het project levert aan de voor het JTF-programma gedefinieerde output- en resultaatindicatoren. Vul onderstaande tabel in en geef voor alle indicatoren een gedetailleerde onderbouwing over hoe de opgegeven waarde zal worden bereikt. Indien er op een bepaalde indicator niet gescoord wordt, vult u als streefwaarde “0” in. Raadpleeg voor een toelichting op de indicatoren het overzicht op de website.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Code** | **Omschrijving** | **Streefwaarde** | **Onderbouwing/ meeteenheid** |
| RCO01 | Ondersteunde ondernemingen (waarvan: micro-, klein, middelgroot, groot)  | Geen streefwaarde nodig | Geen onderbouwing noodzakelijk. Deze wordt door SNN ingevuld. |
| RCR01 | Banen gecreëerd in ondersteunde entiteiten  |  | fte  |
| RCR02 | Particuliere investeringen voor gelijke delen als overheidssteun (waarvan: subsidies, financieringsinstrumenten)  | Geen streefwaarde nodig | Geen onderbouwing noodzakelijk. Deze wordt door SNN ingevuld. |
| RCR98   | Personeel dat een opleiding in vaardigheden voltooit  |  | Deelnemers |
| RCR29    | Geraamde reductie in uitstoot van broeikasgassen |  | In ton CO2/jaar |
| RCO119 | Voor hergebruik voorbereid afval  |  | In ton/jaar (indien van toepassing) |
| RCR48 | Gerecycled afval gebruikt als grondstof  |  | In ton/jaar (indien van toeppassing).Betreft de waarde 1 jaar na afronding van het project. |

### Projectactiviteiten

* Beschrijf concreet voor welke projectactiviteit(en) subsidie wordt aangevraagd en waarom.
* Verdeel de activiteiten(investeringen) in verschillende werkpakketten (fases). Zorg ervoor dat de nummering van deze werkpakketen gelijk is aan de nummering in de begroting.
* Geef per werkpakket aan welke projectpartner(s) de activiteiten gaan uitvoeren. En maak hierbij een duidelijke koppeling met de begroting (noem de bedragen).
* Geef per projectpartner en vervolgens per werkpakket aan onder welk staatssteunkader je de steun aanvraagt.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Werkpakket | Activiteit  | Werkzaamheden en resultaten  | Kosten  | Staatssteunkader |
| 1 | 1.1. | … | … | Art. …….. |
|  | 1.2 | … | … |  |

### Toelichting op de kosten en financiering van het project

* In de bijlage “Begroting” heb je uitgewerkt wat het project kost en hoe je dat gaat financieren. Geef hier een uitgebreide toelichting op de kosten die je gaat maken in dit project en waarom het nodig is om die kosten te maken.
* In geval van andere kosten waarvoor een factuur of document met gelijkwaardige bewijskracht kan worden overgelegd, dient een nadere toelichting te worden gegeven. Deze kosten dienen te worden uitgesplitst.
* Specificeer de kosten aan de hand van de (sub)onderdelen a t/m e genoemd in artikel 1.11 als volgt:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Kostensoort  | (Sub)Onderdeel (a t/m e zoals genoemd in artikel 1.11) | Toelichting |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

* Ga ook in op de financiering: hoe worden de kosten betaald, is de financiering dekkend en al toegezegd? Toon bij financiering door een externe partij (vreemd vermogen, bijvoorbeeld een lening) de financiering aan door (juridisch bindende) documentatie indien deze beschikbaar is.

### Planning

* Geef aan wat de start- en einddatum van het project zijn.
* Beschrijf een planning van de verschillende projectactiviteiten (eventueel per werkpakket), verdeeld over de projectperiode. Je mag hier ook onderdelen samenvoegen als dat een beter overzicht geeft.
* Beschrijf welke mijlpalen het project heeft. Als er go/no-go momenten zijn, beschrijf deze ook.
* Geef in onderstaand tabel de planning van uitgave van de subsidiabele kosten weer

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **2023** | **2024** | **2025** | **2026** |
| €…………….. | €…………….. | €…………….. | €…………….. |

### Risicoanalyse

* Geef aan welke obstakels (bijvoorbeeld formeel, juridisch of financieel) er zijn bij het opstarten van je project die ervoor zorgen dat je na de toekenning van de subsidie (mogelijk) niet direct kunt starten met je project.
* Geef aan welke vergunningen er nodig zijn voor het project, inclusief de planning en de status van de vergunningaanvraag (wanneer is/wordt de vergunningaanvraag ingediend en wat is de verwachting wanneer de vergunning wordt verleend). Welke risico’s zijn er met betrekking tot het verkrijgen van vergunningen?

Beschrijf of en welke gesprekken je al hebt gehad met de vergunningverlenende instanties. *Wij raden je aan om in een vroeg stadium in overleg te gaan met de vergunningverlenende instanties.*

* Het kan zijn dat je bij het uitvoeren van het project tegenslag hebt en vertraging oploopt. Beschrijf welke risico’s zich kunnen voordoen bij de uitvoering van het project. Neem een inventarisatie op van de verschillende risico’s en benoem hoe u hiermee om gaat. Licht kort toe hoe je dan de projectactiviteiten sneller of tegelijk met elkaar kunt uitvoeren, zodat je toch voor de einddatum klaar bent.
* Welke risico’s voorzie je na afloop van het project. Probeer te schetsen hoe je deze risico’s gaat beheersen.
* Wat zijn de overige risico’s van het project? Beschrijf deze en wat er gedaan zal worden om deze zoveel mogelijk te beheersen dan wel te beperken.

### 1.11. Verantwoording

* Beschrijf hoe je de activiteiten in het project kunt verantwoorden. Wat leg je vast zodat je kunt aantonen wat je hebt gedaan? Hoe ga je de projectadministratie inrichten?
* In geval van een samenwerkingsverband geef een korte beschrijving van de onderlinge afspraken. Besteed hierbij minimaal aandacht aan de wijze waarop de projectadministratie wordt ingericht en hoe de onderlinge financiën worden geregeld.
* Op welke manier ga je voldoen aan de promotie- en publiciteitsvereisten?
* Beschrijf wat de benodigde en beschikbare operationele en financiële capaciteit is voor de uitvoering van dit project en waarom je dit project kunt uitvoeren naast de reguliere werkzaamheden.

## 2. Aansluiting op de RIS3

*Meer informatie over de RIS3 (Research- en innovatiestrategie voor slimme specialisatie) vind je op onze website* [*www.snn.nl/over-snn/europa-2021-2027/just-transition-fund-jtf*](http://www.snn.nl/over-snn/europa-2021-2027/just-transition-fund-jtf) *en* [*www.snn.nl/over-snn/europa-2021-2027/ris3-strategie-voor-het-noorden*](http://www.snn.nl/over-snn/europa-2021-2027/ris3-strategie-voor-het-noorden)

Jouw project moet aansluiten op in ieder geval één van de vier transities van de RIS3. Lees in ieder geval onderdeel 1.4 en 1.5 van de RIS3.

### Aan welke transitie van de RIS3 draagt jouw project hoofdzakelijk bij?

Kies een item.

Beschrijf hoe het project bijdraagt aan het transitieperspectief. Waarom en op welke manier is dat?

### Aan welke transitie van de RIS3 draagt jouw project nog meer bij (optioneel)?

Kies een item.

Beschrijf hoe het project bijdraagt aan het transitieperspectief. Waarom en op welke manier is dat?

### Aan welke doorsnijdende thema’s (onderdeel 1.5 van de RIS3) draagt jouw project bij?

Kies een item.

Beschrijf hoe het project bijdraagt aan het transitieperspectief. Waarom en op welke manier is dat?

## Beoordelingscriteria

Een project komt pas in aanmerking voor subsidie als het minimaal 70 van de 100 punten scoort. Daarnaast moet op elk onderdeel minimaal de helft van het maximum aantal punten worden behaald. Elk project wordt beoordeeld op vijf criteria.

Een aanvraag voor een strategische productieve investering wordt beoordeeld op:

- bijdrage aan doelstellingen van het Programma JTF 2021-2027 (onderdeel a);

- de mate van sociaaleconomische integraliteit van het voorstel (onderdeel b);

- het economisch of financieel toekomstperspectief (onderdeel d);

- kwaliteit van het project (onderdeel e)

- de bijdrage aan duurzame ontwikkeling en aan maatschappelijke-sociale impact (onderdeel f).

Een aanvraag voor een strategisch project gericht op het op- en uitbouwen van een kennisintensieve industriële waardecirkel (circulaire waardeketen) met noordelijke impact wordt beoordeeld op:

- bijdrage aan doelstellingen van het Programma JTF 2021-2027 (onderdeel a);

- de mate van innovatie (onderdeel c);

- het economisch of financieel toekomstperspectief (onderdeel d);

- kwaliteit van het project (onderdeel e)

- de bijdrage aan duurzame ontwikkeling en aan maatschappelijke-sociale impact (onderdeel f).

Het is belangrijk dat je een goede kwantitatieve en kwalitatieve onderbouwing geeft. Als een onderdeel niet duidelijk beschreven is, zul je lager scoren.

Hieronder zijn de beoordelingscriteria uit artikel 2.8.11 vermeld. Bij de beoordeling van de aanvraag door de Deskundigencommissie wordt in ieder geval op deze elementen gelet. Zorg dat deze elementen terugkomen in jouw onderbouwing.

|  |  |
| --- | --- |
| A. | BIJDRAGE AAN DE DOELSTELLINGEN VAN HET PROGRAMMA JTF 2021-2027 |

Bij het beoordelen van dit criterium wordt een oordeel gegeven over de passendheid van de aanvraag in het Programma JTF 2021-2027 en meer specifiek de bijdrage aan de doelstellingen en de bijbehorende resultaatindicatoren waar de openstelling op ziet. Bovenliggend kader voor het programma is het TJTP en de Regionale Innovatiestrategie (RIS3 2021-2027).

Projecten dienen bij te dragen aan een nieuw, economisch en groen perspectief, waarbij economie wordt versterkt en nieuwe werkgelegenheid in kansrijke sterkten wordt gecreëerd. De beoordeling op dit punt wordt nadrukkelijk gekoppeld aan de kwalitatieve en kwantitatieve onderbouwing die in de aanvraag wordt gegeven. Er wordt bezien in welke mate de projectactiviteiten overeenkomen met de activiteiten waar deze uitvoeringsregeling op gericht is. Bij de beoordeling wordt gekeken hoe de deelnemende bedrijven en de regio van dit project profijt hebben.

Bij strategische productieve investeringsprojecten wordt gelet op:

* De mate waarin het project een spilfunctie heeft in groene en circulaire waardeketens gelet op de betekenis ervan voor ontwikkel- en investeringskansen op het gebied van hernieuwbare koolstof, vervanging van CO2-intensieve grondstoffen en/of op het gebied van 'net zero' maakindustrie.
* De bijdrage aan een klimaatneutrale Europese Unie in 2050.
* De value for money.
* De kwantitatieve bijdrage aan de indicatoren van het JTF-programma, en de kwaliteit van de onderbouwing.
* De wijze waarop het project kansen benut die voortvloeien uit de groene transities van de RIS3 2021-2027

Bij een strategisch project gericht op het op- en uitbouwen van een kennisintensieve industriële waardecirkel (circulaire waardeketen) met noordelijke impact wordt gelet op:

* De mate waarin het project een Noordelijke impact heeft en een brede coalitie van mkb-bedrijven en kennis- en onderwijsinstellingen samenbrengt rond de transities van lineair naar circulair en hernieuwbare energie.
* De bijdrage aan een klimaatneutrale Europese Unie in 2050.
* De value for money.
* De kwantitatieve bijdrage aan de indicatoren van het JTF-programma, en de kwaliteit van de onderbouwing.
* De wijze waarop het project kansen benut die voortvloeien uit de groene transities van de RIS3 2021-2027.
* De betrokkenheid en het aandeel van het mkb in (de resultaten van) het project.
* De marktgerichtheid van het project. De focus dient te liggen op demonstratie en opschaling van innovatieve technologie (TRL 5-8(9), waarbij een beperkt deel TRL 3-4 is toegestaan), waardoor binnen afzienbare termijn na projectrealisatie nieuwe productieve investeringen mogen worden verwacht.

B. DE MATE VAN SOCIAALECONOMISCHE INTEGRALITEIT VAN HET VOORSTEL

Dit criterium is alleen van toepassing voor strategische productieve investeringen zoals bedoeld in artikel 2.8.4, eerste lid onder a. Bij het beoordelen van dit criterium wordt beoordeeld of het project een integrale sociaaleconomische aanpak heeft. Hierbij wordt gelet op:

* De combinatie van de investering met scholingstrajecten waarin gerelateerde kennis en vaardigheden worden opgedaan en de kwaliteit van het opleidingsplan voor (huidige en toekomstige) werknemers.
* De kwaliteit van het strategisch Human Resource-beleid waarbij gekeken wordt naar (1) de analyse van de benodigde kennis en vaardigheden van medewerkers in de toekomst (2) inzicht in de kennis en vaardigheden van bestaande medewerkers en (3) maatregelen om het huidige personeel te ontwikkelen en duurzaam inzetbaar te houden en maatregelen om nieuw personeel te werven en op te leiden.
* De mate waarin de investering wordt gecombineerd met social return en de ontwikkeling van leerecosystemen in de regio.
* De aansluiting van technologische innovaties op sociale innovaties.

C. MATE VAN INNOVATIE

Dit criterium is alleen van toepassing voor een strategisch project gericht op het op- en uitbouwen van een kennisintensieve industriële waardecirkel (circulaire waardeketen) met noordelijke impact. Hierbij wordt gelet op:

* De mate waarin sprake is van een vernieuwende integrale aanpak met het oog op specifieke uitdagingen die gepaard gaan met het realiseren van nieuwe waardeketens in de circulaire economie. Bijvoorbeeld gelijktijdige ontwikkeling van nieuwe ontwerpprincipes, technologie, markt in combinatie met sociale innovatie (maatschappelijke acceptatie).
* Hoe vernieuwend het resultaat van het project is. Gaat het om iets nieuws of een nieuwe toepassing van iets bestaands? Hoe verschilt de innovatie van al bestaande producten/diensten?
* Hoe de innovatie zich verhoudt tot (inter-)nationale ontwikkelingen.
* De mate waarin er sprake is van een cross-overs tussen bedrijven uit diverse sectoren.
* Zijn er relevante kennispartners betrokken.
* De wijze en mate van kennisdeling van de projectresultaten door de partners binnen het project met relevante partijen uit het regionale ecosysteem.

|  |  |
| --- | --- |
| D. | ECONOMISCH OF FINANCIEEL TOEKOMSTPERSPECTIEF |

*Tip: Je kan een businessmodelcanvas toevoegen als bijlage. Dit helpt de deskundigencommissie om een totaaloverzicht van je businesscase te krijgen. Deze telt niet mee in het maximaal aantal pagina`s van het projectplan. (Zie bijlage I)*

Bij dit criterium gaat het enerzijds om de haalbaarheid van de uitvoering van de projectactiviteiten binnen de projectperiode en anderzijds om de perspectieven na de projectperiode.

Bij strategische productieve investeringsprojecten wordt gelet op:

* De kwaliteit van de businesscase. Er is een businesscase in enge zin nodig. Daaronder wordt verstaan een kwantitatief onderbouwd beeld van de verwachte opbrengsten en kosten na marktintroductie, alsmede een analyse van die markt en de concurrentie.
* De werkgelegenheid die (op termijn) door het project wordt gegenereerd.
* Wat de (commerciële) risico’s en externe factoren zijn bij de uitvoering van het project en hoe haalbaar de realisatie is. Wat is de aanpak om deze risico’s te mitigeren.
* De mate waarin de organisatie(s) beschikken over de competenties om het project tot een succes te maken.

Bij een strategisch project gericht op het op- en uitbouwen van een kennisintensieve industriële waardecirkel (circulaire waardeketen) met noordelijke impact wordt gelet op:

* De verwachte economische en maatschappelijke opbrengsten. Deze dienen duidelijk onderbouwd te worden. In ieder geval kwalitatief, en waar mogelijk ook kwantitatief. Welke markten en marktaandeel kunnen naar verwachting worden behaald? Hoe, en in welke mate, kan het project leiden tot nieuwe bedrijven en nieuwe bedrijfsactiviteiten?
* De werkgelegenheid die (op termijn) door het project wordt gegenereerd.
* Wat zijn de (commerciële) risico’s en de externe factoren bij de uitvoering van het project en hoe haalbaar is de realisatie.
* De mate waarin de organisatie(s) beschikken over de competenties om het project tot een succes te maken.
* Welke stappen er moeten worden doorlopen na afloop van het project tot aan de marktintroductie en hoe deze fase wordt bekostigd.
* Hoe omgegaan wordt met het intellectuele eigendom van de projectresultaten. En welke afspraken zijn gemaakt over de verdeling van de projectresultaten.

|  |  |
| --- | --- |
| E. | KWALITEIT VAN HET PROJECT |

Bij strategische productieve investeringsprojecten wordt gelet op:

* De kwaliteit van de aanvrager en het projectplan.
* De planning van het project. Is deze realistisch en haalbaar en is er ruimte voor flexibiliteit/bijsturing.
* Zijn de risico’s die spelen bij de uitvoering van het project inzichtelijk gemaakt en wat betekenen deze risico’s voor de haalbaarheid van het project. Worden de risico’s goed gemitigeerd.
* Is er sprake van een duidelijke projectopzet en logische werkpakketten (en bijbehorende kosten).
* De logica en kwaliteit van de planning.
* Bij een strategisch project gericht op het op- en uitbouwen van een kennisintensieve industriële waardecirkel (circulaire waardeketen) met noordelijke impact wordt gelet op:
* De kwaliteit van de aanvrager en het projectplan.
* De additionaliteit van het project.
* De planning van het project. Is deze realistisch en haalbaar en is er ruimte voor flexibiliteit/bijsturing.
* Zijn de risico’s die spelen bij de uitvoering van het project inzichtelijk gemaakt en wat betekenen deze risico’s voor de haalbaarheid van het project. Worden de risico’s goed gemitigeerd.
* Is er sprake van een duidelijke projectopzet en logische werkpakketten (en bijbehorende kosten). Is de bijbehorende inzet van de consortiumleden logisch en proportioneel. Is de keuze van activiteiten om het probleem aan te pakken en de doelen van het project te realiseren helder en met argumentatie en bewijskracht onderbouwd. En de logica en kwaliteit van de planning in relatie tot voorgaande.
* De samenstelling en kwaliteit van het consortium in relatie tot de projectdoelen. Hierbij wordt ook het track-record en de slagkracht van het consortium betrokken. Blijft men bij haar kerncompetenties.

|  |  |
| --- | --- |
| F | BIJDRAGE AAN DUURZAME ONTWIKKELING EN MAATSCHAPPELIJKE-SOCIALE IMPACT |

De eerste stap in de beoordeling op duurzaamheid is bedoeld om te beoordelen of een project voldoet aan de basisvereisten die de Europese Commissie heeft geformuleerd op het gebied van duurzaamheid. Uit Europese en nationale richtlijnen volgt dat geen projecten mogen worden gesubsidieerd die een negatief effect hebben op (het zogeheten do no significant harm principe (DNSH) uit de CPR) één van onderstaande aspecten:

* Efficiënt en circulair gebruik van hulpbronnen.
* Verhogen van de biodiversiteit, klimaatadaptie en mitigatie.
* Duurzaam watergebruik en beheer.
* Tegengaan van vervuiling van het milieu.
* Verbetering van de luchtkwaliteit en herstelvermogen voor rampen, risicopreventie en beheer.

Ook moet een project voldoen aan het bieden van gelijke kansen voor mannen en vrouwen en mag er op geen enkele wijze discriminatie plaatsvinden. Aanvragers dienen in hun projectplan aan te geven op welke wijze zij borgen dat het project voldoet aan deze voorwaarden.

Bij het beoordelen van dit criterium wordt in de tweede stap vervolgens een kwalitatief en kwantitatief oordeel gegeven over de mate waarin er binnen het project sprake is van duurzame ontwikkeling. Hierbij dient duurzame ontwikkeling geïnterpreteerd te worden in overeenstemming met de definitie in het Brundtland Rapport1: *Duurzame ontwikkeling is een ontwikkeling die voorziet in de behoeften van de huidige generatie, zonder de behoeften van toekomstige generaties, zowel hier als in andere delen van de wereld, in gevaar te brengen.*

Er wordt gelet op:

* De manier waarop en de mate het project erin slaagt economische en maatschappelijke doelstellingen met elkaar te verbinden en synergie weet te bewerkstelligen.
* In hoeverre het project een bredere maatschappelijke impact heeft op de regio.
* De mate waarin er investeringen worden gedaan in de opleiding en ontwikkeling van mensen bij de betrokken projectpartners als gevolg van/gerelateerd aan de projectactiviteiten.
* De manier waarop en de mate waarin in brede(re) zin wordt bijgedragen aan duurzame ontwikkeling. Hierbij gaat het om ecologische duurzaamheid (o.a. efficiënt gebruik van hulpbronnen, reductie van bijdrage aan CO2- en overige broeikasgassen, energiebesparing en/of), sociale duurzaamheid (o.a. gendergelijkheid, non-discriminatie en inzet mensen met beperkingen of afstand tot de arbeidsmarkt) en economische duurzaamheid (o.a. bevordering kennis).

## horizontale beginselen

***Bij de uitvoering van de Europese fondsen moeten de horizontale beginselen van de EU worden nageleefd (artikel 9 EU 1060/2021). Geef in dit hoofdstuk aan hoe jouw project deze beginselen respecteert.***

### 4.1. Kansengelijkheid

*Beschrijf op welke wijze jouw project rekening houdt met de bepalingen in het Handvest van de grondrechten van de Europese Unie inzake het bevorderen van de gelijkheid van mannen en vrouwen, het integreren van genderperspectief.*

###  Non discriminatie

*Beschrijf op welke wijze jouw project rekening houdt met de bepalingen in het Handvest van de grondrechten van de Europese Unie inzake het bestrijden van discriminatie op grond van geslacht, ras of etnische afkomst, godsdienst of overtuiging, handicap, leeftijd of seksuele gerichtheid.*

### Toegankelijkheid gehandicapten

*Beschrijf hoe je de toegankelijkheid voor personen met een handicap garandeert. Beschrijf of en hoe u het* [*Handvest voor de Rechten van de Mens*](https://ecer.minbuza.nl/ecer/eu-essentieel/handvest-grondrechten) *onderschrijft.*

###  Do no significant harm (DNSH)

*Motiveer dat het project de principes van “geen ernstige afbreuk doen aan” (ofwel “do no significant harm”) in acht neemt via het beantwoorden van de vragen in onderstaande tabel. We verzoeken je om je antwoord zo goed mogelijk te motiveren.*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **DNSH principes** | Ja/Nee |
| **1** | ***Klimaat mitigatie***: leidt het project tot aanzienlijke broeikasgasemissies? |  |
| *Licht toe waarom wel/niet**N.B. Indien het project een investering in infrastructuur met een levensduur van tenminste 5 jaar betreft, dient u uw antwoord te onderbouwen middels een klimaattoets in hoofdstuk 5* |
| **2** | ***Klimaat adaptatie***: Leidt het project tot een toegenomen ongunstig effect van klimaatverandering voor het project zelf of op de mens, de natuur of activa? Dit is het geval wanneer het project niet of niet goed bestand is tegen de ongunstige gevolgen van klimaatverandering waardoor het wordt bedreigd. |  |
| *Licht toe waarom wel/niet**N.B. Indien het project een investering in infrastructuur met een levensduur van tenminste 5 jaar betreft, dient u uw antwoord te onderbouwen middels een klimaattoets in hoofdstuk 5* |
| **3** | ***Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen***: is het project schadelijk voor de goede toestand of het goed ecologisch potentieel van waterlichamen, met inbegrip van oppervlaktewater en grondwater, of voor de goede milieutoestand van mariene wateren? |  |
| *Licht toe waarom wel/niet* |
| **4** | ***Circulaire economie met inbegrip van preventie en recycling van afval***: leidt het project tot aanzienlijke inefficiënties bij het gebruik van materialen of bij het directe of indirecte gebruik van natuurlijke hulpbronnen, of tot een aanzienlijke toename van de productie, verbranding of verwijdering van afval, of kan de verwijdering van afval op lange termijn leiden tot aanzienlijke en langdurige schade aan het milieu? |  |
| *Licht toe waarom wel/niet* |
| **5** | ***Preventie en bestrijding verontreiniging in lucht/water/bodem***: leidt het project tot een aanzienlijke toename van emissies van verontreinigende stoffen in lucht, water of bodem? |  |
| *Licht toe waarom wel/niet* |
| **6** | ***Bescherming en herstel van biodiversiteit***: is het project in aanzienlijke mate schadelijk voor de goede staat en de veerkracht van ecosystemen, of schadelijk voor de staat van instandhouding van habitats en soorten, met inbegrip van die welke van Uniebelang zijn |  |
| *Licht toe waarom wel/niet* |

### [New European Bauhaus](https://new-european-bauhaus.europa.eu/index_en).

*Beschrijf of er in het project sprake van de realisatie van infrastructuur in de fysieke leefomgeving? Zo ja, licht toe hoe het ontwerp hiervan de drie kernwaarden van de New European Bauhaus; duurzaamheid, esthetiek en inclusie onderschrijft?*

## 5. Klimaattoetsing van investeringen in infrastructuur

*Voor deze investeringssubsidie dient u een klimaattoets uit te voeren. In paragrafen 5.1 en 5.2 zijn de verplichte onderdelen en stappen van de toets opgenomen, zoals uitgewerkt in de “****Technische richtsnoeren voor de klimaattoetsing van infrastructuur in de periode 2021-2027****” (EU 2021/C 373/01) (hierna: Technische richtsnoeren), te vinden op* [*www.snn.nl/jtf*](http://www.snn.nl/jtf)

### 5.1. Klimaatneutraliteit

*Onderbouw in welke mate de te realiseren infrastructuur bijdraagt aan de mitigatie van klimaatverandering. Volg hiervoor onderstaande stappen:*

* *Bepaal of voor uw investering op basis van de screeningslijst in paragraaf 3.2.1 van de Technische richtsnoeren een beoordeling van de koolstofvoetafdruk vereist is. Motiveer indien dit NIET het geval is en ga verder met paragraaf 5.2.*
* *Indien een beoordeling van de koolstofvoetdruk WEL vereist is, voer dan een kwantitatieve analyse uit zoals beschreven in paragraaf 3.2.2.1 t/m 3.2.2.5 van de Technische richtsnoeren. Om te bepalen of sprake is van aanzienlijke broeikasemmissies vergelijkt u de geraamde jaarlijkse absolute broeikasgasemissies in ton CO2 voor een gemiddeld exploitatiejaar van het project met de verwachte broeikasgasemissies indien het project niet wordt uitgevoerd. Infrastructuurprojecten met absolute en/of relatieve emissies van meer dan 20 000 ton CO2 /jaar (positief of negatief) moeten worden onderworpen aan nadere analyse de broeikasemissies in geldwaarde worden uitdrukt en de verenigbaarheid van het project met de Europese doelstellingen voor vermindering van broeikasemissies tegen 2030 en 2050 wordt onderbouwd.*

### 5.2. Klimaatveerkracht

*Onderbouw in welke mate de te realiseren infrastructuur bestendig is tegen de gevolgen van klimaatverandering zoals de verwachte stijging van de zeespiegel en veranderingen in de gemiddelde neerslag, maar ook acute weersextremen zoals, wolkbreuken, stormen en hittegolven. Volg hiervoor onderstaande stappen:*

* *Benoem de relevante klimaatrisico’s voor het project. Geef aan hoe gevoelig de onderdelen van het project zijn voor klimaatrisico’s in het algemeen en hoe groot de kans is dat deze risico’s zich nu en in de toekomst op de projectlocatie voordoen. U kunt hierbij de aanpak zoals voorgesteld in figuur 9 in paragraaf 3.3.1 van de Technische richtsnoeren hanteren.*
* *Indien sprake is van aanzienlijke klimaatrisico’s dient u een gedetailleerde analyse uit te voeren met betrekking tot mitigatie van de klimaatrisico’s cf. paragraaf 3.3.2 van de Technische richtsnoeren. N.B. wanneer voor het project in bovenstaande paragraaf 5.1 is vastgesteld dat sprake is van aanzienlijke broeikasemissies, moet* ***altijd*** *een gedetailleerde analyse m.b.t. de klimaatveerkracht worden gemaakt.*

# Bijlage I VOORBEELD Business model canvas

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **8. Partners*** Wie zijn belangrijke stakeholders en welke rol spelen zij in het onderzoeksproject?
* In hoeverre zijn/worden de stakeholders opgenomen in het innovatiecluster?
 | **6. Kernactiviteiten*** Wat zijn je kernactiviteiten?
 | **2. Waardepropositie*** In welke markt ben je actief?
* Zijn er concurrenten en wie zijn dat?
* Wat bied je de gebruikers aan?
* Wat doet je beter of uitgebreider (anders) dan je concurrenten?
* Wat zijn de belangrijkste risico’s voor het succesvol zijn van het onderzoeks-project?
* Hoe waarborg je dat je de genoemde risico’s kunt minimaliseren?
 | **3. Klantrelatie*** Op welke manier sta je in contact met de mogelijke gebruikers van de resultaten uit het onderzoeksproject?
* Maak je onderscheid in de verschillende gebruikers?
 | **1. Klantsegmenten*** Wie zijn de mogelijke afnemers van de resultaten uit het onderzoeksproject en waarom (wees specifiek)?
* Wat zijn de wensen van de mogelijke gebruikers?
* Is er voldoende vraag naar de resultaten uit het project, zowel op korte als lange termijn?
 |
| **7. Middelen*** Wat zijn je belangrijkste middelen om je kernactiviteiten uit te voeren?
* Ga hierbij in op fysieke middelen, intellectuele middelen en menselijke middelen.
 | **4. Kanalen*** Welke kanalen gebruik je om nieuwe gebruikers aan te trekken?
* Welke kanalen gebruik je voor het onderhouden van de relatie met je gebruikers?
* Hoe en wanneer ga je publiciteit organiseren voor het project/de innovatie? Denk daarvoor na over een goede strategie; welk probleem los je op en voor wie. Welke media/middelen kunnen je helpen om dit verhaal te vertellen? Wie zijn de mensen met invloed binnen je werkveld en hoe zet je hen het beste in?
 |
|  **9. Kostenmodel*** Wat zijn de belangrijkste kosten van het project?
* Welke middelen zijn het duurst?
* Welke kernactiviteiten zijn het duurst?
 | **5. Verdienmodel*** Voor welke activiteiten of producten zijn afnemers bereid te betalen?
* Welke marges denk je te gaan gebruiken voor de activiteiten of producten waarvoor afnemers bereid zijn te betalen?
* Hoeveel afnemers verwacht je te krijgen?
 |