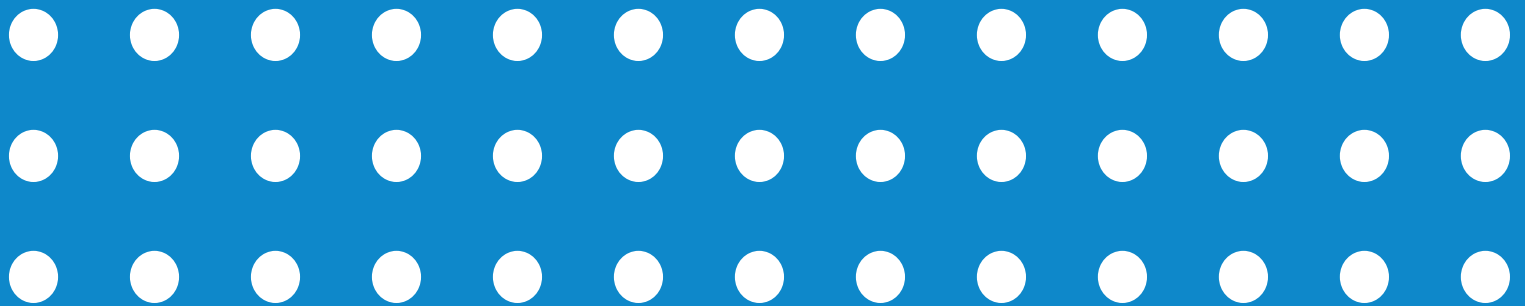


Samenwerkingsverband Noord-Nederland (SNN)

Jaarrekening 2013



Leeswijzer

- I. Bij de resultatenrekeningen en de balansen wordt gebruik gemaakt van tabellen, die over twee pagina's zijn opgemaakt. Het document laat zich het beste lezen als u de optie 'twee pagina's naast elkaar' kiest. Let er daarbij op dat de linker- en rechterpagina's met elkaar corresponderen.
- II. Door middel van koppelingen kunt u snel het door u gewenste hoofdstuk bereiken. Om vanuit dit hoofdstuk weer terug te keren naar de inhoudsopgave klikt u op de link die zich onder *SNN Jaarrekening 2013* bevindt.

Inhoud

o	Inleiding	5
	o.1 Algemeen	5
	o.2 Grondslagen consolidatie en waardering	9
	o.3 Weerstandsvermogen, risico's en financiering	12
1	Geconsolideerde cijfers	15
	1.0 Geconsolideerde balans per 31 december 2013	16
	1.0.1 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2013	17
	1.1 Geconsolideerde resultatenrekening 2013	24
	1.1.1 Toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening 2013	26
	1.2 Controleverklaring	32
2	Ruimtelijk Economisch Programma - SNN	35
	2.0 Resultatenrekening 2013	36
	2.0.1 Toelichting resultatenrekening 2013	38
	2.1 Balans per 31 december 2013	39
	2.1.1 Toelichting balans 2013	40
3	Koers Noord programma en Operationeel Programma Noord-Nederland programma's	43
	3.0 Resultatenrekening 2013 totaal	44
	3.0.1 Toelichting resultatenrekening 2013 totaal	46
	3.1 EZ Koers Noord 2007-2010 PiD	48
	3.2 Transitie 2007-2010	50
	3.3 OP EFRO 2007-2013	52
	3.4 Cofinanciering Rijksmiddelen in OP EFRO	54
	3.5 Balans per 31 december 2013	56
	3.5.1 Toelichting balans 2013 totaal	58
4	Koers Noord programma en Operationeel Programma Noord-Nederland regelingen	63
	4.0 Resultatenrekening 2013 totaal	64
	4.0.1 Toelichting resultatenrekening 2013 totaal	66
	4.1 IPR 2008/2009	68
	4.2 NIOF 2008/2010/2013	70
	4.3 HRM+ 2009/2010	72
	4.4 Balans per 31 december 2013	74
	4.4.1 Toelichting balans 2013 totaal	76
5	Kompas programma's	81
	5.0 Resultatenrekening 2013 (EZ-Kompas)	82
	5.0.1 Toelichting resultatenrekening 2013 (EZ-Kompas)	84
	5.1 Balans per 31 december 2013 (EZ-Kompas en Leader+)	85
	5.1.1 Toelichting balans 2013 (EZ-Kompas en Leader+)	86

6	Kompas regelingen	91
6.0	Resultatenrekening 2013 totaal	92
6.0.1	Toelichting resultatenrekening 2013 totaal	94
6.1	IPR 2000 Vestiging	96
6.2	IPR 2000 Uitbreiding	98
6.3	KITS 2000	100
6.4	NIOF 2000	102
6.5	Balans per 31 december 2013	104
6.5.1	Toelichting balans 2013 totaal	106
7	Uitvoeringskosten	111
7.0	Resultatenrekening 2013	112
7.0.1	Toelichting resultatenrekening 2013	114
7.1	Balans per 31 december 2013	120
7.1.1	Toelichting balans 2013	121
8	Regelingen en werkzaamheden voor provincies en gemeenten	125
8.0	Resultatenrekening 2013	126
8.0.1	Toelichting resultatenrekening 2013	128
8.1	Balans per 31 december 2013	129
8.1.1	Toelichting balans 2013	130
Bijlagen		
1.	Resultatenrekening uitvoeringskosten SER Noord-Nederland + toelichting resultatenrekening 2013	134 136
2.	Lijst met afkortingen	137
3.	CBS Sisa	138
4.	Verantwoording uit hoofde van de Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semi-publieke sector (WNT)	140

o. Inleiding

o.1. Algemeen

Het Samenwerkingsverband Noord-Nederland (SNN) brengt elk jaar een jaarverslag en een jaarrekening uit. Het jaarverslag geeft de activiteiten en resultaten weer die door noordelijke samenwerking zijn bereikt, de jaarrekening bevat de geconsolideerde balans per 31 december 2013 en de geconsolideerde resultatenrekening over 2013. Dit betekent dat alle afzonderlijke programma's, regelingen en de uitvoeringskosten hierin zijn samengevoegd.

Sinds de Wet Dualisering Provinciebestuur (2003) dienen alle Gemeenschappelijke Regelingen voor het toezichtregime op de financiële stukken te voldoen aan het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV). Het jaarverslag gaat conform de BBV-voorschriften in op het onderdeel bedrijfsvoering. De jaarrekening bevat informatie over het weerstandsvermogen, de risicoparagraaf en de financiering.

Hoofdstuk 1 geeft inzicht in de geconsolideerde cijfers. De navolgende hoofdstukken bieden meer gedetailleerde informatie over alle programma's en regelingen die bij het SNN in uitvoering zijn. Daarbij is onderscheid gemaakt tussen de lopende programma's en regelingen (hoofdstuk 2 tot en met 6), de uitvoeringskosten (hoofdstuk 7) en de regelingen en werkzaamheden die het SNN voor de provincies en gemeenten uitvoert (hoofdstuk 8). In de bijlagen zijn gegevens over de kosten van SER Noord-Nederland opgenomen, een lijst van veelgebruikte afkortingen en CBS-verantwoordingsinformatie.

Bijzonderheden in jaarrekening 2013

In 2013 zijn er ontwikkelingen geweest, die van invloed zijn op de cijfers over het jaar 2013. Deze worden hierna nader toegelicht.

Nieuw Operationeel Programma EFRO Noord-Nederland 2014-2020

Kort voor balansdatum werd bekend dat SNN voor het nieuw Operationeel Programma (OP) EFRO 2014-2020 de Management Autoriteit voor Noord-Nederland zal zijn. In een kamerbrief heeft de staatssecretaris van MEZ bekend gemaakt dat SNN van het totale budget voor Nederland van € 508 miljoen 20,41% zal ontvangen. Dat betekent een bedrag van € 103,5 miljoen. Daarnaast stelt het ministerie een bedrag aan cofinanciering beschikbaar, dat op dezelfde wijze als het Europese geld over de regio's zal worden verdeeld. Voor Noord-Nederland betekent dat een bedrag van € 18,5 miljoen. Aangezien de formele toezegging van deze middelen in 2014 zal plaatsvinden, zal in dat jaar verantwoording in de jaarrekening plaatsvinden. Voor de beoordeling van de hoogte van de noodzakelijke voorziening toekenningen uitvoeringskosten is het echter van belang rekening te houden met de aanwijzing van SNN als Managementautoriteit voor het OP 2014-2020.

Voorziening toekenningen uitvoeringskosten

In het verslagjaar bedragen de uitvoeringskosten van het SNN € 7.429.000. Daarmee vallen de kosten bijna € 100.000 lager uit ten opzichte van 2012. De werkelijke kosten zijn in 2013 afgerond € 200.000 hoger dan begroot, maar daar staan ook veel hogere inkomsten voor het uitvoeren van regelingen voor derden tegenover. Per saldo viel de onttrekking aan de voorziening voor dekking van de kosten afgerond € 100.000 lager uit dan begroot. Aangezien deze ontwikkeling in de loop van 2013 al zichtbaar werd, hoefde er in 2013 geen gewijzigde begroting te worden opgesteld.

Het feit dat SNN als Management Autoriteit is aangewezen voor het OP 2014-2020 betekent ook dat de horizon voor de voorziening toekenningen uitvoeringskosten verlengd moet worden tot medio 2023. In dat jaar zal immers de eindafrekening van het nieuwe OP plaatsvinden. Het nieuwe programma is geringer van omvang dan vorige programma's. De verwachting is dat door een gerichte inzet van deze middelen een even betekenisvolle bijdrage kan worden geleverd aan de ontwikkeling van Noord-Nederland dan in de afgelopen programmaperiode.

In de Kompas programma periode 2000-2006 kon SNN over een budget van EC en MEZ beschikken van in totaal € 781 miljoen. Daarvan was € 31 miljoen beschikbaar voor uitvoeringskosten. De drie provincies droegen in die periode € 2,3 miljoen bij.

In de Koers Noord periode 2007-2013 daalde het beschikbare budget naar € 369 miljoen waarvan € 14 miljoen voor uitvoeringskosten. De bijdrage van de drie provincies en vier gemeenten moest geheel worden aangewend voor de algemene kosten van het SNN en de kosten van de SER Noord-Nederland. Voor de niet gedekte kosten bij zowel de uitvoeringsorganisatie als SNN Algemeen/SER Noord-Nederland is in 2009 een bedrag van € 17 miljoen onttrokken aan de (toen) omvangrijke reserves van het SNN.

Voor de OP periode 2014-2020 bedraagt het budget € 122 miljoen. Standaard is daarvan 4% beschikbaar voor uitvoeringskosten en dat levert een bijdrage op van € 4,8 miljoen.

In een tijd waarin door toenemende controle eisen de kosten onder druk staan, is er dus veel minder geld voor uitvoeringskosten beschikbaar. Andere MA's kennen dat probleem ook, maar daar voegen de betrokken overheden eveneens 4% van het budget toe als bijdrage in de uitvoeringskosten.

Het SNN is met de directies van de drie provincies in overleg over de toekomstige taken en de financiering van de daarbij behorende kosten. De provincies hanteren daarbij als uitgangspunt dat de provinciale bijdragen op het huidige niveau gehandhaafd blijven met een jaarlijkse verhoging van 3,5% voor salaris-aanpassingen en kostenstijgingen. Om de voorziening voor toekenningen uitvoeringskosten op het vereiste niveau te krijgen is voor de jaarrekening 2013 met de provinciale directies afgesproken dat 6% van de REP-SNN middelen wordt toegevoegd aan de voorziening. Naast de in 2013 toegezegde bijdragen voor de nieuwe NIOF regeling en een bijdrage voor de afwikkeling van het resterende Transitiebudget, is overeengekomen dat een bedrag van € 2 miljoen aan de vrije reserves kan worden onttrokken voor dekking van toekomstige kosten. Aangezien van genoemd bedrag van € 2 miljoen ultimo 2013 al € 1,6 miljoen aan vrije reserves aanwezig was, is dit bedrag via een voorstel van winstbestemming toegevoegd aan de voorziening.

Per 31 december 2013 bedraagt de voorziening toekenningen uitvoeringskosten € 14.678.000. Op basis van de verwachte inkomsten en uitgaven moet deze voorziening toereikend zijn om de thans nog lopende programma's en regelingen geheel af te wikkelen. Voor de toekomst van het SNN zijn diverse scenario's momenteel onderwerp van gesprek. Van de daarbij behorende kosten en inkomsten tot medio 2023 is een zo realistisch mogelijke inschatting gemaakt.

Op basis van de thans beschikbare informatie ziet het toekomstig verloop van de voorziening er als volgt uit:
(zie tabel volgende bladzijde).

verloop voorziening toekenningen uitvoeringskosten

bedragen in € 1.000

voorziening 31 december 2013		14.678
nog in te zetten vrije reserves SNN	400	
4% van EFRO budget 2014-2020	4.814	
		5.214
beschikbare voorziening		19.892
kosten 2014 t/m 2018		
minus jaarlijkse inkomsten	15.865	
kosten 2019 tot medio 2023		
minus jaarlijkse inkomsten	3.954	
		- 19.819
Overschot per 30 juni 2023		€ 73

Bij het geraamde overschot wordt aangetekend, dat er geen rekening is gehouden met mogelijke wachtgeldverplichtingen voor personeelsleden. Met de drie provincies is afgesproken dat vanaf 2014 bezien wordt of toekomstige vrij besteedbare reserves aangewend kunnen worden om een wachtgeldvoorziening te vormen. Dit is mede afhankelijk van de wijze waarop provincies en steden besluiten de economische ontwikkeling van Noord-Nederland in de komende jaren te ondersteunen.

Administratieve afsluiting EZ Kompas programma en Kompasregelingen

Op 15 juni 2012 heeft het SNN de einddeclaratie van het EZ-Kompas programma 2000-2006 bij het ministerie van Economische Zaken (MEZ) ingediend. In 2013 is het laatste project uit dit programma met begunstigde afgerekend zodat het programma nu ook administratief kan worden afgesloten.

Bij het sluiten van de 'package deal' met MEZ in 2010 is afgesproken, dat de niet bestede middelen mogen worden ingezet voor het Koers Noord programma, mits deze gelden

uiterlijk 31 december 2013 aan begunstigden zijn gecommiteerd. Aangezien aan deze voorwaarde is voldaan, kunnen in deze jaarrekening alle vrijgevallen EZ Kompas middelen ad. € 10.693.000 worden toegevoegd aan het budget van het Transitieprogramma, onderdeel van het Koers Noord programma en Operationeel Programma.

Bij het afsluiten van het EZ programma wordt via een voorstel van resultaatbestemming de algemene reserve van € 1.984.000 eveneens overgeheveld naar het Transitieprogramma. Binnen dat programma kan dit deel van de reserve uitsluitend aan projecten worden besteed, omdat MEZ destijds uitdrukkelijk heeft bepaald, dat de uit rentebaten opgebouwde reserve niet voor uitvoeringskosten mag worden aangewend.

In 2013 zijn de laatste EZ Kompas subsidie-regelingen (IPR, NIOF en KITS) ook administratief afgesloten. De nog niet afgewikkelde terugvorderingen van subsidies, die overigens voor 100% voorzien zijn vanwege het risico van oninbaarheid, zijn overgeboekt naar de uitvoeringskosten. Daar zal de afwikkeling van de vorderingen verder worden bewaakt. Bij genoemde drie regelingen resteren algemene reserves van per saldo € 455.000. Deze vrij aan te wenden reserves worden via een voorstel van resultaatbestemming overgeheveld naar de algemene reserve van de uitvoeringskosten.

Resultaatbestemming

De afgelopen jaren zijn diverse einddeclaraties van regelingen en programma's bij de geldverstrekkers ingediend. Zoals hiervoor aangegeven zijn de laatste onderdelen uit de EZ Kompasperiode (2000-2006) in 2013 administratief afgesloten. De resterende reserves zijn overgeboekt zoals hiervoor vermeld.

In de geconsolideerde balans en resultatenrekening vallen de hiervoor genoemde mutaties van reserves per saldo tegen elkaar weg.

Onder resultaatbestemming resteert een onttrekking aan de reserves van € 1.709.000. Deze bestaat uit twee onderdelen.

Het eerste gedeelte, groot € 1.600.000 is de hiervoor bij voorziening toekenning uitvoeringskosten besproken dotatie aan de voorziening om toekomstige uitvoeringskosten te financieren.

De andere onttrekking betreft een bedrag van € 109.000 en dient ter dekking van de extra kosten voor de lobby in 2013. Het Dagelijks Bestuur SNN heeft besloten om de lobby te Den Haag en de secretariële ondersteuning van de lobby tijdelijk uit te breiden en de extra kosten in 2012 en 2013 te financieren uit de reserves.

Ruimtelijk Economisch Programma – Samenwerkingsverband Noord-Nederland (REP-SNN)

In aanvulling op de vorig jaar genoemde decentralisatie van € 107 miljoen REP middelen door het ministerie van Economische Zaken, heeft het ministerie van Infrastructuur en Milieu (I&M) een bedrag van € 2 miljoen toegevoegd aan het budget voor een specifiek REP project. I & M is in 2013 al gestart met de gefaseerde uitbetaling van het bedrag van € 2.000.000 via het provinciefonds aan de provincie Groningen. Zoals bekend treedt deze provincie als kassier op voor het SNN.

IJsland

Sinds oktober 2008 wordt risico gelopen over een deel van een vordering van € 10 miljoen van de provincie Groningen op Landsbanki te IJsland. De provincie Groningen, die ook de tijdelijk overtollige SNN middelen belegt, had oorspronkelijk een vordering op Landsbanki van € 10.540.898. Het aandeel van het SNN in deze vordering bedroeg 32,38% dus € 3.413.143. Ultimo 2008 is voor het risico van mogelijke oninbaarheid van deze vordering een voorziening van 100% getroffen. Deze voorziening is in 2011 echter volledig vrijgevallen, omdat toen duidelijk werd dat nagenoeg gehele

terugbetaling van de vordering mogelijk is. Het SNN volgt daarmee de handelswijze van de provincie Groningen.

De provincie Groningen heeft sinds 2008 tezamen met het Rijk en de landsadvocaat getracht de vordering terug te ontvangen. Op 16 december 2011 heeft een zitting bij de IJslandse rechtbank plaatsgevonden waarbij de claim van de provincie Groningen inclusief gederfde interest is vastgesteld op afgerond € 10,8 miljoen. Op 29 december 2011 heeft een eerste interim betaling op deze vordering plaatsgevonden van circa 30% in 2012 en 2013 hebben betalingen plaatsgevonden. Cumulatief is nu € 6 miljoen door de provincie Groningen ontvangen.

Daar er nog onzekerheid is over het tijdstip van terugbetaling van de resterende 46%, is er nog een gering risico ten aanzien van de rente. De provincie Groningen heeft het SNN altijd rente vergoed over de rekening-courantstanden zonder aftrek van de getroffen voorziening voor de IJslandse tegoeden. Bij definitieve terugbetaling van de deposito's in 2014 of later zal moeten blijken of de terugontvangen rente toereikend is om de aan het SNN vergoede rente te compenseren.

o.2 Grondslagen consolidatie en waardering

Deze paragraaf gaat in op de grondslagen van consolidatie en waardering en op de inhoud van de balans en resultatenrekening.

Grondslagen consolidatie

De volgende hoofdgroepen zijn in de consolidatie betrokken:

- Ruimtelijk Economisch Programma – Samenwerkingsverband Noord-Nederland (REP-SNN)
- Koers Noord en Operationeel Programma Noord-Nederland Programma's
- Koers Noord en Operationeel Programma Noord-Nederland Regelingen
- Kompas Programma's
- Kompas Regelingen
- Uitvoeringskosten
- Regelingen en werkzaamheden voor provincies en gemeenten

De volgende regelingen en werkzaamheden worden voor rekening en risico van provincies en gemeenten uitgevoerd:

- STINAF Fryslân
- STINAG Groningen
- STINAT Drenthe
- SEBB 2009 provincie Drenthe
- SEBB 2009 gemeente Assen
- SEBB 2009 provincie Groningen
- SEBB 2010 provincie Fryslân
- SEBB 2010 gemeente Schiermonnikoog
- SEBB 2010 gemeente Vlieland
- SEBB 2010 gemeente Terschelling
- Subsidieregeling energiebesparing De Wolden
- SIEBB provincie Drenthe
- SIEBB provincie Fryslân
- SIEBB provincie Groningen
- IEBB provincie Drenthe
- IAD Drenthe provincie Drenthe
- STINAF II Fryslân
- Friese Energiepremie 2013-2015
- Subsidieregeling energiebesparing gemeente Hoogeveen
- Optreden als fondsbeheerder voor het RSP Mobiliteitsfonds

Bij de consolidatie van de groepsbalansen zijn de onderlinge vorderingen en schulden geëlimineerd. Dat geldt ook voor de resultatenrekeningen.

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Voor zover niet anders vermeld zijn de posten in de balans en resultatenrekening tegen nominale waarde opgenomen.

Hierna volgt per post van de jaarrekening een beknopte beschrijving en indien van toepassing een uiteenzetting over de waardering of wijze van resultaatbepaling.

Balans

Materiële activa

In de jaren 2005 t/m 2010 zijn uitgaven gedaan voor een nieuw automatiseringssysteem voor de regioprogramma's en de subsidieregelingen. De gemaakte kosten worden vanaf het moment van ingebruikname in vijf jaar afgeschreven. In de jaren 2008 en 2009 zijn investeringen gedaan in kantoorinventaris. Deze kosten worden eveneens vanaf het moment van ingebruikname in vijf jaar afgeschreven.

Vorderingen

De post Vorderingen bevat de vorderingen op het ministerie van Economische Zaken, de nog te ontvangen bijdragen van de Europese Commissie en te ontvangen bedragen van provincies en gemeenten. Onder de overige vorderingen zijn vooruitbetaalde kosten en de compensabele BTW opgenomen. De vorderingen uit hoofde van terug te ontvangen subsidies worden in de balans afzonderlijk gewaardeerd, waarbij een inschatting wordt gemaakt van het risico van mogelijke oninbaarheid.

Rekening-courant Groningen

De provincie Groningen treedt als kasbeheerder op voor het SNN. Per onderdeel wordt een rekening-courantverhouding aangehouden.

Bank rekening-courant

Voor het fondsbeheer van het RSP Mobiliteitsfonds is een bankrekening geopend.

Algemene reserves

Per instrument wordt een algemene reserve aangehouden. Deze reserve bestaat uit de jaarlijkse toevoegingen van rentebaten onder aftrek van eventuele rentelasten. De reserve heeft als doel tekorten op te vangen op projecten en uitvoeringskosten die niet op een andere wijze worden gedekt.

Voorziening toekenningen

Voor de uitvoeringskosten wordt een voorziening toekenningen aangehouden, bestaande uit het saldo van door de overheden beschikbare gestelde middelen en dotaties uit de algemene reserves, verminderd met de reeds gedane toekenningen aan uitvoeringskosten.

Vooruitontvangen bedragen

De door de overheden beschikbaar gestelde middelen worden als vooruitontvangen bedragen onder de langlopende schulden opgenomen. De vooruitontvangen bedragen worden verminderd met de reeds gedane toekenningen aan derden en regelingen. Vrijgevallen middelen die ontstaan doordat projecten niet doorgaan of minder middelen vragen dan oorspronkelijk geraamd, worden aan de vooruitontvangen bedragen toegevoegd.

Openstaande toekenningen

Betreft de verplichtingen aan derden. Het saldo bestaat uit toekenningen verminderd met de uitbetaalde bedragen en vrijgevallen middelen.

Schuld aan derden wegens uitvoering regelingen

Gemeenten en provincies stellen voorschotbedragen beschikbaar voor de uitvoering van diverse regelingen. Het SNN voert de regeling uit en verstrekt uitkeringen aan begunstigden. Het saldo van de ontvangen voorschotten en de nog niet aan begunstigden uitbetaalde bedragen is ultimo 2013 opgenomen onder schuld aan derden wegens uitvoering regelingen.

Crediteuren

Betreft verplichtingen aan leveranciers en nog te betalen kosten. Bij de crediteuren zijn ook de schulden uit hoofde van het fondsbeheer van het RSP Mobiliteitsfonds opgenomen.

Resultatenrekening

Projecten

Beschikbare budgetten

Betreft de toegekende financiering voor het REP-SNN programma, het Koers Noord programma en het Operationeel Programma Noord-Nederland. De financiers zijn het Rijk, de Europese Commissie, provincies, gemeenten en overige.

Toekenningen aan projecten

Betreft verleende subsidieverleningsbeschikkingen (committingen) aan derden en uitvoeringskosten SNN. De volledige toezegging wordt in het jaar van toezegging als last in de exploitatie verantwoord.

Vrijval op toekenningen

Voor zover toegekende bedragen niet (geheel) worden uitbetaald, wordt de hierdoor gecreëerde vrijval als bate verantwoord. Dit geld is in principe, mits de regelgeving dit toelaat, weer opnieuw beschikbaar. De vrijval op toekenningen wordt toegevoegd aan de balanspost vooruitontvangen bedragen.

Teruggevorderde bedragen

Betreft de vorderingen die geen oninbaarheidsvoorziening behoeven. De teruggevorderde bedragen worden aan de vooruitontvangen bedragen toegevoegd.

Mutaties vooruitontvangen bedragen

Het niet gebruikte deel van de (jaarlijkse) beschikbare budgetten en de gerealiseerde vrijval op projecten worden aan de vooruitontvangen bedragen toegevoegd. Hieruit worden bedragen onttrokken, indien er niet bestede (jaar-)budgetten van vorige jaren beschikbaar zijn, dan wel als er geanticipeerd wordt op toekomstige budgetten en/of verwachte vrijval (de zogenoemde overcommittering).

Algemeen

Bijdragen in uitvoeringskosten

Betreft de bijdragen in de uitvoeringskosten van het Rijk, Europese Commissie, provincies, gemeenten en overige financiers.

Kosten

Betreft de gemaakte uitvoeringskosten voor het beheren van de diverse subsidie-instrumenten, het beheer van SNN Algemeen en SER Noord-Nederland. De kosten worden doorberekend aan de uitgevoerde instrumenten op basis van een kostenverdeelsleutel.

Deze verdeelsleutel is gebaseerd op het urenregistratiesysteem. De kosten worden gedekt door bijdragen van het ministerie van Economische Zaken, de Europese Commissie, de SER, de drie noordelijke provincies en vier gemeenten.

Rente

De provincie Groningen treedt op als kasbeheerder van het SNN. Per instrument wordt een rekening-courantverhouding bijgehouden, waarover jaarlijks rente wordt berekend.

Mutaties voorzieningen

Hieronder zijn twee soorten mutaties opgenomen. In de eerste plaats mutaties in de voorziening voor de uitvoeringskosten van het Koers Noord programma, het Operationeel Programma Noord-Nederland. Als de bijdrage aan uitvoeringskosten hoger is dan de gerealiseerde kosten wordt de overfinanciering gestort (last) in de voorziening uitvoeringskosten.

Deze voorziening dient als dekking van uitvoeringskosten in latere jaren. Indien de uitvoeringskosten hoger zijn dan de toegekende financiering, vindt een onttrekking (bate) uit de voorziening uitvoeringskosten plaats.

Mutaties reserves

Het saldo van de rentebaten en -lasten wordt aan de reserve toegevoegd. Voor overige kosten, die niet op andere wijze kunnen worden gedekt, wordt een bedrag aan de reserves onttrokken.

0.3. Weerstandsvermogen, risico's en financiering

Deze paragraaf gaat in op het weerstandsvermogen, de risico's en de financiering van het SNN.

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen van het SNN bestaat uit de som van de algemene reserves, die per instrument worden aangehouden. De algemene reserve heeft als doel risico's, die niet op andere wijze kunnen worden gedekt, op te vangen. De reserves zijn vrijwel geheel opgebouwd uit rentebaten in de afgelopen jaren. Ultimo 2013 bedraagt de geconsolideerde algemene reserve € 7.544.000. Als interne gedragslijn geldt dat eventuele besteding van de algemene reserve in lijn moet liggen met de oorspronkelijke (subsidie)doelen. In 2013 is het EZ Kompasprogramma administratief afgesloten en is de algemene reserve ad € 1.984.000 overgeboekt naar de reserve van de Transitie-middelen van het Koers Noord programma. Voor deze overgeboekte reserve is expliciet bepaald, dat deze niet voor de dekking van uitvoeringskosten mag worden aangewend.

Risico's

Tegenover de algemene reserve staan risico's die het SNN loopt bij de uitvoering van zijn werkzaamheden.

In december 2006 heeft een werkgroep op verzoek van het Dagelijks Bestuur van het SNN de risico's, die ten laste van de reserves kunnen komen, in kaart gebracht. Hierbij zijn risicocategorieën onderscheiden, die hierna kort worden genoemd.

Inhoudelijke risico's

Op basis van besluitvormingsprocedures wordt het risico dat het SNN bij de uitvoering van de programma's afwijkt van de bedoelingen van de geldgevers, op nihil ingeschat.

Procedurele risico's

Betreft het risico dat op enig moment niet wordt voldaan aan voorschriften, regels en procedures, zowel opgelegd door de geldgever als vastgelegd in de eigen Administratieve Organisatie, inclusief toetsingskader en controleprotocollen.

Op dit moment speelt er een kwestie die een mogelijk risico kan inhouden.

Naar aanleiding van een anonieme klacht bij het Europese Bureau voor Fraudebestrijding (OLAF) is een onderzoek ingesteld naar het SNN project Grote Markt Oostwand te Groningen. De omvang van de verleende subsidie (EFRO) bij dit project bedraagt afgerond € 9 miljoen. De klacht betreft de omvang van het project en het mogelijk niet naleven van de aanbestedingsregels bij een opdracht. Over de uitkomst van het onderzoek is nog niets bekend, maar op basis van eerdere controles bij dit project verwacht het SNN dat er voor SNN geen nadelige gevolgen uit deze klacht zullen voortvloeien.

Risico's verbonden aan financiering en uitvoeringskosten

Voor de uitvoeringskosten tot medio 2023 is een voorziening gevormd. Ultimo 2013 is deze voorziening voldoende om de werkzaamheden voor het huidige programma 2007-2013 en het nieuwe programma 2014-2020 volledig af te ronden mits er minimaal nog een bedrag van € 400.000 uit toekomstige vrij te besteden rentebaten beschikbaar komt om aan de voorziening toe te voegen. Bij de beoordeling van de voorziening is rekening gehouden met inkomsten en uitgaven op basis van het nu meest realistische toekomstscenario van het SNN. Aangezien het SNN nog nooit financieringsproblemen heeft gehad, mede omdat bewaking van de inkomende geldstroom hoge prioriteit heeft, wordt het financieringsrisico op nihil geschat. Het SNN loopt nog een gering renterisico ten aanzien van de deposito gelden die de provincie Groningen uit IJsland terug moet ontvangen. Het SNN

heeft jaarlijks rente vergoed gekregen over de r/c verhoudingen met de provincie Groningen zonder rekening te houden met de getroffen voorziening voor mogelijke oninbaarheid van de vordering op Landsbanki. Na ontvangst van de laatste termijn van Landsbanki zal de teveel ontvangen rente met de provincie Groningen verrekend worden. Ervan uitgaande dat de afrekening in 2014 zal plaatsvinden, wordt dit risico op € 271.000 geraamd.

Budgettaire risico's

In de praktijk van de uitvoering van de regionale stimuleringsprogramma's treedt bij eindafrekening van projecten altijd enige onderbenutting van de toegekende middelen op. Daardoor ontstaat de zogeheten vrijval van middelen. Om te voorkomen dat programmamiddelen onbenut blijven, worden op basis van ervaringscijfers meer middelen gecommitteerd dan feitelijk budgettair beschikbaar zijn.

Voor alle lopende regelingen en programma's, met uitzondering van Koers Noord 2007-2010 PiD, zijn zogeheten 'overcommittingpercentages' vastgesteld. Indien de verwachte vrijval de komende jaren bij afrekening van de projecten lager uitvalt dan verwacht, worden de reserves aangesproken. De werkelijke vrijval op projecten wordt periodiek vergeleken met de prognoses. Op basis van de meest recente gegevens is er ultimo 2013 geen direct risico. Daarbij moet worden opgemerkt dat van de projecten van het Operationeel Programma Noord-Nederland ultimo 2013 nog maar een gering gedeelte van de projecten een eindafrekening heeft ingediend. Hierdoor is er nog te weinig inzicht in de vermoedelijke werkelijke vrijval van dit programma en verdient het aanbeveling om de ultimo 2013 aanwezige reserves voor eventuele tegenvallers achter de hand te houden. In 2013 is van het resterende Transitieprogramma budget een bedrag van € 2.400.000 aangewend ter dekking van de uitvoeringskosten van dit pro-

gramma. Daarbij is als voorwaarde genoemd dat als er door deze dotatie van € 2,4 miljoen, tekorten ontstaan doordat de vrijval bij het Transitieprogramma lager uitvalt, de reserves van het SNN zullen worden aangesproken. Ultimo 2013 is daarvoor binnen het Transitieprogramma een reserve van € 3.742.000 aanwezig.

Voor het Operationeel Programma 2007-2013 is, conform de EC-gedragslijn uit het verleden, het systeem van automatische decommittering (volgens de zogenaamde N+2 regel) een extra aandachtspunt. Ultimo 2013 heeft het SNN voldoende subsidiabele kosten bij de Europese Commissie gedeclareerd om aan de norm te voldoen.

Recapitulatie

Ultimo 2013 bedraagt het eigen vermogen € 7,5 miljoen. Daar staat ultimo 2013 alleen een renterisico van circa € 271.000 tegenover en geen andere direct aanwijsbare risico's en onzekerheden.

Financiering

De uitgaven van het REP-SNN programma, Koers Noord programma en het Operationeel Programma EFRO Noord Nederland worden gedekt uit middelen die door externe geldgevers als Rijksoverheid, Europese Commissie en provincies ter beschikking worden gesteld. De Koers Noord- Operationeel Programma Noord-Nederland regelingen worden als project gefinancierd vanuit de programmamiddelen, EZ-Kompas en EFRO.

Het SNN beschikt doorgaans over aanzienlijke liquiditeiten. De provincie Groningen treedt op als kassier voor het SNN. Dat houdt in dat alle ontvangsten en uitgaven van het SNN via de kas van de provincie Groningen lopen. Het SNN gaat zelf dus geen geldleningen aan en verstrekt evenmin geldleningen. Ingevolge de Wet Financiering Decentrale Overheden (Wet FIDO) hanteert het SNN

een eigen financieringsstatuut. Het statuut geeft in overeenstemming met de Wet FIDO de bestuurlijke kaders aan waarbinnen het Dagelijks Bestuur van het SNN de financiële vermogenswaarden, geldstromen, posities en de hieraan verbonden risico's kan besturen en beheersen.

Door middel van een actief treasurybeleid streeft de treasurer van de provincie Groningen ernaar de financiële kosten voor het SNN zo laag mogelijk te houden en de opbrengsten zo hoog mogelijk te krijgen.

Hierbij gelden de volgende uitgangspunten voor het risicoprofiel van het SNN:

- het uitgangspunt voor het financieel risico is defensief en risicomijdend;
- de lange termijnrisko's worden in ieder geval begrensd door de renterisiconorm, zoals die is opgenomen in de Wet FIDO;
- de korte termijnrisko's worden in ieder geval begrensd door de kasgeldlimiet, zoals die is opgenomen in de Wet FIDO.

Medewerkers van de afdeling Treasury van de provincie Groningen voeren viermaal per jaar overleg met vertegenwoordigers van derde partijen waarvoor de provincie de treasury

functie vervult. Het SNN wordt daarbij vertegenwoordigd door de concerncontroller van het SNN. In het overleg worden onder meer de kwartaalrapportages inzake treasury besproken die aan Gedeputeerde Staten van Groningen worden verstrekt. Het Dagelijks Bestuur van het SNN ontvangt periodiek een verslag van het overleg.

De renterisiconorm voor het jaar 2013 is op basis van de oorspronkelijke begroting vastgesteld op € 9.566.000. Deze norm is verder niet van belang, omdat het SNN geen vaste schulden heeft.

Gezien de renteontwikkeling in 2013 en door de invoering van verplicht "schatkistbankieren" voor decentrale overheden in december 2013 zijn vrijgekomen middelen kortlopend weggezet. De overige middelen zijn belegd in obligaties, onderhandse geldleningen en garantieproducten. De werkelijke rentebaten vallen lager uit als de tegoeden waarover rente wordt vergoed lager zijn dan verwacht en/of als een lager rentepercentage wordt vergoed dan oorspronkelijk werd begroot. Dat laatste was in 2013 nadrukkelijk het geval.

In 2013 is per begin van de maand de liquiditeitspositie als volgt:

(bedragen x € 1.000)

januari	121.934	mei	149.457	september	146.293
februari	150.192	juni	146.882	oktober	144.193
maart	156.190	juli	146.123	november	140.722
april	153.811	augustus	141.699	december	139.980

In het jaar 2013 is er geen sprake geweest van liquiditeitstekorten.

1.0 Geconsolideerde balans per 31 december 2013

bedragen in € 1.000	2013	2012
Activa		
vaste activa		
immateriële activa		
materiële activa	50	206
totaal vaste activa	50	206
vlottende activa		
vorderingen	175.883	229.185
rekeningen-courant Groningen	139.980	122.510
r/c ABN Amro	35	35
kas SNN-UO		
totaal vlottende activa	351.898	351.730
Totaal activa	315.948	351.936
Passiva		
eigen vermogen		
algemene reserves	9.253	7.916
resultaat voor bestemming	-1.709	-197
totaal eigen vermogen	7.544	7.719
voorzieningen		
toekenningen	14.678	8.166
totaal voorzieningen	14.678	8.166
langlopende schulden		
vooritontvangen bedragen	73.133	107.859
totaal langlopende schulden	73.133	107.859
kortlopende schulden		
openstaande toekenningen	214.256	221.762
schulden aan derden, wegens uitvoering regelingen	5.509	5.676
crediteuren	828	754
totaal kortlopende schulden	220.593	228.192
Totaal passiva	315.948	351.936

1.0.1 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2013

Algemeen

Bij de consolidatie van de balansen van de verschillende programma's en regelingen zijn de onderlinge vorderingen en schulden (openstaande toekenningen) geëlimineerd.

In totaal is op 31 december 2013 een bedrag van € 29.867.000 geëlimineerd en per 31 december 2012 € 28.480.000.

Toelichting op posten van de balans

Activa

Vaste activa

Materiële activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op basis van historische kostprijs vermindert met lineair berekende afschrijvingen gebaseerd op de geschatte economische levensduur. In het jaar van aanschaf wordt tijdsevenredig afgeschreven.

De materiële vaste activa betreffen de kosten van een nieuw geautomatiseerd systeem en kantoorinventaris. Het grootste deel van de investeringen heeft in 2008 en 2009 plaatsgevonden.

Het verloop van de materiële vaste activa in 2013 is als volgt:

Verloop materiële vaste activa

bedragen in € 1.000

	Totaal	geautomatiseerd systeem	kantoorinventaris
Boekwaarde per 1 januari 2013	206	177	29
Af: Afschrijvingen 2013	156	130	26
Boekwaarde per 31 december 2013	€ 50	€ 47	€ 3

Specificatie Vorderingen		
bedragen in € 1.000	31-12-2013	31-12-2012
Ministerie van Economische Zaken		
REP-SNN - programma	84.219	98.562
EZ Koers Noord 2007-2010 PiD	15.850	15.850
Rijkscofinanciering in OP EFRO	17.876	24.356
Totaal EZ	117.945	138.768
Europese Commissie		
OP EFRO 2007-2013	51.718	88.038
Totaal EC	51.718	88.038
bijdragen provincies, gemeenten en REP-SNN in kosten	5.569	167
terug te ontvangen subsidies	2.745	3.549
af: voorziening oninbare vorderingen	2.745	3.542
	0	7
BTW Compensatiefonds	485	521
nog te ontvangen bijdragen	146	37
vooruitbetaalde uitvoeringskosten	20	222
	166	259
kosten EZ Rijkscofinanciering in OP EFRO		457
kosten EC in OP EFRO		968
	0	1.425
Totaal vorderingen	€ 175.883	€ 229.185

Vlottende activa

Vorderingen

De specificatie per balansdatum is als volgt: (zie tabel links).

De terug te ontvangen subsidies zijn geheel voorzien voor mogelijke oninbaarheid. Afboekingen van uitstaande vorderingen vinden plaats als van de curator een definitieve uitdelingslijst wordt ontvangen.

Op 1 januari 2003 is het BTW Compensatiefonds in werking getreden. Het SNN heeft op basis van evenredigheid de vordering over het jaar 2013 ad € 485.000 bij de drie Noordelijke provincies ingediend.

De post 'Nog te ontvangen bijdragen' bestaat voornamelijk uit bijdragen van de provincie Fryslân voor de ontwikkeling van de regeling Fries Innovatiepotentieel en voor een afgehandeld WOB-verzoek in het kader van de STINAF, terug te ontvangen premies WIA/WAO, aan de drie noordelijke provincies doorbelaste onderzoekskosten en een nog te ontvangen bijdrage voor het G2G-project Agro Valley.

De post 'Vooruitbetaalde uitvoeringskosten' bestaat uit een aantal kleine posten op het gebied van huur, contributies en verzekeringen.

Rekeningen-courant Groningen

De provincie Groningen verricht de kas-siersfunctie voor het SNN. Alle betalingen en ontvangsten verlopen via de rekening van de provincie Groningen. Over het uitstaande saldo wordt ieder kwartaal rente berekend. Deze rente is gebaseerd op de door de provincie gegenereerde rente op uitgezette gelden. Over het jaar 2013 bedraagt de rente gemiddeld 1,06% tegen 1,55% in 2012. Bij het opstellen van de begroting voor 2013 is rekening gehouden met 2,20% rente.

Verloop rekening-courant Groningen

bedragen in € 1.000

Stand r/c Groningen per 1 januari 2013	122.510
af: mutaties 2013	17.471
Eindstand per 31 december 2013	€ 139.981

Voor alle programma's en regelingen wordt een aparte rekening-courantverhouding met de provincie bijgehouden. Daarnaast zijn er twee rekening-courantverhoudingen voor de uitvoeringskosten.

Het verloop van de rekening-courant Groningen in 2013 is als volgt: (bovenste tabel).

Verloop eigen vermogen

bedragen in € 1.000

Stand 1 januari 2013		7.719
Saldo rentebaten/lasten	1.536	
af: oninbare te veel betaalde subsidie	2	
		1.534
Algemene reserve voor resultaat voor bestemming		9.253
af: onttrekking in verband met financiering van de lobby	109	
af: onttrekking in verband met aanvullen voorziening uitvoeringskosten	1.600	
		-1.709
Stand per 31 december 2013		€ 7.544

Stand r/c ABN Amro

De stand per 31 december 2013 op de rekening-courant rekening voor het RSP Mobiliteitsfonds bedraagt € 35.000.

Eigen vermogen

Algemene reserves

De algemene reserves zijn ontstaan doordat jaarlijks de rentebaten onder aftrek van rentelasten aan de reserve worden toegevoegd. De reserves kunnen worden aangewend om tekorten op projecten op te vangen, alsmede voor uitvoeringskosten die niet op andere wijze worden gedekt.

Er wordt per regioprogramma en subsidie-regeling een algemene reserve aangehouden. Daarnaast zijn er algemene reserves voor de uitvoeringskosten. Het negatieve resultaat voor bestemming is voornamelijk ontstaan door het op het vereiste niveau brengen van de voorziening toekenningen uitvoeringskosten.

Geconsolideerd laat het eigen vermogen over het jaar 2013 het volgende verloop zien: (middelste tabel).

Het eigen vermogen per balansdatum (na verwerking van het resultaat voor bestemming) kan als volgt gespecificeerd worden: (onderste tabel).

Specificatie eigen vermogen per balansdatum

bedragen in € 1.000

	31-12-2013	31-12-2012
REP-SNN - programma	166	14
Koers Noord en Operationeel Programma Noord-Nederland programma's	7.346	4.189
Koers Noord en Operationeel Programma Noord-Nederland regelingen		286
Kompas programma's		1.879
Kompas regelingen		455
uitvoeringskosten	32	557
regelingen en werkzaamheden voor provincies en gemeenten		338
Totaal	€ 7.544	€ 7.718

Voorzieningen

Voorziening toekenningen

Betreft het saldo van de door de overheden beschikbaar gestelde middelen, verminderd met de reeds gedane toekenningen aan uitvoeringskosten. Het verloop van de voorziening toekenningen uitvoeringskosten is in 2013 als volgt:

De voorziening toekenningen uitvoeringskosten ad € 14.678.000 bestaat ultimo 2013 uit de uitvoeringskosten ten behoeve van de uit te voeren programma's en regelingen inclusief REP-SNN. Op basis van een prognose van de te verwachten kosten tot medio 2013 is de voorziening ultimo 2013 naar verwachting voldoende om aan de verplichtingen te voldoen.

Verloop voorziening toekenningen uitvoeringskosten

bedragen in € 1.000

Stand per 1 januari 2013		8.166
bij: regulier beschikbaar gestelde bedragen in 2013:		
Provincies	2.083	
Gemeenten	416	
SER	145	
vrijval uit reserve voor financiering lobby	109	
diversen	5	
	2.758	
af: uitvoeringskosten in 2013		-7.429
		- 4.671
saldo regulier beschikbaar gestelde bedragen minus uitvoeringskosten in 2013		- 4.671
subtotaal		3.495
bij: eenmalig beschikbaar gestelde bedragen in 2013:		
REP-SNN		6.543
transitiemiddelen		2.400
NIOF-regelingen		640
middelen uit algemene reserve:		
algemene reserve regelingen voor derden	401	
algemene reserve IPR 2008/2009	118	
algemene reserve NIOF 2008/2010/2013	95	
algemene reserve HRM 2009/2010	59	
algemene reserve uitvoeringskosten	927	
Totaal middelen uit algemene reserve:		1.600
		11.183
Stand per 31 december 2013		€ 14.678

Vooruitontvangen bedragen

bedragen in € 1.000

REP-SNN - programma	93.187
Koers Noord Operationeel Programma Noord-Nederland programma's	- 26.616
Koers Noord Operationeel Programma Noord-Nederland regelingen	6.562
Totaal	€ 73.133

In 2013 waren de kosten iets hoger dan begroot. De baten zijn daarentegen aanzienlijk hoger dan begroot. Dit is te verklaren door de beschikbaar gestelde bedragen voor de uitvoering van de REP-SNN en de NIOF en de uit de reserves aan de voorziening toegevoegde bedragen.

Langlopende schulden

Vooruitontvangen bedragen

De balanspost vooruitontvangen bedragen is als volgt samengesteld:
(bovenste tabel).

De stand van de vooruitontvangen bedragen is bij drie programma's negatief. Bij het Operationeel Programma Noord - Nederland heeft het OP EFRO 2007-2013 programma een negatief saldo van € 14,2 miljoen door overcommitting. Hetzelfde doet zich voor bij de Cofinanciering rijksmiddelen in OP EFRO en Transitie met respectievelijk € 7,3 miljoen en € 5,2 miljoen. In alle gevallen is de overcommitting nog onder de afgesproken grenzen.

Naar aanleiding van een anonieme klacht bij het Europese Bureau voor Fraudebestrijding is een onderzoek ingesteld naar het SNN-project Grote Markt Oostwand te Groningen. De klacht betreft de omvang van het project en het mogelijk niet naleven van de aanbestedingsregels bij een opdracht. Over de uitkomst van het onderzoek en eventuele invloed op de vooruitontvangen bedragen is nog niets bekend.

Het verloop van de balanspost vooruitontvangen bedragen is in 2013 als volgt:
(middelste tabel).

Kortlopende schulden

Openstaande toekenningen

Onder deze balanspost zijn de verplichtingen aan derden opgenomen. Het verloop in het jaar 2013 is als volgt:
(onderste tabel).

Verloop vooruitontvangen bedragen

bedragen in € 1.000

projecten en regelingen

Stand per 1 januari 2013	107.860	
bij: beschikbaar gestelde middelen	9.360	
vrijgevallen toekenningen projecten	13.430	
		130.650
af: uitvoeringskosten	8.943	
aangegane verplichtingen derden	48.574	
		- 57.517
Stand per 31 december 2013		€ 73.133

Verloop openstaande toekenningen

bedragen in € 1.000

Stand per 1 januari 2013	221.762	
bij: verplichtingen lopend jaar	48.574	
		270.336
af: betalingen 2013	41.263	
vrijval 2013 (inclusief vrijval voorziening debiteuren)	13.430	
		- 54.693
		215.643
af: mutatie interne toezeggingen	1.387	
Stand per 31 december 2013		€ 214.256

Standen schulden aan derden

bedragen in € 1.000

schuld Fryslân, drie gemeentes inzake STINAF, SEBB Fryslân, SIEBB Fryslân en FEP	2.388
schuld Groningen inzake STINAG en SIEBB Groningen	1.054
schuld Drenthe en Assen inzake STINAT, SEBB Drenthe en SIEBB Drenthe en IAD	2.053
schuld gemeente De Wolden	- 34
schuld gemeente Hoogeveen	48
Totaal	€ 5.509

Schulden aan derden, wegens uitvoering regelingen

Het SNN voert voor rekening en risico van de drie noordelijke provincies en een aantal gemeenten regelingen en werkzaamheden uit. De omvangrijkste zijn de toeristische regelingen. Daarnaast voert het SNN een aantal regelingen uit op het gebied van energiebesparende maatregelen en op het gebied van innovatieve energieprojecten voor bestaande bouw. Ten slotte wordt het IAD uitgevoerd. Het SNN ontvangt voor deze regelingen voorschotten. Voor zover deze nog niet aan eindbegunstigden zijn uitgekeerd wordt het restant van de voorschotten als schuld in de balans opgenomen.

De schulden aan derden kunnen als volgt gespecificeerd worden: (tabel linksboven).

Overzicht crediteuren

bedragen in € 1.000

Te betalen kosten en te verrekenen bedragen:	
af te dragen sociale lasten over december 2013	272
accountantskosten projecten en jaarrekening 2013	136
personeelskosten lobby	85
externe opdrachten en onderzoeken	83
kosten uitzendbureau	30
reiskosten	8
automatiseringskosten	42
voortuitontvangen bedragen (SIEBB en IAD, prijs 123subsidie)	79
overige	58
nog te verrekenen rente mobiliteitsfonds	35
Totaal crediteuren	€ 828

Crediteuren

De crediteuren bestaan per 31 december 2013 uit: (tabel links).

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Voor de huur van het pand van de uitvoeringsorganisatie van het SNN is een overeenkomst afgesloten van 1 januari 2010 tot en met 31 december 2014. De huurverplichting tot en met eind 2014 bedraagt € 195.514.

Voor de huur van het pand in Den Haag loopt een overeenkomst tot 31 december 2014. De huurverplichting bedraagt € 13.051.

Voor het schoonmaakcontract, afgesloten van 1 juni 2013 tot en met 31 december 2014, bedraagt de verplichting € 18.405.

Voorts zijn er langlopende contracten voor de huur van kopieer- en faxapparaten tot en met 31 december 2014 afgesloten, waarmee vanaf 1 januari 2012 een totaalbedrag van € 47.320 is gemoeid.

Tot slot is er met de ICT-dienstverlener een contract afgesloten tot 31 december 2014. De verplichting hiervan bedraagt € 53.879.

Ultimo boekjaar wordt overeenkomstig de BBV voorschriften geen balanspost meer opgenomen voor de nog niet opgenomen vakantiedagen van de personeelsleden. De verplichting vertegenwoordigt ultimo 2013 een waarde van € 335.000 tegen vorig jaar € 467.000.

Gebeurtenissen na balansdatum

Kort voor balansdatum werd bekend dat SNN voor het nieuw Operationeel Programma EFRO Noord-Nederland 2014-2020 Management Autoriteit zal zijn. Van het totale budget voor Nederland verhoogd met cofinanciering door MEZ zal SNN 20,41% ontvangen. Dat betekent een bedrag van € 122 miljoen. Aangezien de formele toezegging van deze middelen in 2014 zal plaatsvinden, zal in dat jaar verantwoording in de jaarrekening plaatsvinden.

1.1.0 Geconsolideerde Resultatenrekening 2013

bedragen in € 1.000

Realisatie 2013

	lasten	baten	saldo
Projecten			
Beschikbare budgetten			
Rijk		2.000	2.000
Europese Commissie			
overige			
Toekenningen			
toekenningen aan projecten	40.574		- 40.574
vrijval op toekenningen		13.431	13.431
Teruggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bedragen	- 7.858	26.868	34.726
Subtotaal projecten	32.716	42.299	9.583
Algemeen			
Bijdragen in uitvoeringskosten			
Rijk			
Europese Commissie			
Provincies		2.083	2.083
Gemeenten		416	416
overige		150	150
Kosten			
uitvoeringskosten	7.429		- 7.429
overige kosten	2		-2
Rente	110	1.646	1.536
Mutaties voorzieningen	8.115	1.603	- 6.512
Subtotaal algemeen	15.656	5.898	- 9.758
Resultaat voor mutaties in reserves	48.372	48.197	- 175
Mutaties reserves	4.008	2.474	- 1.534
Resultaat voor bestemming	52.380	50.671	- 1.709
Resultaatbestemming, onttrekking reserve		1.709	1.709
Resultaat na bestemming	52.380	52.380	0

Begroting 2013			Realisatie 2012		
lasten	baten	saldo	lasten	baten	saldo
				107.055	107.055
26.000		- 26.000	28.816		- 28.816
	17.590	17.590	23	10.029	10.006
12.390	20.800	8.410	107.829	4	4
38.390	38.390	0	136.668	136.668	0
	1.790	1.790		1.983	1.983
	395	395		383	383
	129	129		178	178
7.232		- 7.232	7.528		- 7.528
	2.209	2.209	7		- 7
	4.770	4.770	163	2.385	2.222
7.232	9.293	2.061	9.474	11.492	2.018
45.622	47.683	2.061	146.142	148.160	2.018
2.209	148	- 2.061	3.306	1.091	- 2.215
47.831	47.831	0	149.448	149.251	- 1 97
				197	197
47.831	47.831	0	149.448	149.448	0

1.1.1 Toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening 2013

De geconsolideerde resultatenrekening bestaat uit de exploitaties van alle groepen instrumenten die bij de uitvoeringsorganisatie van het SNN in beheer zijn met de daarbij behorende uitvoeringskosten. De toelichting op de afzonderlijke groepen en afzonderlijke instrumenten is weergegeven in het beheersdeel van deze jaarrekening. De consolidatie is onder te verdelen in de volgende groepen:

Groepen Instrumenten

- Ruimtelijk Economisch Programma - SNN (REP-SNN)
- Koers Noord en Operationeel Programma Noord programma's
- Koers Noord en Operationeel Programma Noord regelingen
- Kompas regioprogramma's
- Kompas subsidieregelingen
- Uitvoeringskosten
- Regelingen en werkzaamheden voor provincies en gemeenten

Beschikbare budgetten overige

bedragen in € 1.000

Instrumenten	2013
extra budget NIOF 2013	7.360
overboeking Transitie naar uitvoering	-2.400
subtotaal	4.960
af: eliminatieposten	-4.960
Totaal	€ 0

Toekenning aan projecten

bedragen in € 1.000

Instrumenten	2013	2012
REP-SNN	9.325	
Koers Noord en Operationeel Programma programma's	25.764	16.029
Koers Noord en Operationeel Programma regelingen	5.485	12.787
Totaal	€ 40.574	€ 28.816

Projecten

Beschikbare budgetten Rijk

2013	2012
€ 2.000	€ 107.055

In 2013 heeft het ministerie van Infrastructuur en Milieu een bedrag van € 2.000.000 toegezegd voor een project van het REP-SNN. In totaal is er een budget van € 109,055 miljoen beschikbaar voor het REP-SNN.

Beschikbare budgetten overige

2013	2012
€ 0	€ 0

Geconsolideerd zijn er, na eliminatie van onderlinge mutaties tussen programma's en regelingen, geen budgetten beschikbaar gekomen.

In 2013 zijn na het administratief afsluiten van het EZ-Kompasprogramma en de resterende Kompas regelingen (IPR 2000 Vestiging en IPR 2000 Uitbreiding) de resterende beschikbare middelen overgeboekt naar het Transitie programma van Koers Noord. Tevens is er vanuit het beschikbare budget van het Transitieprogramma € 2.400.000 overgeboekt naar de uitvoeringskosten. Daarnaast is besloten om vanuit het Transitie programma extra budget beschikbaar te stellen voor de NIOF. In totaal is er een bedrag van € 7.360.000 beschikbaar gesteld voor de uitvoering van projecten. (tabel links)

Toekenningen aan projecten

2013	2012
€ 40.574	€ 28.816

Binnen zowel de afdeling Regioprogramma's als de afdeling Subsidieregelingen worden de verleningsbeschikkingen geboekt als toekenningen aan projecten. De toekenningen aan projecten bedragen in 2013 € 40.574.000. Binnen het REP-SNN is voor een bedrag van € 9.325.000 subsidie aan een project verleend. Bij het Koers Noord programma en het Operationeel Programma is een bedrag van

€ 25,8 miljoen toegekend aan projecten en bij regelingen van Koers en het Operationeel programma is een bedrag van € 5,5 miljoen toegekend aan projecten.
(tabel linksonder pagina 26)

In 2013 is bijna € 12 miljoen meer toegekend aan projecten dan in 2012. Deze toename wordt voornamelijk verklaard door een tweetal zaken:

1. Binnen het REP-SNN is voor het eerst subsidie ad € 9.325.000 aan een project verleend.
2. Binnen het Transitie programma van Koers Noord is via de tender van 2013 aan 27 projecten een bedrag ad €10 miljoen aan subsidie verleend. Naast de tender is vanuit het resterende budget van Transitie nog een bedrag van € 19,2 miljoen aan projecten verleend.

Verder zijn er binnen het Operationeel Programma Noord-Nederland aan twee projecten nieuwe beschikkingen afgegeven en twee beschikkingen zijn herzien. Het budget van zowel de Rijkscofinanciering als het Pieken in de Delta (van het Koers Noord programma) is uitgeput. Eén project met Rijkscofinanciering is herzien.

Aan de subsidieregelingen zijn minder subsidies verleend. De budgetten van de IPR 2008/2009 en HRM+ 2009/2010 zijn uitgeput. De verleende bedragen bij deze regelingen hebben enkel betrekking op wijzigingen van reeds verleende projecten. Binnen de NIOF 2013 is een bedrag van bijna € 5,5 miljoen aan projecten verleend. Dit is circa € 7 miljoen minder dan vorig jaar. Er is aan 295 NIOF-projecten subsidie toegekend. Vorig jaar waren dit 502 projecten.

Vrijval op toekenningen

	2013	2012
	€ 13.431	€ 10.006

Vrijval ontstaat als de kosten van projecten bij de eindafrekening lager blijken uit te vallen dan begroot of indien subsidies in het geheel niet tot uitbetaling komen. Op de begroting van de projecten is destijds de bijdrage toegekend. Het verschil tussen de toegekende bijdrage en de definitieve vaststelling wordt als vrijval geboekt.

De vrijval in 2013 bestaat uit:
(tabel linksonder).

Bij het Koers Noord en het Operationeel Programma is een vrijval gerealiseerd van bijna € 5,7 miljoen. Deze vrijval is het gevolg van projecten die niet op het maximaal verleende bedrag zijn vastgesteld. De verdeling van de vrijval over de programma's Pieken in de Delta, OP EFRO, Rijkscofinanciering OP EFRO en Transitie is respectievelijk € 0, € 4.959.000, € 606.000 en € 127.000.

Bij de regelingen van Koers Noord en het Operationeel Programma is een vrijval gerealiseerd van afgerond € 7,7 miljoen. Deze vrijval is als volgt over de regelingen verdeeld: bij de IPR 2008/2009 is een vrijval van iets meer dan € 3,7 miljoen gerealiseerd, bij de NIOF 2008/2010/2013 een vrijval van bijna € 3,7 miljoen en bij de HRM 2009/2010 een vrijval van bijna € 340.000.

Vrijval op toekenningen		
bedragen in € 1.000		
Instrumenten	2013	2012
Koers Noord en Operationeel Programma programma's	5.692	2.466
Koers Noord en Operationeel Programma regelingen	7.739	6.216
Kompas regioprogramma's		688
Kompas subsidieregelingen	0	636
Totaal	€ 13.431	€ 10.006

Mutaties vooruitontvangen bedragen

2013	2012
€ 34.726	€ 88.249

De onttrekking aan de vooruitontvangen bedragen is de som van de gerealiseerde vrijval op toekenningen minus de toekenningen aan projecten minus het saldo van de beschikbare budgetten. Kortom, de nog niet bestede budgetten.

Per instrument kunnen de mutaties van de vooruitontvangen bedragen als volgt kort worden samengevat.

Binnen de REP-SNN zijn de toekenningen aan projecten ad € 9.325.000 en de bijdrage voor de uitvoeringskosten ad € 6.543.300 in mindering gebracht op de vooruitontvangen bedragen. Het ministerie van Infrastructuur en Milieu heeft € 2 miljoen aan budget beschikbaar gesteld. Deze bijdrage wordt toegevoegd aan de vooruitontvangen bedragen. Per saldo bedraagt de onttrekking aan de vooruitontvangen bedragen € 13.868.000.

Binnen Koers Noord en het Operationeel Programma Noord-Nederland zijn de toekenningen aan projecten ten bedrage van € 25.764.000 en de bijdrage aan de uitvoeringskosten ad € 2.400.000 minus de vrijval op toekenningen ad € 5.692.000 onttrokken aan de vooruitontvangen bedragen. Per saldo wordt € 22.472.000 onttrokken aan de vooruitontvangen bedragen.

Mutaties vooruitontvangen bedragen

bedragen in € 1.000

	2013	2012
toevoeging vooruitontv. bedragen	- 7.858	107.829
onttrekking vooruitontv. bedragen	26.868	- 19.580
Totaal	€ 34.726	€ -88.249

De onttrekkingen en toevoegingen aan de vooruitontvangen bedragen zijn na eliminatie als volgt onder te verdelen naar de diverse instrumenten.

Verdeling mutaties vooruitontvangen bedragen

bedragen in € 1.000

Instrumenten	2013	2012
REP-SNN	13.868	- 107.055
Koers Noord en Operationeel Programma programma's	22.472	13.563
Koers Noord en Operationeel Programma regelingen	- 1.614	6.571
Kompas regioprogramma's		- 688
Kompas subsidieregelingen		- 640
Totaal	€ 34.726	€ -88.249

Bij de regelingen van Koers Noord en het Operationeel Programma Noord-Nederland zijn de toekenningen aan projecten ad € 5.485.000 en het voor uitvoeringskosten beschikbaar gestelde budget ad € 640.000 lager dan de vrijval op toekenningen ad € 7.739.000, waardoor € 1.614.000 wordt toegevoegd aan de vooruitontvangen bedragen.

Algemeen

Bijdragen in uitvoeringskosten

De financiering van de kosten bestaan uit de financieringsbronnen Rijk, Europese Commissie, provincies, gemeenten en overige. Indien de financiering niet voldoende is om de kosten te dekken wordt het tekort onttrokken aan de voorziening uitvoeringskosten.

Provincies

2013	2012
€ 2.083	€ 1.983

De jaarlijkse bijdrage per provincie bedraagt € 533.000 geïndexeerd met 2,99 % per jaar en verminderd met de afgesproken bezuinigingspercentages (5% voor 2013).

Bijdragen provincies

bedragen in € 1.000

Totaal jaarlijkse bijdrage	1.566
bijdrage toeristische regelingen van provincies	210
bijdrage energieregelingen van provincie	210
bijdrage IAD Drenthe	82
bijdrage uitvoering Mobiliteitsfonds	15
Totaal	€ 2.083

De bijdragen voor de specifieke diensten zijn hoger uitgevallen dan vorig jaar als begroot voor 2013. Dit wordt grotendeels verklaard door de bijdrage die het SNN ontvangt voor de uitvoering van nieuwe toeristische regelingen (de STINAF II en de Friese Energiepremie 2013-2015).

Gemeenten

2013	2012
€ 416	€ 383

Met de vier grote gemeenten (Groningen, Leeuwarden, Assen en Emmen) is een forfaitaire bijdrage in de uitvoeringskosten van het Koers Noord programma en het Operationeel Programma afgesproken met een indexatie van 3,5% per jaar. Verder hebben twee gemeenten een bijdrage van in totaal € 25.000 betaald voor de uitvoering van de SEBB-regeling.

Overige

2013	2012
€ 150	€ 178

De overige bijdragen bestaan uit de jaarlijkse bijdrage voor de SER Noord-Nederland (€ 145.000) en overig (€ 5.000).

Kosten

Uitvoeringskosten

2013	2012
€ 7.429	€ 7.528

Sinds 2007 worden de kosten van het SNN, bestaande uit de kosten van de uitvoeringsorganisatie, algemeen en de SER Noord-Nederland, als een geheel gepresenteerd. De kosten zijn hoger dan de begrote kosten van 2013 (€ 7.323.000) en lager dan de gereali-seerde kosten van 2012 (€ 7.528.000). De kostendaling ten opzichte van 2012 ad € 99.000 is grotendeels te verklaren door een daling van de kosten voor externe opdrachtverlening (van € 933.000 in 2012 naar € 789.000 in 2013). De overige kostenposten (personeelskosten, huisvestingskosten, automatiseringskosten, kantoorkosten, eenmalige kosten en algemene kosten) vertonen slechts een kleine daling of geringe toename.

In hoofdstuk 7 zijn de kosten nader gespecificeerd en toegelicht. Voor de belangrijkste kostenposten worden daar ook materiële verschillen tussen werkelijke cijfers, begroting 2013 en cijfers van 2012 nader uiteengezet.

In bijlage 1 is een specificatie van de kosten van SER Noord-Nederland opgenomen om richting subsidieverstrekker SER verantwoording af te leggen.

Overige kosten

	2013	2012
	€ 2	€ 7

Kosten van een te hoge subsidie uitbetaling, die niet teruggevorderd kon worden.

Rente

	2013	2012
	€ 1.536	€ 2.222

Per instrument heeft de provincie Groningen een aparte rekeningcourant. Van het saldo van ontvangsten en uitgaven wordt de rentestand bijgehouden. De rentelasten en baten komen ten gunste of ten laste van ieder specifiek instrument.

Rentebaten en -lasten

bedragen in € 1.000

	2013	2012
Baten	1.646	2.385
Lasten	110	163
Saldo	€ 1.536	€ 2.222

De samenstelling van de rentebaten en -lasten is als volgt:
(tabel links).

Samenstelling rentebaten en -lasten

bedragen in € 1.000

Instrumenten	2013	2012
REP-SNN	152	14
Koers Noord en Operationeel Programma	1.174	1.780
Koers Noord en Operationeel Programma regelingen	- 14	25
Kompas regioprogramma's	105	251
Kompas subsidieregelingen		- 40
Regioprogramma's t/m 1999		- 2
Uitvoeringskosten	56	91
Regelingen en werkzaamheden voor voor provincies/gemeenten	63	103
Totaal	€ 1.536	€ 2.222

In vergelijking met 2012 zijn de rentebaten met € 686.000 afgenomen. Ten opzichte van de begroting zijn de rentebaten € 673.000 lager.

De lagere rentebaten zijn als volgt te verklaren. Ondanks dat in 2013 de gemiddelde saldo's op de rekening-couranten hoger zijn dan begroot, wordt dit positieve effect tenietgedaan door het lager gerealiseerde rentepercentage. Het gerealiseerde rentepercentage van 1,06% is 1,14%-punt lager dan begroot.

Mutaties voorzieningen

2013	2012
€ 6.512	€ 4.787

Het saldo van de werkelijke uitvoeringskosten en de ontvangen bijdragen is toegevoegd aan de voorziening toekenningen uitvoeringskosten.

Mutaties voorzieningen 2013

bedragen in € 1.000	2013	2012
Onttrekkingen voorzieningen	1.603	6.563
Dotatie voorzieningen	8.115	1.776
Totaal	€ 6.512	€ 4.787

De voornaamste reden van het positieve saldo van € 6.512.000 zijn de eenmalig ontvangen bijdragen. In 2013 is voor de uitvoering van het REP-SNN een bedrag van € 6.543.000 ontvangen. Voor de uitvoering van de NIOF 2013 is € 640.000 ontvangen. Vanuit het Transitie programma is € 2.400.000 beschikbaar gesteld voor de uitvoering.

Verder zijn de opgebouwde algemene reserves van de regelingen (Koers Noord, het Operationeel Programma en voor provincies en gemeenten), de uitvoeringskosten en Algemeen/SER Noord-Nederland ten bedrage van in totaal € 1.600.000 naar de voorziening uitvoeringskosten overgeboekt. In totaal bedragen deze eenmalige bijdragen € 11.183.000. De reguliere bijdragen van de provincies, gemeenten, SER, de financiering van de lobbyisten en diversen bedragen in totaal € 2.758.000.

Het totaal van de eenmalige bijdragen en de reguliere bijdragen ad € 13.941.000 wordt verminderd met de uitvoeringskosten ad € 7.429.000. Per saldo wordt een bedrag van € 6.512.000 toegevoegd aan de voorziening toekenningen uitvoeringskosten.

Mutaties reserves

2013	2012
€ 1.534	€ 2.215

Het positieve saldo van de rentebaten en -lasten ad € 1.536.000 is aan de reserves toegevoegd. Daarnaast is er een bedrag van € 2.000 aan de reserves onttrokken voor overige kosten, die niet op andere wijze gedekt konden worden.

Resultaatbestemming, onttrekking reserve

2013	2012
€ 1.709	€ 197

De extra kosten van de lobbyist in Den Haag en de secretariële ondersteuning voor alle lobbyisten ad € 109.000 zijn onttrokken aan de reserve. Daarnaast is € 927.000 onttrokken aan de reserve van de uitvoeringskosten en toegevoegd aan de voorziening uitvoeringskosten.

Vanuit zowel de regelingen van het Koers Noord en Operationeel Programma en de regelingen en werkzaamheden voor derden is een bedrag ad € 673.000 onttrokken aan de reserves en toegevoegd aan de voorziening uitvoeringskosten.

In totaal wordt er een bedrag van € 1.709.000 onttrokken aan de reserves.



Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwse beeld daarvan, alsmede voor de rechtmatige totstandkoming van baten, lasten en balansmutaties, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van Samenwerkingsverband Noord-Nederland.

Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de financiële rechtmatigheidscriteria en van de redelijkheid van de door het Dagelijks Bestuur gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt voor fouten 1% en voor onzekerheden 2% van de totale lasten. Deze goedkeuringstolerantie is door het Algemeen Bestuur bij besluit van 12 november 2013 vastgesteld. Voor de in de toelichting opgenomen verantwoording uit hoofde van de WNT zijn de in de 'Beleidsregels toepassing WNT', inclusief het controleprotocol WNT opgenomen controletoelanties gehanteerd.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Samenwerkingsverband Noord-Nederland een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van zowel de baten en lasten over 2013 als van de activa en passiva per 31 december 2013 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten en de 'Beleidsregels toepassing WNT'.

Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2013 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen in overeenstemming met de begroting en met de relevante wet- en regelgeving, waaronder EU verordeningen.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 217 lid 3 van de Provinciewet vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Groningen, 7 mei 2014
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

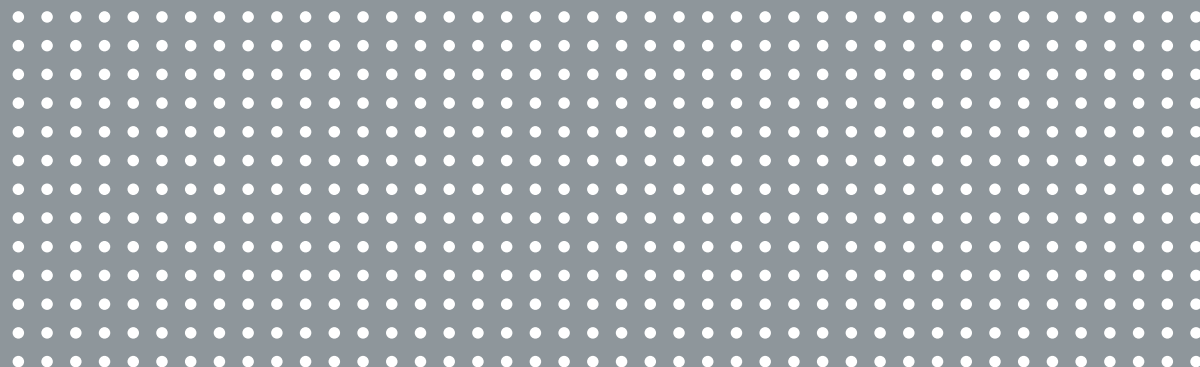
Oordeel getekend door A.L. Kroon-Aalder RA

AK/0022764/RT/00

Pagina 2 van 2

2 Ruimtelijk Economisch Programma Samenwerkingsverband Noord-Nederland

2.0	Resultatenrekening 2013	36
2.0.1	Toelichting resultatenrekening 2013	38
2.1	Balans per 31 december 2013	39
2.1.1	Toelichting balans 2013	40



2.0 Ruimtelijk Economisch Programma - SNN Resultatenrekening 2013

bedragen in € 1.000

Realisatie 2013

	lasten	baten	saldo
Projecten			
Beschikbare budgetten			
Rijk	4.543		- 4.543
Europese Commissie			
overige			
Toekenningen			
toekenningen aan projecten	9.325		- 9.325
vrijval op toekenningen			
Terugggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bedragen		13.868	13.868
Subtotaal projecten	13.868	13.868	0
Algemeen			
Bijdragen in uitvoeringskosten			
Rijk			
Europese Commissie			
Provincies			
Gemeenten			
overige			
Kosten			
uitvoeringskosten			
overige kosten			
Rente		152	152
Mutaties voorzieningen			
Subtotaal algemeen	0	152	152
Resultaat voor mutaties in reserves	13.868	14.020	152
Mutaties reserves	152		-152
Resultaat voor bestemming	14.020	14.020	0
Resultaatbestemming, onttrekking reserve			
Resultaat na bestemming	14.020	14.020	0

Begroting 2013			Realisatie 2012		
lasten	baten	saldo	lasten	baten	saldo
				107.055	107.055
			107.055		-107.055
o	o	o	107.055	107.055	o
				14	14
o	o	o	o	14	14
			107.055	107.069	14
			14		-14
o	o	o	107.069	107.069	o
o	o	o	107.069	107.069	o

2.0.1 Ruimtelijk Economisch Programma - SNN toelichting op de Resultatenrekening 2013

Projecten

Beschikbare budgetten

Rijk

2013	2012
€ 4.543	€ 107.055

In 2012 heeft het ministerie van Economische Zaken de resterende REP-ZZL-middelen ad € 107.055 miljoen gedecentraliseerd aan het SNN.

In 2013 heeft het ministerie van Infrastructuur en Milieu een bedrag van € 2.000.000 toegezegd voor de uitvoering van een specifiek project. In totaal is er een budget van € 109.055 miljoen beschikbaar. Dit budget is inclusief een bijdrage voor de uitvoeringskosten. Van dit budget wordt, na overleg met de drie provincies, 6% aangewend voor uitvoeringskosten tot en met 2023. Deze bijdrage ad € 6.543.000 wordt toegevoegd aan de voorziening uitvoeringskosten. In 2013 is derhalve per saldo € 4.543.000 aan het budget onttrokken.

Toekenningen aan projecten

2013	2012
€ 9.325	€ 12.787

In 2013 is aan één project subsidie toegekend. Het verleende bedrag is € 9.325.000.

Mutaties vooruitontvangen bedragen

2013	2012
€ 13.868	€ 107.055

De toekenningen aan projecten en de bijdrage voor de uitvoeringskosten zijn in mindering gebracht op de vooruitontvangen bedragen.

Algemeen

Rente

2013	2012
€ 152	€ 14

Betreft de ontvangen rente over het bij de provincie Groningen uitstaande rekening-courant tegoed.

Mutaties reserves

2013	2012
€ 152	€ 14

De ontvangen rente wordt aan de algemene reserve toegevoegd.

2.1 Ruimtelijk Economisch Programma - SNN Balans per 31 december 2013

bedragen in € 1.000

	2.1 REP-SNN	Totaal
Activa		
vaste activa		
immateriële activa		
materiële activa		
totaal vaste activa	0	0
vlottende activa		
vorderingen	84.219	84.219
rekening-courant	18.459	18.459
rekening-courant ABN-AMRO		
totaal vlottende activa	102.678	102.678
Totaal activa	102.678	102.678
Passiva		
eigen vermogen		
algemene reserves	166	166
resultaat voor bestemming		
totaal eigen vermogen	166	166
voorzieningen		
toekenningen uitvoeringskosten		
totaal voorzieningen	0	0
vooritontvangen bedragen		
toekenningen REP	93.187	93.187
toekenningen Koers Noord		
toekenningen KOMPAS		
totaal lang lopende schulden	93.187	93.187
kortlopende schulden		
openstaande toekenningen	9.325	9.325
crediteuren		
rekening-courant		
overige schulden		
totaal kortlopende schulden	9.325	9.325
Totaal passiva	102.678	102.678

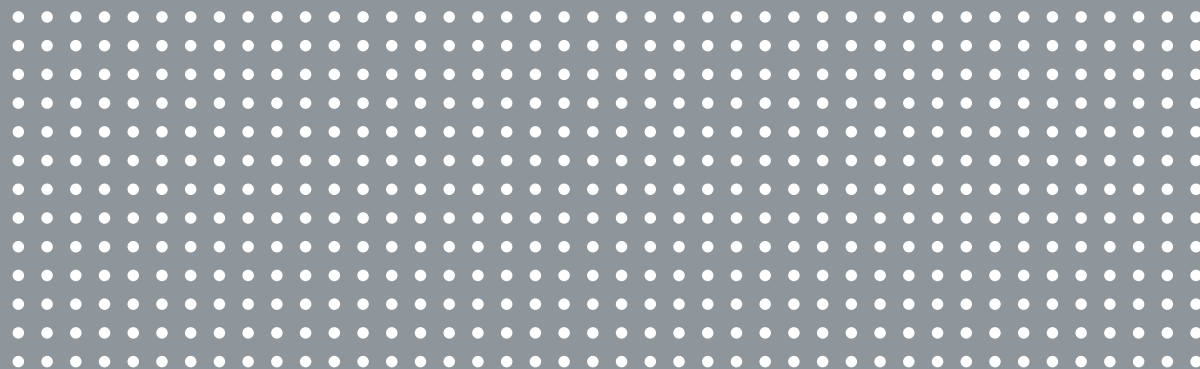
2.1.1 Ruimtelijk Economisch Programma - SNN toelichting op de Balans per 31 december 2013

bedragen in € 1.000	2.1. REP-SNN	31 - 12 - 2013 totaal	31 - 12 - 2012 totaal
Activa			
Vorderingen Rijk en Europa			
ministerie van Economische Zaken	82.809	82.809	98.562
ministerie van Infrastructuur en Milieu	1.410	1.410	
totaal	84.219	84.219	98.562
Terug te ontvangen subsidies			
saldo 1 januari			
voorziening			
afgeboekte oninbare vordering			
ontstane vorderingen			
ontvangen			
mutatie voorziening			
saldo 31 december			
voorziening			
saldo	0	0	0
Totaal vorderingen	84.219	84.219	98.562
Rekening-courant provincie Groningen			
saldo 1 januari	8.507	8.507	
saldo mutaties	11.120	11.120	8.507
overboeking naar uitvoeringskosten	-1.168	-1.168	
saldo 31 december	18.459	18.459	8.507

bedragen in € 1.000	2.1. REP-SNN	31 - 12 - 2013 totaal	31 - 12 - 2012 totaal
Passiva			
Algemene reserve			
saldo 1 januari	14	14	
bij: rente baten/lasten	152	152	14
af: projecten			
af: overboeking			
saldo 31 december	166	166	14
Vooruitontvangen bedragen			
toekenningen REP-SNN			
saldo 1 januari beschikbare middelen	107.055	107.055	
saldo 1 januari vrijgevallen toezeggingen			
saldo 1 januari	107.055	107.055	0
Mutaties 2013			
aangewend voor uitvoeringskosten	-6.543	-6.543	
beschikbaar gestelde middelen Rijk en Europa	2.000	2.000	107.055
overheveling van middelen			
teruggevorderde bedragen			
aangegane verplichtingen	-9.325	-9.325	
beschikbaar voor uitvoeringskosten			
vrijgevallen toezeggingen			
saldo 31 december	93.187	93.187	107.055
Specificatie			
beschikbare middelen	93.187	93.187	107.055
vrijgevallen toezeggingen			
Toekenningen REP-SNN	93.187	93.187	107.055
Openstaande toekenningen			
saldo 1 januari			
bij: verplichtingen	9.325	9.325	
af: betalingen projecten			
af: vrijval projecten			
saldo 31 december	9.325	9.325	0

3 Koers Noord en Operationeel Programma Noord-Nederland programma's

3.0	Resultatenrekening 2013 totaal	44
3.0.1	Toelichting resultatenrekening 2013 totaal	46
3.1	EZ Koers Noord 2007-2010 PiD	48
3.2	Transitie 2007-2010	50
3.3	OP EFRO 2007-2013	52
3.4	Cofinanciering Rijksmiddelen in OP EFRO	54
3.5	Balans per 31 december 2013	56
3.5.1	Toelichting balans 2013 totaal	58



3.0 Koers Noord en Operationeel Programma Noord-Nederland programma's

bedragen in € 1.000

Realisatie 2013

	lasten	baten	saldo
Projecten			
Beschikbare budgetten			
Rijk			
Europese Commissie			
overige		8.299	8.299
Toekenningen			
toekenningen aan projecten	33.764		-33.764
vrijval op toekenningen		5.692	5.692
Teruggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bedragen	1.227	21.000	19.773
Subtotaal projecten	34.991	34.991	0
Algemeen			
Bijdragen in uitvoeringskosten			
Rijk			
Europese Commissie			
Provincies			
Gemeenten			
overige			
Kosten			
uitvoeringskosten			
overige kosten	2		-2
Rente		1.174	1.174
Mutaties voorzieningen			
Subtotaal algemeen	2	1.174	1.172
Resultaat voor mutaties in reserves	34.993	36.165	1.172
Mutaties reserves	3.158	2	-3.156
Resultaat voor bestemming	38.151	36.167	-1.984
Resultaatbestemming, toevoeging reserve		1.984	1.984
Resultaat na bestemming	38.151	38.151	0

Resultatenrekening 2013

Begroting 2013			Realisatie 2012		
lasten	baten	saldo	lasten	baten	saldo
13.500		-13.500	16.029		-16.029
	11.800	11.800		2.466	2.466
10.200	11.900	1.700	86	13.649	13.563
23.700	23.700	0	16.115	16.115	0
	1.870	1.870		1.780	1.780
0	1.870	1.870	0	1.780	1.780
23.700	25.570	1.870	16.115	17.895	1.780
1.870		-1.870	1.780	632	-1.148
25.570	25.570	0	17.895	18.527	632
			632		-632
25.570	25.570	0	18.527	18.527	0

3.0.1 Koers Noord en Operationeel Programma Noord-Nederland programma's

Projecten

Beschikbare budgetten: overige

2013	2012
€ 8.299	€ 0

Vanuit het beschikbare budget van het Transitieprogramma is er € 2.400.000 overgeboekt naar de uitvoeringskosten voor de afwikkeling van het Transitieprogramma. Daarnaast is € 10.693.000 ontvangen vanuit de resterende middelen van de Kompasprogramma's en € 6.000 vanuit die van de Kompas-regelingen.

Toekenningen aan projecten

2013	2012
€ 33.764	€ 16.029

In 2013 zijn vanuit de EFRO-middelen voor een bedrag van € 3.732.170 twee nieuwe projecten toegekend en twee projecten herzien (op bestaande toekenningen).

Zoals gebruikelijk heeft de Audit Autoriteit (AA) in 2013 een onderzoek ingesteld naar de projectkosten die het SNN bij de Europese Commissie voor het Operationeel Programma EFRO 2007-2013 heeft gedeclareerd. De omvang van de geconstateerde fouten blijft met 0,21% binnen de omvang van de maximaal toegestane fout van 2%. Om deze reden heeft dit onderzoek naar de huidige inzichten geen financiële gevolgen voor het SNN. Aangezien de EC het jaarlijkse rapport van de AA nog moet accepteren is definitief uitsluitel nog niet bekend.

Vanuit de Rijkscofinancieringsmiddelen zijn twee subsidies toegekend ten bedrage van € 852.830.

Met betrekking tot de Transitiemiddelen zijn gedurende 2013 in het kader van de Tender aan achtentwintig projecten subsidies toegekend en daarnaast in het kader van reguliere projecten aan vijf projecten. Tevens heeft er voor een project een herziening van de subsidie plaatsgevonden. In totaal is er voor een totaalbedrag van € 29.178.783 aan Tendermiddelen verleend. Voor wat betreft Pieken in de Delta zijn er in 2013 geen toekenningen geweest.

Vrijval op toekenningen

2013	2012
€ 5.692	€ 2.466

De vrijval is als volgt over de over de vier geldstromen verdeeld:
(zie tabel hieronder).

De vrijval van alle programma's is het gevolg van projecten die niet op het maximaal verleende bedrag zijn vastgesteld. De generaliseerde vrijval blijft achter bij de begrote vrijval. Dit wordt enerzijds veroorzaakt door de economische situatie waardoor projecten minder snel afgerond en afgerekend worden. Anderzijds worden voor het inschatten voor de vrijvalcijfers bepaalde aannames gemaakt met betrekking tot vrijvalpercentages.

Verdeling vrijval

bedragen in € 1.000

Pieken in de Delta	
OP EFRO	4.959
Cofinanciering Rijksmiddelen	606
Transitie	127
Totaal	€ 5.692

toelichting op de Resultatenrekening 2013

Mutaties vooruitontvangen bedragen

2013	2012
€ 19.773	€ 13.563

Het saldo van toekenningen aan projecten en het voor de uitvoeringskosten beschikbaar gestelde budget minus vrijval op toekenningen wordt onttrokken aan de mutaties vooruitontvangen bedragen.

De onttrekking bestaat uit:
(zie tabel).

Mutaties vooruitontvangen bedragen		
bedragen in € 1.000		
toekenningen aan projecten	33.764	
overgeboekt naar uitvoeringskosten voor het Transitie programma	2.400	
		36.164
overgeboekte Kompas middelen vrijval op toekenningen	-10.699	
	- 5.692	
		- 16.391
Per saldo onttrokken		€ 19.773

Algemeen

Overige kosten

2013	2012
€ 2	€ 0

Voor twee projecten is een te hoge subsidie uitbetaald. Dit bedrag van € 2.000 kan niet meer teruggevorderd worden. Deze kosten worden ten laste van de reserve gebracht.

Rente

2013	2012
€ 1.174	€ 1.780

Dit betreft de ontvangen rente over het bij de provincie Groningen uitstaande rekening-courant tegoed. Het rentepercentage is lager dan begroot, waardoor een lagere rente is ontvangen.

Mutaties reserves

2013	2012
€ 3.158	€ 1.148

De mutatie van de algemene reserve bestaat uit de ontvangen rente van € 1.174.000 en de toevoeging aan de reserve van € 1.984.000 verminderd met de te veel betaalde subsidie van € 2.000. De toevoeging aan de reserve wordt bij onderstaande post nader toegelicht.

Resultaatbestemming, toevoeging reserve

2013	2012
€ 1.984	€ - 632

Bij de Kompasprogramma's heeft voor het onderdeel EZ-Kompas de eindafrekening plaatsgevonden. Daarom is dit programma-onderdeel nu ook administratief afgesloten. De resterende positieve reserve van € 1.984.000 wordt toegevoegd aan de reserve van de Transitie-middelen.

3.1 EZ Koers Noord 2007-2010 PiD Resultatenrekening 2013

bedragen in € 1.000

Realisatie 2013

	lasten	baten	saldo
Projecten			
Beschikbare budgetten			
Rijk			
Europese Commissie			
overige			
Toekenningen			
toekenningen aan projecten			
vrijval op toekenningen			
Terugggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bedragen			
Subtotaal projecten	0	0	0
Algemeen			
Bijdragen in uitvoeringskosten			
Rijk			
Europese Commissie			
Provincies			
Gemeenten			
overige			
Kosten			
uitvoeringskosten			
overige kosten			
Rente		227	227
Mutaties voorzieningen			
Subtotaal algemeen	0	227	227
Resultaat voor mutaties in reserves	0	227	227
Mutaties reserves	227		-227
Resultaat voor bestemming	227	227	0
Resultaatbestemming, toevoeging reserve			
Resultaat na bestemming	227	227	0

Begroting 2013			Realisatie 2012		
lasten	baten	saldo	lasten	baten	saldo
	2.200	2.200		86	86
2.200		-2.200	86		-86
<u>2.200</u>	<u>2.200</u>	<u>0</u>	<u>86</u>	<u>86</u>	<u>0</u>
	360	360		468	468
<u>0</u>	<u>360</u>	<u>360</u>	<u>0</u>	<u>468</u>	<u>468</u>
2.200	2.560	360	86	554	468
360		-360	468		-468
<u>2.560</u>	<u>2.560</u>	<u>0</u>	<u>554</u>	<u>554</u>	<u>0</u>
<u>2.560</u>	<u>2.560</u>	<u>0</u>	<u>554</u>	<u>554</u>	<u>0</u>

3.2 Transitie 2007-2010 Resultatenrekening 2013

bedragen in € 1.000

Realisatie 2013

	lasten	baten	saldo
Projecten			
Beschikbare budgetten			
Rijk			
Europese Commissie			
overige		8.299	8.299
Toekenningen			
toekenningen aan projecten	29.179		-29.179
vrijval op toekenningen		127	127
Terugggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bedragen		20.753	20.753
Subtotaal projecten	29.179	29.179	0
Algemeen			
Bijdragen in uitvoeringskosten:			
Rijk			
Europese Commissie			
Provincies			
Gemeenten			
overige			
Kosten			
uitvoeringskosten			
overige kosten	1		-1
Rente		477	477
Mutaties voorzieningen			
Subtotaal algemeen	1	477	476
Resultaat voor mutaties in reserves	29.180	29.656	476
Mutaties reserves	2.461	1	-2.460
Resultaat voor bestemming	31.641	29.657	-1.984
Resultaatbestemming, toevoeging reserve		1.984	1.984
Resultaat na bestemming	31.641	31.641	0

Begroting 2013			Realisatie 2012		
lasten	baten	saldo	lasten	baten	saldo
13.500		-13.500	7.449		-7.449
	1.600	1.600		1.414	1.414
	11.900	11.900		6.035	6.035
13.500	13.500	0	7.449	7.449	0
	1.030	1.030		743	743
0	1.030	1.030	0	743	743
13.500	14.530	1.030	7.449	8.192	743
1.030		-1.030	743	632	-111
14.530	14.530	0	8.192	8.824	632
			632		-632
14.530	14.530	0	8.824	8.824	0

3.3 OP EFRO 2007 - 2013 Resultatenrekening 2013

bedragen in € 1.000

Realisatie 2013

	lasten	baten	saldo
Projecten			
Beschikbare budgetten			
Rijk			
Europese Commissie			
overige			
Toekenningen			
toekenningen aan projecten	3.732		-3.732
vrijval op toekenningen		4.959	4.959
Terugggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bedragen	1.227		-1.227
Subtotaal projecten	4.959	4.959	0
Algemeen			
Bijdragen in uitvoeringskosten:			
Rijk			
Europese Commissie			
Provincies			
Gemeenten			
overige			
Kosten			
uitvoeringskosten			
overige kosten	1		-1
Rente		204	204
Mutaties voorzieningen			
Subtotaal algemeen	1	204	203
Resultaat voor mutaties in reserves	4.960	5.163	203
Mutaties reserves	204	1	-203
Resultaat voor bestemming	5.164	5.164	0
Resultaatbestemming, toevoeging reserve			
Resultaat na bestemming	5.164	5.164	0

Begroting 2013			Realisatie 2012		
lasten	baten	saldo	lasten	baten	saldo
	5.500	5.500	5.030	946	-5.030 946
5.500		-5.500		4.084	4.084
5.500	5.500	0	5.030	5.030	0
	260	260		164	164
0	260	260	0	164	164
5.500	5.760	260	5.030	5.194	164
260		-260	164		-164
5.760	5.760	0	5.194	5.194	0
5.760	5.760	0	5.194	5.194	0

3.4 Cofinanciering Rijksmiddelen in OP EFRO Resultatenrekening 2013

bedragen in € 1.000

Realisatie 2013

	lasten	baten	saldo
Projecten			
Beschikbare budgetten			
Rijk			
Europese Commissie			
overige			
Toekenningen			
toekenningen aan projecten	853		-853
vrijval op toekenningen		606	606
Terugggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bedragen		247	247
Subtotaal projecten	853	853	0
Algemeen			
Bijdragen in uitvoeringskosten:			
Rijk			
Europese Commissie			
Provincies			
Gemeenten			
overige			
Kosten			
uitvoeringskosten			
overige kosten			
Rente		266	266
Mutaties voorzieningen			
Subtotaal algemeen	0	266	266
Resultaat voor mutaties in reserves	853	1.119	266
Mutaties reserves	266		-266
Resultaat voor bestemming	1.119	1.119	0
Resultaatbestemming, toevoeging reserve			
Resultaat na bestemming	1.119	1.119	0

Begroting 2013

lasten	baten	saldo
	2.500	2.500
2.500		-2.500
2.500	2.500	0

Realisatie 2012

lasten	baten	saldo
3.550		-3.550
	20	20
	3.530	3.530
3.550	3.550	0

	220	220
0	220	220
2.500	2.720	220
220		-220
2.720	2.720	0
2.720	2.720	0

	405	405
0	405	405
3.550	3.955	405
405		-405
3.955	3.955	0
3.955	3.955	0

3.5 Koers Noord en Operationeel Programma Noord-Nederland-programma's Balans per 31 december 2013

bedragen in € 1.000

 3.1
 EZ Koers Noord
 2007-2010 PiD

Activa

Vaste activa

 immateriële activa
 materiële activa
totaal vaste activa

0

Vlottende activa

 vorderingen
 rekening-courant
 rekening-courant ABN Amro
totaal vlottende activa

15.850

17.440

33.290

Totaal activa

33.290

Passiva

Eigen vermogen

 algemene reserves
 resultaat voor bestemming
totaal eigen vermogen

1.803

1.803

Voorzieningen

 toekenningen uitvoeringskosten
totaal voorzieningen

0

Vooruitontvangen bedragen

 toekenningen REP
 toekenningen Koers Noord
 toekenningen Kompas
totaal lang lopende schulden

169

169

Kortlopende schulden

 openstaande toekenningen
 crediteuren
 rekening-courant
 overige schulden
totaal kortlopende schulden

31.318

31.318

Totaal passiva

33.290

3.2 Transitie	3.3 OP EFRO 2007 - 2013	3.4 Cofinanciering Rijksmiddelen in OP EFRO	Totaal
0	0	0	0
49.944	51.718 20.803	17.876 22.808	85.444 110.995
49.944	72.521	40.684	196.439
49.944	72.521	40.684	196.439
1.758 1.984 3.742	736 736	1.065 1.065	5.362 1.984 7.346
0	0	0	0
-5.231	-14.234	-7.320	-26.616
-5.231	-14.234	-7.320	-26.616
51.433	86.019	46.939	215.709
51.433	86.019	46.939	215.709
49.944	72.521	40.684	196.439

3.5.1 Koers Noord en Operationeel Programma Noord-Nederland-programma's toelichting op de Balans per 31 december 2013

bedragen in € 1.000

	3.1 EZ Koers Noord 2007-2010 PiD	3.2 Transitie
Activa		
Vorderingen Rijk en Europa		
EZ Koers Noord 2007 - 2010 PiD	15.850	
Transitie		
OP EFRO 2007-2013		
Cofinanciering in OP EFRO		
totaal	15.850	0
Terug te ontvangen subsidies		
saldo 1 januari	639	
voorziening	-639	
afgeboekte oninbare vordering		
ontstane vorderingen		5
ontvangen		-5
mutatie voorziening		
saldo 31 december	639	
voorziening	-639	
saldo	0	0
Totaal vorderingen	15.850	0
Rekening-courant provincie Groningen		
saldo 1 januari	24.272	42.210
saldo mutaties	-6.832	7.734
overboeking		
saldo 31 december	17.440	49.944

3.3 OP EFRO 2007-2013	3.4 Cofinanciering Rijksmiddelen in OP EFRO	Totaal 31-12-2013	Totaal 31-12-2012
		15.850	15.850
51.718		51.718	88.038
	17.876	17.876	24.356
51.718	17.876	85.444	128.244
504		1.143	
-504		-1.143	
5		10	1.143
-5		-10	
			1.143
504		1.143	1.143
-504		-1.143	-1.143
0	0	0	0
51.718	17.876	85.444	128.244
-1.017	24.335	89.800	115.893
21.820	-1.527	21.195	-26.093
20.803	22.808	110.995	89.800

3.5.1 Koers Noord en Operationeel Programma Noord-Nederland-programma's toelichting op de Balans per 31 december 2013

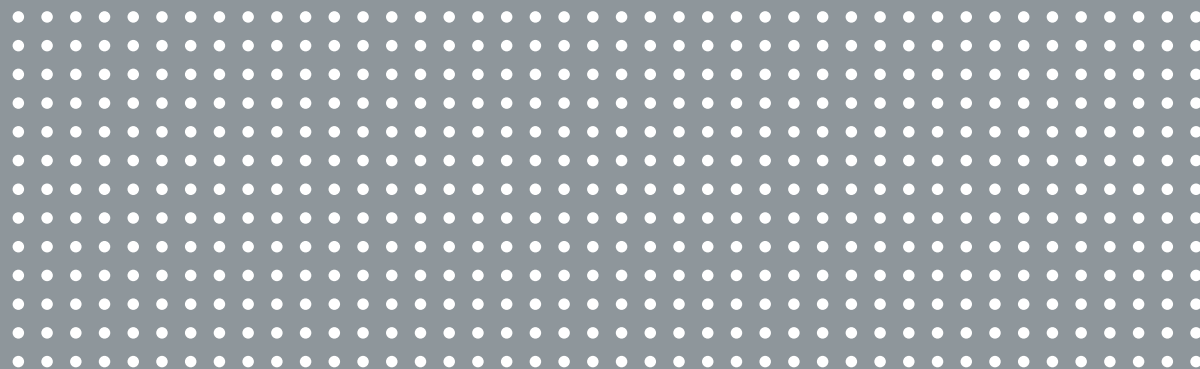
bedragen in € 1.000

	3.1 EZ Koers Noord 2007-2010 PID	3.2 Transitie
Passiva		
Algemene reserve		
saldo 1 januari	1.576	1.282
bij: rente baten/lasten	227	477
af: projecten		1
bij: overboeking i.v.m. afsluiting Kompasprogramma		
saldo 31 december	1.803	1.758
Vooruitontvangen bedragen		
toekenningen Koers Noord en OP		
saldo 1 januari beschikbare middelen	82	14.106
saldo 1 januari vrijgevallen toezeggingen	87	1.416
saldo 1 januari	169	15.522
mutaties 2013:		
aangewend voor uitvoeringskosten		
beschikbaar gestelde middelen Rijk en Europa		
overheveling van middelen		10.699
teruggevorderde bedragen		
aangegane verplichtingen		-29.179
beschikbaar voor uitvoeringskosten		-2.400
vrijgevallen toezeggingen		127
saldo 31 december	169	-5.231
specificatie:		
beschikbare middelen	82	-6.774
vrijgevallen toezeggingen	87	1.543
saldo toekenningen Koers Noord en OP	169	-5.231
Openstaande toekenningen		
saldo 1 januari projecten	38.378	25.406
bij: verplichtingen projecten		29.179
af: betalingen projecten	-7.060	-3.025
af: vrijval projecten		-127
saldo 31 december	31.318	51.433

3.3 OP EFRO 2007-2013	3.4 Cofinanciering Rijksmiddelen in OP EFRO	Totaal 31-12-2013	Totaal 31-12-2012
533	799	4.190	3.042
204	266	1.174	1.780
1		2	632
736	1.065	5.362	4.190
-18.737	-7.092	-11.641	4.388
3.276	20	4.799	2.332
-15.461	-7.072	-6.842	6.720
		10.699	
-3.732	-853	-33.764	-16.029
4.959	605	-2.400	2.466
-14.234	-7.320	-26.616	-6.843
-22.469	-7.945	-37.106	-11.641
8.235	625	10.490	4.798
-14.234	-7.320	-26.616	-6.843
101.949	54.963	220.696	261.655
3.732	853	33.764	16.029
-14.703	-8.272	-33.060	-54.521
-4.959	-605	-5.691	-2.466
86.019	46.939	215.709	220.697

4 Koers Noord en Operationeel Programma Noord-Nederland regelingen

4.0	Resultatenrekening 2013 totaal	64
4.0.1	Toelichting resultatenrekening 2013 totaal	66
4.1	IPR 2008/2009	68
4.2	NIOF 2008/2010/2013	70
4.3	HRM+ 2009/2010	72
4.4	Balans per 31 december 2013	74
4.4.1	Toelichting balans 2013 totaal	76



4.0 Koers Noord en Operationeel Programma Noord-Nederland regelingen

bedragen in € 1.000

Realisatie 2013

	lasten	baten	saldo
Projecten			
Beschikbare budgetten			
Rijk			
Europese Commissie			
overige		7.360	7.360
Toekenningen			
toekenningen aan projecten	5.485		-5.485
vrijval op toekenningen		7.739	7.739
Terugggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bedragen	9.614		-9.614
Subtotaal projecten	15.099	15.099	0
Algemeen			
Bijdragen in uitvoeringskosten:			
Rijk			
Europese Commissie			
Provincies			
Gemeenten			
overige			
Kosten			
uitvoeringskosten			
overige kosten			
Rente	17	3	-14
Mutaties voorzieningen	272		-272
Subtotaal algemeen	289	3	-286
Resultaat voor mutaties in reserves	15.388	15.102	-286
Mutaties reserves	3	17	14
Resultaat voor bestemming	15.391	15.119	-272
Resultaatbestemming, onttrekking reserve		272	272
Resultaat na bestemming	15.391	15.391	0

Resultatenrekening 2013

Begroting 2013			Realisatie 2012		
lasten	baten	saldo	lasten	baten	saldo
			2.933	2.850	-83
12.500		-12.500	12.787		-12.787
	5.790	5.790		6.216	6.216
2.190	8.900	6.710		6.654	6.654
14.690	14.690	0	15.720	15.720	0
	114	114	2	27	25
0	114	114	2	27	25
14.690	14.804	114	15.722	15.747	25
114		-114	27	2	-25
14.804	14.804	0	15.749	15.749	0
14.804	14.804	0	15.749	15.749	0

4.0.1 Koers Noord en Operationeel Programma Noord-Nederland regelingen

Projecten

Beschikbare budgetten: overige

2013	2012
€ 7.360	€ 83

Vanwege het succes van de NIOF is in 2013 besloten om vanuit de Transitie middelen extra budget beschikbaar te stellen voor de NIOF. In totaal is er een bedrag van € 8.000.000 beschikbaar gesteld voor de NIOF 2013. Hiervan is € 7.360.000 beschikbaar voor projecten en een bedrag ad € 640.000 is beschikbaar voor de uitvoeringskosten.

Toekenningen aan projecten

2013	2012
€ 5.485	€ 12.787

In 2013 zijn voor de regelingen de volgende bedragen gecommiteerd: (bovenste tabel).

Vrijval op toekenningen

2013	2012
€ 7.739	€ 6.216

De vrijval is als volgt samengesteld: (middelste tabel).

Mutaties vooruitontvangen bedragen

2013	2012
€ 9.614	€ 6.654

De som van de beschikbare budgetten en de vrijval op toekenningen wordt verminderd met de toekenningen aan projecten. Dit saldo is toegevoegd aan de vooruitontvangen bedragen.

De toevoeging bestaat uit: (onderste tabel).

Gecommiteerde bedragen Koers Noord Regelingen

bedragen in € 1.000

IPR 2008/2009	106
NIOF 2008/2010/2013	5.360
HRM + 2009/2010	19
Totaal	€ 5.485

Vrijval op toekenningen

bedragen in € 1.000

IPR 2008/2009	3.720
NIOF 2008/2010/2013	3.680
HRM + 2009/2010	339
Totaal	€ 7.739

Toevoeging mutaties vooruitontvangen bedragen

bedragen in € 1.000

Beschikbare budgetten	7.360
bij: vrijval op toekenningen	7.739
af: toekenningen aan projecten	5.485
Per saldo toegevoegd	€ 9.614

toelichting op de Resultatenrekening 2013

Algemeen

Rente

2013	2012
€ 14	€ 25

In 2013 bedragen de rentelasten over de drie rekening-courant saldo's € 14.000.

Mutaties voorzieningen

2013	2012
€ 272	€ 0

Betreft de dotatie aan de voorziening uitvoeringskosten ter waarde van € 272.000.

Mutaties reserves

2013	2012
€ 14	€ 25

De betaalde rente wordt onttrokken aan de algemene reserve.

Resultaat bestemming, onttrekking reserve

2013	2012
€ 272	€ 0

Aan de reserves zijn bedragen onttrokken en toegevoegd aan de voorziening uitvoeringskosten.

De onttrekking bestaat uit:

Onttrekking reserve

bedragen in € 1.000

IPR 2008/2009	118
NIOF 2008/2010/2013	95
HRM + 2009/2010	59
Totaal	€ 272

4.1 IPR 2008/2009 Resultatenrekening 2013

bedragen in € 1.000

Realisatie 2013

	lasten	baten	saldo
Projecten			
Beschikbare budgetten			
Rijk			
Europese Commissie			
overige			
Toekenningen			
toekenningen aan projecten	106		-106
vrijval op toekenningen		3.720	3.720
Terugggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bedragen	3.614		-3.614
Subtotaal projecten	3.720	3.720	0
Algemeen			
Bijdragen in uitvoeringskosten:			
Rijk			
Europese Commissie			
Provincies			
Gemeenten			
overige			
Kosten			
uitvoeringskosten			
overige kosten			
Rente	4		-4
Mutaties voorzieningen	118		-118
Subtotaal algemeen	122	0	-122
Resultaat voor mutaties in reserves	3.842	3.720	-122
Mutaties reserves		4	4
Resultaat voor bestemming	3.842	3.724	-118
Resultaatbestemming, onttrekking reserve		118	118
Resultaat na bestemming	3.842	3.842	0

Begroting 2013			Realisatie 2012		
lasten	baten	saldo	lasten	baten	saldo
			2.933		-2.933
			1.476		-1.476
	1.900	1.900		1.666	1.666
1.900		-1.900		2.743	2.743
1.900	1.900	0	4.409	4.409	0
	94	94	2		-2
0	94	94	2	0	-2
1.900	1.994	94	4.411	4.409	-2
94		-94		2	2
1.994	1.994	0	4.411	4.411	0
1.994	1.994	0	4.411	4.411	0

4.2 NIOF 2008/2010/2013 Resultatenrekening 2013

bedragen in € 1.000

Realisatie 2013

	lasten	baten	saldo
Projecten			
Beschikbare budgetten			
Rijk			
Europese Commissie			
verige		7.360	7.360
Toekenningen			
toekenningen aan projecten	5.360		-5.360
vrijval op toekenningen		3.680	3.680
Terugggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bedragen	5.680		-5.680
Subtotaal projecten	11.040	11.040	0
Algemeen			
Bijdragen in uitvoeringskosten:			
Rijk			
Europese Commissie			
Provincies			
Gemeenten			
overige			
Kosten			
uitvoeringskosten			
overige kosten			
Rente	13		-13
Mutaties voorzieningen	95		-95
Subtotaal algemeen	108	0	-108
Resultaat voor mutaties in reserves	11.148	11.040	-108
Mutaties reserves		13	13
Resultaat voor bestemming	11.148	11.053	-95
Resultaatbestemming, onttrekking reserve		95	95
Resultaat na bestemming	11.148	11.148	0

Begroting 2013			Realisatie 2012		
lasten	baten	saldo	lasten	baten	saldo
				2.310	2.310
12.500		-12.500	10.324		-10.324
	3.600	3.600		4.175	4.175
	8.900	8.900		3.839	3.839
12.500	12.500	0	10.324	10.324	0
	6	6		11	11
0	6	6	0	11	11
12.500	12.506	6	10.324	10.335	11
6		-6	11		-11
12.506	12.506	0	10.335	10.335	0
12.506	12.506	0	10.335	10.335	0

4.3 HRM+ 2009/2010 Resultatenrekening 2013

bedragen in € 1.000

Realisatie 2013

	lasten	baten	saldo
Projecten			
Beschikbare budgetten			
Rijk			
Europese Commissie			
overige			
Toekenningen			
toekenningen aan projecten	19		-19
vrijval op toekenningen		339	339
teruggevorderde bedragen			
mutaties vooruitontvangen bedragen	320		-320
Subtotaal projecten	339	339	0
Algemeen			
Bijdragen in uitvoeringskosten			
Rijk			
Europese Commissie			
Provincies			
Gemeenten			
overige			
Kosten			
uitvoeringskosten			
overige kosten			
Rente		3	3
Mutaties voorzieningen	59		-59
Subtotaal algemeen	59	3	-56
Resultaat voor mutaties in reserves	398	342	-56
Mutaties reserves	3		-3
Resultaat voor bestemming	401	342	-59
Resultaatbestemming, onttrekking reserve		59	59
Resultaat na bestemming	401	401	0

Begroting 2013			Realisatie 2012		
lasten	baten	saldo	lasten	baten	saldo
				540	540
			987		-987
	290	290		375	375
290		-290		72	72
290	290	0	987	987	0
	14	14		16	16
0	14	14	0	16	16
290	304	14	987	1.003	16
14		-14	16		-16
304	304	0	1.003	1.003	0
304	304	0	1.003	1.003	0

4.4 Koers Noord Programma en Operationeel Programma Noord-Nederland-regelingen Balans per 31 december 2013

bedragen in € 1.000

4.1
IPR
2008/2009

Activa

Vaste activa

immateriële activa
materiële activa
totaal vaste activa

0

Vlottende activa

vorderingen
rekening-courant
rekening-courant ABN Amro
totaal vlottende activa

7.599

1.373

8.972

Totaal activa

8.972

Passiva

Eigen vermogen

algemene reserves
resultaat voor bestemming
totaal eigen vermogen

118

-118

0

Voorzieningen

toekenningen uitvoeringskosten
totaal voorzieningen

0

Vooruitontvangen bedragen

toekenningen REP
toekenningen Koers Noord
toekenningen Kompas
totaal lang lopende schulden

4.122

4.122

Kortlopende schulden

openstaande toekenningen
crediteuren
rekening-courant
overige schulden
totaal kortlopende schulden

4.850

4.850

Totaal passiva

8.972

4.2 NIOF 2008/2010/2013	4.3 HRM+ 2009/2010	Totaal
0	0	0
19.190	782	27.571
-3.345	52	-1.920
15.845	834	25.651
15.845	834	25.651
95	59	272
-95	-59	-272
0	0	0
0	0	0
2.364	76	6.562
2.364	76	6.562
13.481	758	19.089
13.481	758	19.089
15.845	834	25.651

4.4.1 Koers Noord Programma en Operationeel Programma Noord-Nederland-regelingen toelichting op de Balans per 31 december 2013

bedragen in € 1.000

	4.1 IPR 2008/2009	4.2 NIOF 2008/2010/2013
Activa		
Vorderingen Rijk en Europa		
EZ Koers Noord 2007 - 2010 PiD Transitie		8.821
OP EFRO 2007-2013	3.800	6.257
Cofinanciering in OP EFRO	3.799	4.112
totaal	7.599	19.190
Terug te ontvangen subsidies		
saldo 1 januari	543	102
voorziening	-543	-102
afgeboekte oninbare vordering	-541	-45
ontstane vorderingen	216	224
ontvangen	-107	-42
mutatie voorziening	-432	137
saldo 31 december	111	239
voorziening	-111	-239
saldo	0	0
Totaal vorderingen	7.599	19.190
Rekening-courant provincie Groningen		
saldo 1 januari	-1.364	776
saldo mutaties	2.737	-4.121
overboeking		
saldo 31 december	1.373	-3.345

4.3 HRM+ 2009/2010	Totaal 31-12-2013	Totaal 31-12-2012
	8.821	2.262
391	10.448	14.120
391	8.302	9.781
782	27.571	26.163
	645	32
	-645	-25
	-586	
13	453	646
	-149	-33
13	-282	620
13	363	645
-13	-363	-645
0	0	0
782	27.571	26.163
704	116	5.585
-652	-2.036	-5.469
52	-1.920	116

4.4.1 Koers Noord Programma en Operationeel Programma Noord-Nederland-regelingen toelichting op de Balans per 31 december 2013

bedragen in € 1.000	4.1 IPR 2008/2009	4.2 NIOF 2008/2010/2013
Passiva		
Algemene reserve		
saldo 1 januari	122	108
bij: rente baten/lasten	-4	-13
af: projecten		
af: overboeking naar uitvoeringskosten	-118	-95
saldo 31 december	0	0
Vooruitontvangen bedragen		
toekenningen Koers Noord en OP		
saldo 1 januari beschikbare middelen	-6.502	-12.864
saldo 1 januari vrijgevallen toezeggingen	7.010	9.548
saldo 1 januari	508	-3.316
mutaties 2013		
aangewend voor uitvoeringskosten		
beschikbaar gestelde middelen Rijk en Europa		7.360
overheveling van middelen		
teruggevorderde bedragen		
aangegane verplichtingen	-106	-5.360
beschikbaar voor uitvoeringskosten		
vrijgevallen toezeggingen	3.720	3.680
saldo 31 december	4.122	2.364
specificatie		
beschikbare middelen	-6.608	-10.864
vrijgevallen toezeggingen	10.730	13.228
saldo toekenningen Koers Noord en OP	4.122	2.364
Openstaande toekenningen		
saldo 1 januari projecten	9.600	17.813
bij: verplichtingen projecten	106	5.360
af: betalingen projecten	-1.136	-6.012
af: vrijval projecten	-3.720	-3.680
saldo 31 december	4.850	13.481

4.3 HRM+ 2009/2010	Totaal 31-12-2013	Totaal 31-12-2012
56	286	261
3	-14	25
-59	-272	-286
0	0	0
-822	-20.188	-7.312
578	17.136	10.913
-244	-3.052	3.601
	7.360	-83
-19	-5.485	-12.787
339	7.739	6.216
76	6.562	-3.053
-841	-18.313	-20.182
917	24.875	17.129
76	6.562	-3.053
1.633	29.046	33.007
19	5.485	12.787
-555	-7.703	-10.526
-339	-7.739	-6.222
758	19.089	29.046

5.0 Kompas programma's (EZ-Kompas) Resultatenrekening 2013

bedragen in € 1.000

Realisatie 2013

	lasten	batens	saldo
Projecten			
Beschikbare budgetten			
Rijk			
Europese Commissie			
overige	10.693		-10.693
Toekenningen			
toekenningen aan projecten			
vrijval op toekenningen			
Terugggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bedragen		10.693	10.693
Subtotaal projecten	10.693	10.693	0
Algemeen			
Bijdragen in uitvoeringskosten:			
Rijk			
Europese Commissie			
Provincies			
Gemeenten			
overige			
Kosten			
uitvoeringskosten			
overige kosten			
Rente		105	105
Mutaties voorzieningen			
Subtotaal algemeen	0	105	105
Resultaat voor mutaties in reserves	10.693	10.798	105
Mutaties reserves		1.879	1.879
Resultaat voor bestemming	10.693	12.677	1.984
Resultaatbestemming, onttrekking reserve	1.984		-1.984
Resultaat na bestemming	12.677	12.677	0

Begroting 2013			Realisatie 2012		
lasten	batens	saldo	lasten	batens	saldo
				8.013	8.013
			8.013		-8.013
o	o	o	8.013	8.013	o
				260	260
o	o	o	o	260	260
o	o	o	8.013	8.273	260
			260		-260
o	o	o	8.273	8.273	o
o	o	o	8.273	8.273	o

5.0.1 Kompas programma's toelichting op de Resultatenrekening 2013

In 2013 is het laatste project van het EZ-Kompasprogramma vastgesteld. Na de afronding van dit project is het EZ-Kompasprogramma administratief afgesloten. De overige Kompasprogramma's (EFRO 2000-2006, EFRO Phasing Out, Leader+ en UILNN) zijn in 2012 afgesloten.

Projecten

Beschikbare budgetten: overige

2013	2012
€ 10.693	€ 0

De resterende beschikbare middelen zijn conform de destijds met het ministerie van EZ gesloten package deal overgeboekt naar het Transitie programma van Koers Noord.

Mutaties vooruitontvangen bedragen

2013	2012
€ 10.693	€ 8.013

De naar het Transitie programma overgehevelde middelen zijn onttrokken aan de vooruitontvangen bedragen.

Algemeen

Rente

2013	2012
€ 105	€ 251

Dit betreft de rente over het bij de provincie Groningen uitstaande rekening-courant saldo. De rente bedraagt voor het EZ-Kompasprogramma € 105.000.

Mutaties reserves

2013	2012
€ 1.879	€ 876

De mutaties reserves bestaan uit:
(zie tabel)

Resultaatbestemming, onttrekking reserve

2013	2012
€ 1.984	€ 62

Het EZ-Kompasprogramma is administratief afgesloten en de positieve algemene reserve (€ 1.984.000) is overgeboekt naar de reserve van het Transitie programma van Koers Noord.

Mutaties reserves

bedragen in € 1.000

rente	105
af: overboeking EZ-Kompasreserve	- 1.984
Totaal	€ - 1.879

5.1 Kompas programma's Balans per 31 december 2013

	EZ-Kompas	Leader+	Totaal
Activa			
Vaste activa			
immateriële activa			
materiële activa			
totaal vaste activa	0	0	0
Vlottende activa			
vorderingen			
rekening-courant			
rekening-courant ABN Amro			
totaal vlottende activa	0	0	0
Totaal activa	0	0	0
Passiva			
Eigen vermogen			
algemene reserves	1.984		1.984
resultaat voor bestemming	-1.984		-1.984
totaal eigen vermogen	0	0	0
Vorzieningen			
toekenningen uitvoeringskosten			
totaal voorzieningen	0	0	0
Vooruitontvangen bedragen			
toekenningen REP			
toekenningen Koers Noord			
toekenningen Kompas			
totaal lang lopende schulden	0	0	0
Kortlopende schulden:			
openstaande toekenningen			
crediteuren			
rekening-courant			
overige schulden			
totaal kortlopende schulden	0	0	0
Totaal passiva	0	0	0

5.1.1 Kompas programma's toelichting op de Balans per 31 december 2013

bedragen in € 1.000

	5.1 EZ-Kompas	5.2 Leader+
Activa		
Vorderingen Rijk en Europa		
ministerie van Economische Zaken		
EFRO		
totaal	0	0
Terug te ontvangen subsidies		
saldo 1 januari	263	88
voorziening	-263	-88
afgeboekte oninbare vordering	-263	-18
ontstane vorderingen		
ontvangen		
mutatie voorziening	-263	-18
saldo 31 december		70
voorziening		-70
overboeking voorziening naar uitvoeringskosten*		70
overboeking vordering naar uitvoeringskosten*		-70
saldo	0	0
Totaal vorderingen	0	0
Rekening-courant provincie Groningen		
saldo 1 januari	13.072	
saldo mutaties	-395	
overboeking reserve naar Transitie	-12.677	
saldo 31 december	0	0

* De resterende vorderingen, die voor 100% zijn voorzien, zijn overgeboekt naar de uitvoeringskosten.

totaal 31 - 12 - 2013	totaal 31 - 12 - 2012
0	0
351	351
-351	-351
-281	
-281	
70	351
-70	-351
70	
-70	
0	0
0	0
13.072	25.105
-395	-12.665
-12.677	217
0	13.072

5.1.1 Kompas programma's toelichting op de Balans per 31 december 2013

bedragen in € 1.000	5.1 EZ-Kompas	5.2 Leader+
Passiva		
Algemene reserve		
saldo 1 januari	1.879	
bij: rente baten/lasten	105	
af: projecten		
af: overboeking naar uitvoeringskosten		
saldo 31 december	1.984	0
Vooruitontvangen bedragen		
toekenningen Kompas		
saldo 1 januari beschikbare middelen	-34.984	
saldo 1 januari vrijgevallen toezeggingen	45.677	
saldo 1 januari	10.693	
mutaties 2013		
aangewend voor uitvoeringskosten		
beschikbaar gestelde middelen Rijk en Europa		
overheveling van middelen naar Transitie	-10.693	
teruggevorderde bedragen		
aangegane verplichtingen		
beschikbaar voor uitvoeringskosten		
vrijgevallen toezeggingen		
saldo 31 december	0	0
specificatie		
beschikbare middelen		
vrijgevallen toezeggingen		
saldo toekenningen Kompas	0	0
Openstaande toekenningen		
saldo 1 januari projecten	500	
bij: verplichtingen projecten		
af: betalingen projecten	-500	
af: vrijval projecten		
saldo 31 december	0	0

totaal 31 - 12 - 2013	totaal 31 - 12 - 2012
1.879	1.003
105	251
	7
	-632
1.984	1.879
-34.984	-35.358
45.677	38.038
10.693	2.680
	374
-10.693	
0	7.639
	10.693
0	-34.984
	45.677
	10.693
500	21.422
-500	-12.916
	-8.006
0	500

6.0 Kompas regelingen Resultatenrekening 2013

bedragen in € 1.000

Realisatie 2013

	lasten	baten	saldo
Projecten			
Beschikbare budgetten			
Rijk			
Europese Commissie			
overige	122	116	-6
Toekenningen			
toekenningen aan projecten			
vrijval op toekenningen			
Terugggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bedragen	116	122	6
Subtotaal projecten	238	238	0
Algemeen			
Bijdragen in uitvoeringskosten			
Rijk			
Europese Commissie			
provincies			
gemeenten			
overige			
Kosten			
uitvoeringskosten			
overige kosten			
Rente	1	1	
Mutaties voorzieningen			
Subtotaal algemeen	1	1	0
Resultaat voor mutaties in reserves	239	239	0
Mutaties reserves	29	484	455
Resultaat voor bestemming	268	723	455
Resultaatbestemming, onttrekking reserve	483	28	-455
Resultaat na bestemming	751	751	0

Begroting 2013			Realisatie 2012		
lasten	batens	saldo	lasten	batens	saldo
			7.325		-7.325
			23	659	636
				4	4
				6.685	6.685
			7.348	7.348	0
0	0	0			
			42	2	-40
0	0	0	42	2	-40
0	0	0	7.390	7.350	-40
				287	287
0	0	0	7.390	7.637	247
			247		-247
0	0	0	7.637	7.637	0

6.0.1 Kompas regelingen toelichting op de Resultatenrekening 2013

De regelingen IPR 2000 Vestiging, IPR 2000 Uitbreiding, KITS 2000 en NIOF 2000 zijn in 2012 afgerekend en in 2013 administratief afgerond. Voorgesteld wordt om de resterende algemene reserves ten gunste te laten komen van de algemene reserve van de uitvoeringskosten. De resterende terugvorderingen op begunstigen worden onder aftrek van de gevormde voorziening voor oninbaarheid overgeboekt naar de uitvoeringskosten. Daar wordt de financiële afwikkeling verder bewaakt.

Projecten

Beschikbare budgetten: overige

2013	2012
€ 6	€ 0

Het saldo van de resterende beschikbare middelen van de IPR 2000 Vestiging (€ 122.000) en de IPR 2000 Uitbreiding (€ 116.000) zijn overgeboekt naar het Transitie programma van Koers Noord.

Mutaties vooruitontvangen bedragen

2013	2012
€ 6	€ 6.685

De gerestitueerde budgetten zijn onttrokken aan de vooruitontvangen bedragen.

Algemeen

Rente

2013	2012
€ 0	€ 40

Betreft het saldo van de betaalde rente ad € 656 en ontvangen rente ad € 744 over de rekening-courant saldo's bij de provincie Groningen.

Mutaties reserves

2013	2012
€ 455	€ 287

Betreft het positieve totaal van de overgeboekte reserves van de IPR 2000 Vestiging, IPR 2000 Uitbreiding, KITS 2000 en NIOF 2000 alsmede de ontvangen rente over het rekening-courant saldo bij de provincie Groningen.

Resultaatbestemming, onttrekking reserve

2013	2012
€ 455	€ 247

Het saldo van de reserves van de IPR 2000 Vestiging, IPR 2000 Uitbreiding, KITS 2000 en NIOF 2000 wordt toegevoegd aan de algemene reserve van de uitvoeringskosten. Deze reserves bestaan uit de volgende bedragen:

Overzicht reserves

bedragen in € 1.000

IPR 2000 Vestiging	- 28
IPR 2000 Uitbreiding	34
KITS 2000	368
NIOF 2000	81
Totaal	€ 455

6.1 IPR 2000 Vestiging Resultatenrekening 2013

bedragen in € 1.000

Realisatie 2013

	lasten	baten	saldo
Projecten			
Beschikbare budgetten			
Rijk			
Europese Commissie			
overige	122		-122
Toekenningen			
toekenningen aan projecten			
vrijval op toekenningen			
Terugggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bedragen		122	122
Subtotaal projecten	122	122	0
Algemeen			
Bijdragen in uitvoeringskosten:			
Rijk			
Europese Commissie			
Provincies			
Gemeenten			
overige			
Kosten			
uitvoeringskosten			
overige kosten			
Rente		1	1
Mutaties voorzieningen			
Subtotaal algemeen	0	1	1
Resultaat voor mutaties in reserves	122	123	1
Mutaties reserves	29		-29
Resultaat voor bestemming	151	123	-28
Resultaatbestemming, onttrekking reserve		28	28
Resultaat na bestemming	151	151	0

Begroting 2013			Realisatie 2012		
lasten	baten	saldo	lasten	baten	saldo
			2.453		-2.453
				444	444
				2.009	2.009
o	o	o	2.453	2.453	o
			14		-14
o	o	o	14	o	-14
o	o	o	2.467	2.453	-14
				14	14
o	o	o	2.467	2.467	o
o	o	o	2.467	2.467	o

6.2 IPR 2000 Uitbreiding Resultatenrekening 2013

bedragen in € 1.000

Realisatie 2013

	lasten	baten	saldo
Projecten			
Beschikbare budgetten			
Rijk			
Europese Commissie			
overige		116	116
Toekenningen			
toekenningen aan projecten			
vrijval op toekenningen			
Terugggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bedragen	116		-116
Subtotaal projecten	116	116	0
Algemeen			
Bijdragen in uitvoeringskosten:			
Rijk			
Europese Commissie			
Provincies			
Gemeenten			
overige			
Kosten			
uitvoeringskosten			
overige kosten			
Rente	1		-1
Mutaties voorzieningen			
Subtotaal algemeen	1	0	-1
Resultaat voor mutaties in reserves	117	116	-1
Mutaties reserves		35	35
Resultaat voor bestemming	117	151	34
Resultaatbestemming, onttrekking reserve	34		-34
Resultaat na bestemming	151	151	0

Begroting 2013			Realisatie 2012		
lasten	baten	saldo	lasten	baten	saldo
			771		-771
				165	165
				4	4
				602	602
0	0	0	771	771	0
			23		-23
0	0	0	23	0	-23
0	0	0	794	771	-23
				23	23
0	0	0	794	794	0
0	0	0	794	794	0

6.3 KITS 2000 Resultatenrekening 2013

bedragen in € 1.000

Realisatie 2013

	lasten	baten	saldo
Projecten			
Beschikbare budgetten			
Rijk			
Europese Commissie			
overige			
Toekenningen			
toekenningen aan projecten			
vrijval op toekenningen			
Terugggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bedragen			
Subtotaal projecten	0	0	0
Algemeen			
Bijdragen in uitvoeringskosten:			
Rijk			
Europese Commissie			
Provincies			
Gemeenten			
overige			
Kosten			
uitvoeringskosten			
overige kosten			
Rente			
Mutaties voorzieningen			
Subtotaal algemeen	0	0	0
Resultaat voor mutaties in reserves	0	0	0
Mutaties reserves		368	368
Resultaat voor bestemming	0	368	368
Resultaatbestemming, onttrekking reserve	368		-368
Resultaat na bestemming	368	368	0

Begroting 2013

Realisatie 2012

Begroting 2013			Realisatie 2012		
lasten	batens	saldo	lasten	batens	saldo
			1.251		-1.251
				50	50
				1.201	1.201
0	0	0	1.251	1.251	0
0	0	0	1		-1
0	0	0	1	0	-1
0	0	0	1.252	1.251	-1
				1	1
0	0	0	1.252	1.252	0
0	0	0	1.252	1.252	0

6.4 NIOF 2000 Resultatenrekening 2013

bedragen in € 1.000

Realisatie 2013

	lasten	baten	saldo
Projecten			
Beschikbare budgetten			
Rijk			
Europese Commissie			
overige			
Toekenningen			
toekenningen aan projecten			
vrijval op toekenningen			
Terugggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bedragen			
Subtotaal projecten	0	0	0
Algemeen			
Bijdragen in uitvoeringskosten			
Rijk			
Europese Commissie			
Provincies			
Gemeenten			
overige			
Kosten			
uitvoeringskosten			
overige kosten			
Rente			
Mutaties voorzieningen			
Subtotaal algemeen	0	0	0
Resultaat voor mutaties in reserves	0	0	0
Mutaties reserves		81	81
Resultaat voor bestemming	0	81	81
Resultaatbestemming, onttrekking reserve	81		-81
Resultaat na bestemming	81	81	0

Begroting 2013			Realisatie 2012		
lasten	baten	saldo	lasten	baten	saldo
			2.850		-2.850
			23		-23
				2.873	2.873
0	0	0	2.873	2.873	0
			4		-4
0	0	0	4	0	-4
0	0	0	2.877	2.873	-4
				4	4
0	0	0	2.877	2.877	0
0	0	0	2.877	2.877	0

6.5 Kompas regelingen Balans per 31 december 2013

bedragen in € 1.000

	6.1 IPR-V 2000	6.2 IPR-U 2000
Activa		
Vaste activa		
immateriële activa		
materiële activa		
totaal vaste activa	0	0
Vlottende activa		
vorderingen		
rekening-courant		
rekening-courant ABN Amro		
totaal vlottende activa	0	0
Totaal activa	0	0
Passiva		
Eigen vermogen		
algemene reserves	-28	34
resultaat voor bestemming	28	-34
totaal eigen vermogen	0	0
Voorzieningen		
toekenningen uitvoeringskosten		
totaal voorzieningen	0	0
Vooruitontvangen bedragen		
toekenningen REP		
toekenningen Koers Noord		
toekenningen Kompas		
totaal lang lopende schulden	0	0
Kortlopende schulden:		
openstaande toekenningen		
crediteuren		
rekening-courant		
overige schulden		
totaal kortlopende schulden	0	0
Totaal passiva	0	0

6.5.1 Kompas regelingen

toelichting op de Balans per 31 december 2013

bedragen in € 1.000	6.1 IPR-V 2000	6.2 IPR-U 2000
Activa		
Projecten		
EZ-Kompas		
EFRO 2000-2006		
Phasing-out		
totaal projecten	0	0
Terug te ontvangen subsidies		
saldo 1 januari	1.035	263
voorziening	-1.035	-256
afgeboekte oninbare vordering		-182
ontstane vorderingen		
ontvangen		-7
mutatie voorziening		-182
saldo 31 december	1.035	74
voorziening	-1.035	-74
overboeking voorziening naar uitvoeringskosten*	1.035	74
overboeking vordering naar uitvoeringskosten*	-1.035	-74
saldo	0	0
totaal vorderingen	0	0
Rekening-courant provincie Groningen		
saldo 1 januari	92	-87
saldo mutaties	1	6
overboeking naar uitvoeringskosten	-93	81
saldo 31 december	0	0

* De resterende vorderingen, die voor 100% zijn voorzien, zijn overgeboekt naar de uitvoeringskosten.

6.3 KITS 2000	6.4 NIOF 2000	Totaal 31 - 12 - 2013	Totaal 31 - 12 - 2012
0	0	0	0
37	76	1.411	1.782
-37	-76	-1.404	-1.593
	-53	-235	-363
		-7	-9
	-53	-235	-190
37	23	1.169	1.410
-37	-23	-1.169	-1.403
37	23	1.169	
-37	-23	-1.169	
0	0	0	7
0	0	0	7
368	81	454	-9.275
-368	-81	7	9.945
0	0	-461	-215
		0	455

6.5.1 Kompas regelingen

toelichting op de Balans per 31 december 2013

bedragen in € 1.000	6.1 IPR-V 2000	6.2 IPR-U 2000
Passiva		
Algemene reserve		
saldo 1 januari	-29	35
bij: rente baten/lasten	1	-1
af: projecten		
af: overboeking		
saldo 31 december	-28	34
Vooruitontvangen bedragen		
toekenningen Kompas		
saldo 1 januari beschikbare middelen	-29.334	-46.822
saldo 1 januari vrijgevallen toezeggingen	29.456	46.706
saldo 1 januari	122	-116
Mutaties 2013		
aangewend voor uitvoeringskosten		
beschikbaar gestelde middelen Rijk en Europa		
overheveling van middelen	-122	116
teruggevorderde bedragen		
aangegane verplichtingen		
beschikbaar voor uitvoeringskosten		
vrijgevallen toezeggingen		
saldo 31 december		
specificatie		
beschikbare middelen		
vrijgevallen toezeggingen		
saldo		
saldo toekenningen Kompas	0	0
Openstaande toekenningen		
saldo 1 januari projecten		
bij: verplichtingen projecten		
af: betalingen projecten		
af: vrijval projecten		
saldo 31 december	0	0

6.3 KITS 2000	6.4 NIOF 2000	Totaal 31 - 12 - 2013	Totaal 31 - 12 - 2012
368	81	455	742
			-40
368	81	455	247
			455
-12.001	-33.872	-122.029	-132.911
12.001	33.872	122.035	139.789
0	0	6	6.878
			11.064
		-6	11.065
			-183
			-17.752
			7
			-122.030
			122.037
0	0	0	7
			749
			-113
			-636
0	0	0	0

7.0 Uitvoeringskosten Resultatenrekening 2013

bedragen in € 1.000

Realisatie 2013

	lasten	baten	saldo
Projecten			
Beschikbare budgetten			
Rijk			
Europese Commissie			
overige			
Toekenningen			
toekenningen aan projecten			
vrijval op toekenningen			
Terugggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bedragen			
Subtotaal projecten	0	0	0
Algemeen			
Bijdragen in uitvoeringskosten			
Rijk			
Europese Commissie			
Provincies		2.083	2.083
Gemeenten		416	416
overige		10.406	10.406
Kosten			
uitvoeringskosten	7.429		-7.429
overige kosten			
Rente	92	148	56
Mutaties voorzieningen	8.115	1.603	-6.512
Overboeking uit Kompas reserves		455	455
Subtotaal algemeen	15.636	15.111	-525
Resultaat voor mutaties in reserves	15.636	15.111	-525
Mutaties reserves	603	92	-511
Resultaat voor bestemming	16.239	15.203	-1.036
Resultaatbestemming, onttrekking reserve		1.036	1.036
Resultaat na bestemming	16.239	16.239	0

Begroting 2013			Realisatie 2012		
lasten	baten	saldo	lasten	baten	saldo
0	0	0	0	0	0
	1.790	1.790		1.983	1.983
	395	395		383	383
	129	129		324	324
7.232		-7.232	7.528		-7.528
	135	135	107	198	91
	4.770	4.770	1.859	6.563	4.704
				247	247
7.232	7.219	-13	9.494	9.698	204
7.232	7.219	-13	9.494	9.698	204
135	148	13	445	107	-338
7.367	7.367	0	9.939	9.805	-134
				134	134
7.367	7.367	0	9.939	9.939	0

7.0.1 Uitvoeringskosten toelichting op de Resultatenrekening 2013

Bijdragen provincies		
bedragen in € 1.000	2013	2012
Drenthe	522	533
Fryslân	522	533
Groningen	522	533
subtotaal	1.566	1.599
Bijdragen voor uitvoering specifieke dienstverlening		
STINAT Drenthe	78	109
STINAG Groningen	23	91
STINAF Fryslân	79	62
STINAF II Fryslân	30	
SIEBB-Drenthe	48	30
IEBB-Drenthe	51	20
FEP	111	
IAD Drenthe	82	57
Mobiliteitsfonds	15	15
subtotaal	517	384
Totaal	€ 2.083	€ 1.983

Bijdragen grote gemeenten		
bedragen in € 1.000	2013	2012
gemeente Assen	69	
gemeente Emmen	113	
gemeente Groningen	113	
gemeente Leeuwarden	96	
subtotaal		391
Bijdragen voor uitvoering specifieke dienstverlening		
gemeente De Wolden (SEBB regeling)	13	
gemeente Hogeveen (SEBB-regeling)	12	
subtotaal		25
Totaal		€ 416

Inleiding

De tekst van de in dit hoofdstuk opgenomen uitvoeringskosten voor het jaar 2013 dient gelezen te worden met inachtneming van de volgende uitgangspunten:

- in 2013 worden de uitvoeringskosten SNN conform voorgaande jaren als één geheel gepresenteerd. De kosten van de SER zijn zowel afzonderlijk begroot en geregistreerd, zodat het mogelijk blijft om richting subsidieverstrekker SER verantwoording af te kunnen leggen;
- relevante afwijkingen ten opzichte van de begroting 2013 of de cijfers van 2012 worden nader toegelicht.

Algemeen

Provincies

	2013	2012
	€ 2.083	€ 1.983

De bijdragen van de provincies is als volgt samengesteld:
(zie tabel links).

Een jaarlijkse bijdrage van de provincies, geïndexeerd met 2,99% per jaar en verminderd met de afgesproken bezuinigingspercentages (5% voor 2013).

De bijdragen voor specifieke diensten zijn dit jaar ten opzichte van vorig jaar en de begroting 2013 hoger uitgevallen. Dit komt voornamelijk door de uitvoering van de nieuwe regelingen FEP en Stinaf II.

Gemeenten

	2013	2012
	€ 416	€ 383

Met de vier grote gemeenten (Groningen, Leeuwarden, Assen en Emmen) is een forfaitaire bijdrage in de uitvoeringskosten van het Koers Noord Programma en het Operationeel Programma Noord-Nederland afgesproken met een indexatie van 3,5% per jaar.

De verdeling over de gemeenten is als volgt:
(zie tabel links).

Specificatie overige		2013
bedragen in € 1.000		
bijdrage voor uitvoering REP-SNN		6.543
bijdrage uitvoeringskosten Transitiemiddelen		2.400
bijdrage uitvoeringskosten NIOF 2013		640
bijdrage SER voor SER Noord-Nederland		145
overig		5
overboeking algemene reserve		
Regelingen voor derden	401	
overboeking algemene reserve		
IPR 2008/2009	118	
overboeking algemene reserve		
NIOF 2008/2010/2013	95	
overboeking algemene reserve		
HRM 2009/2010	59	
subtotaal		673
Totaal		€ 10.406

Specificatie uitvoeringskosten	2013	2012
bedragen in € 1.000		
personeelskosten	5.212	5.244
huisvestingskosten	430	422
automatiseringskosten	390	358
overige kantoorkosten	215	233
eenmalige kosten	34	62
kosten externe opdrachtverlening	789	933
algemene kosten	359	276
Totaal	€ 7.429	€ 7.528

Overige

2013	2012
€ 10.406	€ 324

In 2013 zijn hier de volgende bijdragen opgenomen: (zie tabel links).

Ten tijde van het opstellen van de begroting voor 2013 kon het merendeel van de hiervoor genoemde eenmalige bijdragen nog niet voorzien worden. Vandaar dat in de begroting alleen rekening is gehouden met een bijdrage van de SER van € 114.000. De bijdrage voor de SER is hoger dan begroot, omdat naast een bijdrage voor uitvoeringskosten ook een bijdrage voor projectkosten is ontvangen.

Uitvoeringskosten

2013	2012
€ 7.429	€ 7.528

Een specificatie naar kostensoorten is hieronder weergegeven: (zie tabel linksonder).

Nadere toelichting

Hierna wordt ingegaan op de afzonderlijke posten van de uitvoeringskosten van het SNN, waarbij de werkelijke kosten worden vergeleken met de kosten van de begroting 2013 en de werkelijke kosten in 2012.

Personeelskosten

2013	2012
€ 5.212	€ 5.244

De belangrijkste personeelskosten bestaan uit: (zie tabel onderaan deze pagina).

De overschrijding ten opzichte van de begroting van de salariskosten en kosten uitzendbureau tezamen van € 246.000 is als volgt te verklaren. Vanwege boekhoudkundige beperkingen moeten deze posten tezamen bekeken worden.

In 2013 is 6,6 fte extra formatie bij de afdeling Regelingen ingezet ten behoeve van de uitvoering van nieuwe regelingen en diensten voor derden. Het gaat hier om salariskosten van afgerond € 290.000. De dekking hiervan vindt plaats vanuit de bij de bijdragen genoemde inkomsten voor specifieke dienstverlening van in totaal € 502.000, dit is exclusief € 15.000 van het Mobiliteitsfonds. De gepresenteerde

bijdragen bestaan uit een vaste- en een variabele kostencomponent, waarvan de variabele kostencomponent dient ter dekking van de hogere salariskosten. Per saldo komen de overige afwijkingen uit op een voordeel van € 44.000.

Bij inhuur externe deskundigheid is de grootste post de inhuur van diensten door de afdeling Financiën en Control (financiële administratie) en de afdeling Personeel en Organisatie (salarisadministratie) van de provincie Groningen (€72.000).

Verder is gebruik gemaakt van de diensten van diverse instellingen.

De inhuur externe deskundigheid is € 51.000 lager uitgevallen ten opzichte van de werkelijke kosten 2012. De verklaring hiervoor is dat er in het afgelopen jaar minder gebruik is gemaakt van de diensten voor de ondersteuning van het beheer van het projectadministratiesysteem Navision.

Personeelskosten bedragen in € 1.000	werkelijke kosten 2013	begroting 2013	werkelijke kosten 2012
salariskosten	3.799	3.369	3.427
kosten uitzendbureau	352	536	641
subtotaal	4.151	3.905	4.068
SNN-contactfunctionaris Den Haag	148	162	69
EU-contactfunctionarissen	265	268	385
personeelskosten Internationale Samenwerking (vast)	254	252	238
subtotaal	4.818	4.587	4.761
inhuur externe deskundigheid	131	124	182
reis-, verblijf- en representatiekosten	97	98	102
studie en opleiding	51	80	90
vergoedingen adviesraden	24	23	24
externe adviescommissie bezwaarschriften	12	12	11
diverse personeelskosten	79	62	74
Totaal	€ 5.212	€ 4.986	€ 5.244

De kosten voor studie en opleiding vallen lager uit ten opzichte van zowel de begroting als ten opzichte van de werkelijke kosten van 2012. Een deel van de geplande uitgaven zal in 2014 alsnog worden gedaan.

Huisvestingskosten

2013	2012
€ 430	€ 422

De post huisvestingskosten bestaat naast de huur en de bijbehorende servicekosten uit schoonmaakkosten, kosten voor verzekeringen en belastingen en de kosten in verband met de cateringvoorzieningen. Bij de meeste onderdelen namen de kosten in geringe mate toe.

Dit jaar zijn de servicekosten vanwege een restitutie van € 9.000 op basis van nacalculatie lager dan vorig jaar en de begroting.

Automatiseringskosten

2013	2012
€ 390	€ 358

De kosten van automatisering zijn in 2013 hoger in vergelijking met de kosten van 2012 evenals ten opzichte van de begrote kosten van 2013. De oorzaak hiervan is de digitalisering van zowel de NIOF als de FEP regeling. Tegenover deze kosten staan bijdragen van derden voor uitvoering van regelingen. Een derde van de totale kosten betreft kosten voor afschrijving van investeringen, die voor 2010 hebben plaatsgevonden.

Overige kantoorkosten

2013	2012
€ 215	€ 233

De grootste posten zijn hier vakliteratuur, advertentiekosten, telefoonkosten, huur kopieermachines en archiefkosten. De overige kantoorkosten vallen over de gehele linie lager uit ten opzichte van de kosten van 2012, maar hoger dan de begrote kosten van 2013. De post vakliteratuur bestaat naast abonnementen ook contributies. Een belangrijke post is hier de jaarlijkse bijdrage voor de CPMR (Conference of Peripheral Maritime Regio's of Europe), de bijdrage in 2013 bedraagt € 25.000. In de begroting was er rekening mee gehouden dat dit lidmaatschap zou worden opgezegd.

Eenmalige kosten

2013	2012
€ 34	€ 62

De grootste post betreft de afschrijvingskosten als gevolg van een renovatie in 2008 van het kantoorpand. De afschrijvingstermijn eindigt in 2014.

Kosten externe opdrachtverlening

2013	2012
€ 789	€ 933

In hoofdlijnen bestaan de kosten externe opdrachtverlening uit: (zie tabel).

Kosten externe opdrachtverlening bedragen in € 1.000	werkelijke kosten 2013	begroting 2013	werkelijke kosten 2012
accountantscontrole projecten	346	400	399
publiciteit	130	100	145
externe opdrachten en onderzoeken	304	230	353
juridische aangelegenheden	5	40	20
diverse kosten externe opdrachten	4	9	16
Totaal	€ 789	€ 779	€ 933

Algemene kosten bedragen in € 1.000	werkelijke kosten 2013	begroting 2013	werkelijke kosten 2012
accountantscontrole beheer	108	130	99
diverse algemene kosten	28	34	39
kosten Internationale Samenwerking	223	286	138
Totaal	€ 359	€ 450	€ 276

In de begroting van de post accountantscontrole projecten is rekening gehouden met een bedrag van € 400.000. De kosten bedragen per 31 december € 346.000. De afronding van de projecten verloopt trager dan waar in de prognose rekening mee is gehouden. Dat betekent dat controlekosten zullen verschuiven naar de jaren 2014 en 2015.

De post externe opdrachten en onderzoeken is hoger dan begroot, maar lager dan de kosten in 2012. In hoofdlijnen bestaan deze in 2013 uit kosten van een extern bureau voor de uitwerking van het OP Noord-Nederland 2014-2020 (€ 148.000), advisering en ondersteuning lobby (€ 63.000), evaluatie HRM-regeling (€ 15.000), onderzoekskosten SER Noord-Nederland (€ 55.000) en overige kosten (€ 23.000).

Algemene kosten

2013	2012
€ 359	€ 276

In hoofdlijnen bestaan de algemene kosten uit: (zie tabel hierboven).

De accountantskosten zijn lager ten opzichte van de begroting als gevolg van verdere doorontwikkeling in de bedrijfsvoering.

De kosten Internationale Samenwerking zijn hoger dan vorig jaar maar lager ten opzichte van de begroting 2013. De contacten met Rusland in het kader van het Nederland-Rusland jaar waren in 2013 intensief, dit leidde tot hoger kosten.

Rente

2013	2012
€ 56	€ 91

Betreft het saldo van betaalde en ontvangen rente over het rekening-courant tegoed bij de provincie Groningen.

Mutaties voorzieningen

	2013	2012
	€ 6.512	€ 4.704

Het saldo van de werkelijke uitvoeringskosten en de ontvangen bedragen is gestort in de voorziening en bestaat uit:

Mutaties voorzieningen

bedragen in € 1.000

Reguliere bijdragen:		
bijdrage provincies	2.083	
bijdrage gemeenten	416	
bijdrage SER	145	
diversen	5	
Bijdrage Lobbyist	109	
subtotaal		2.758
af: uitvoeringskosten		7.429
saldo regulier beschikbaar gestelde bedragen minus uitvoeringskosten in 2013		- 4.671
Enmalige bijdragen:		
uitvoering REP-SNN	6.543	
uitvoeringskosten Transitie	2.400	
bijdrage programma's voor NIOF 2013	640	
overboeking van reserves naar voorziening	1.600	
subtotaal		11.183
Totaal		€ 6.512

Overboeking uit Kompasreserves

	2013	2012
	€ 455	€ 247

De Kompasregelingen NIOF 2000, KITS 2000, IPR 2000 Vestiging en IPR 2000 Uitbreiding zijn in 2012 definitief afgerond. In 2013 zijn de resterende reserves overgeboekt naar de reserves van de uitvoeringskosten (€ 455.000).

Mutaties reserves

	2013	2012
	€ 511	€ 338

De mutaties reserves bestaan uit de resterende reserves van de Kompasregelingen NIOF 2000, KITS 2000, IPR 2000 Vestiging en IPR 2000 Uitbreiding (€ 455.000) en het saldo van de betaalde en de ontvangen rente (€ 56.000).

Resultaatbestemming, onttrekking reserve

	2013	2012
	€ 1.036	€ 134

De extra kosten van de lobbyist in Den Haag en de secretariële ondersteuning voor alle lobbyisten, ad € 109.000, zijn in 2013 onttrokken aan de reserve. Daarnaast wordt conform voorstel winstbestemming uit de reserves van de kosten een bedrag van € 927.000 onttrokken om de voorziening uitvoeringskosten op het vereiste niveau te brengen.

7.1 Uitvoeringskosten Balans per 31 december 2013

bedragen in € 1.000	7.1 SNN	7.2 Alg./SER N-Nederl.	Totaal
Activa			
Vaste activa			
immateriële activa			
materiële activa	50		50
totaal vaste activa	50	0	50
Vlottende activa			
vorderingen	8.387	129	8.516
rekening-courant	15.818	-8.881	6.937
rekening-courant ABN Amro			
totaal vlottende activa	24.205	-8.752	15.453
Totaal activa	24.255	-8.752	15.503
Passiva			
Eigen vermogen			
algemene reserves	959	109	1.068
resultaat voor bestemming	-927	-109	-1.036
totaal eigen vermogen	32	0	32
Voorzieningen			
toekenningen uitvoeringskosten	23.707	-9.029	14.678
totaal voorzieningen	23.707	-9.029	14.678
Vooruitontvangen bedragen			
toekenningen REP			
toekenningen Koers Noord			
toekenningen Kompas			
totaal lang lopende schulden	0	0	0
Kortlopende schulden:			
openstaande toekenningen			
crediteuren	516	277	793
rekening-courant			
overige schulden			
totaal kortlopende schulden	516	277	793
Totaal passiva	24.255	-8.752	15.503

7.1.1 Uitvoeringskosten toelichting op de Balans per 31 december 2013

bedragen in € 1.000	7.1 SNN	7.2 Alg./SER N-Nederland	31 - 12 - 2013 Totaal	31 - 12 - 2012 Totaal
Activa				
Materiële vaste activa				
kantoorinventaris	3		3	29
automatisering	47		47	177
totaal materiële vaste activa	50		50	206
Vorderingen Rijk en Europa				
Uitvoeringskosten				
EZ-Koers Noord PID				
EZ-Cofin in OP EFRO				457
totaal EZ Koers Noord en OP	0	0	0	457
Overige Koers Noord programma's				
Koers Noord Transitie	979		979	538
EFRO 2007-2013	818		818	1.120
Cofin OP EFRO	499		499	659
totaal overige Koers Noord en OP	2.296	0	2.296	2.317
EFRO, inzake:				
EC in OP EFRO				968
totaal EFRO	0	0	0	968
Bijdragen in uitvoeringskosten en SEAN/Algemeen				
Provincie Drenthe	104		104	69
Provincie Fryslân	62		62	43
Provincie Groningen	20		20	53
REP-SNN	5.376		5.376	
Gemeente De Wolden	7		7	2
totaal provincies, gemeenten en REP-SNN	5.569	0	5.569	167
Terug te ontvangen subsidies				
saldo 1 januari				
voorziening				
afgeboekte oninbare vordering				
ontvangen vorderingen Kompas regelingen	1.239		1.239	
ontvangen voorziening Kompas regelingen	-1.239		-1.239	
mutatie voorziening				
saldo 31 december	1.239		1.239	
voorziening	-1.239		-1.239	
saldo	0	0	0	0

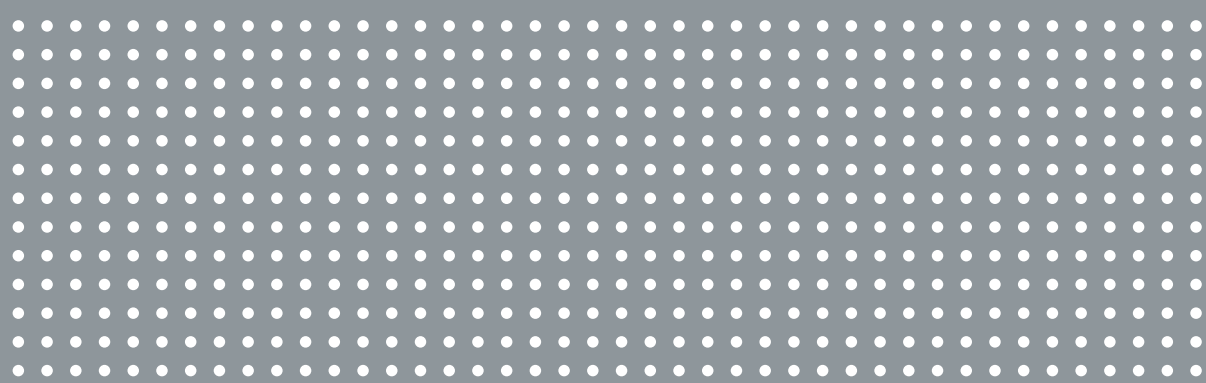
7.1.1 Uitvoeringskosten toelichting op de Balans per 31 december 2013

bedragen in € 1.000	7.1 SNN	7.2 Alg./SER N-Nederland	31 - 12 - 2013 Totaal	31 - 12 - 2012 Totaal
(vervolg activa)				
Overige vorderingen				
Compensabele BTW	404	81	485	521
nog te ontvangen bijdragen in kosten	100	46	146	37
vooruitbetaalde kosten	18	2	20	222
totaal overige vorderingen	522	129	651	780
Totaal vorderingen	8.387	129	8.516	4.689
Rekening-courant provincie Groningen				
saldo 1 januari	12.528	-7.982	4.546	7.624
saldo mutaties	3.290	-899	2.391	-3.078
saldo 31 december	15.818	-8.881	6.937	4.546
Kas SNN UO				
saldo van het aanwezige kasgeld	0	0	0	0
Passiva				
Algemene reserve				
saldo 1 januari	959	-402	557	353
bij: rente baten/lasten	148	-92	56	91
bij: overboeking afsluiting HRM 2001				215
bij: overboeking afsluiting LPR 2002				32
bij: overboeking afsluiting NIOF	81		81	
bij: overboeking afsluiting KITS	368		368	
bij: overboeking afsluiting IPR-U	34		34	
af: overboeking afsluiting IPR-VE	-28		-28	
af: overb. naar reserve Algemeen/SER	-603	603		
resultaat voor bestemming				
af: overboeking uitvoeringskosten				
af: onttrekking i.v.m. financiering lobby				-134
saldo 31 december	959	109	1.068	557

bedragen in € 1.000	7.1 SNN	7.2 Alg./SER N-Nederland	31 - 12 - 2013 Totaal	31 - 12 - 2012 Totaal
(vervolg passiva)				
Voorzieningen				
Toekenningen uitvoeringskosten				
saldo per 1 januari	15.701	-7.535	8.166	12.870
bij: beschikbare subsidies				
bij: uitvoeringskosten Transitie	2.400		2.400	
bij: Koers Noord Transitie voor NIOF regeling	602		602	
bij: EFRO 2007-2013 voor de NIOF regeling	17		17	
bij: Cofin OP EFRO voor de NIOF regeling	21		21	
bij: provincies	2.083		2.083	1.983
bij: Uitvoering REP	6.543		6.543	
bij: vier gemeenten	416		416	383
bij: SER		145	145	161
bij: algemene reserve regelingen voor derden	401		401	
bij: algemene reserve IPR 2008/2009	118		118	
bij: algemene reserve NIOF 2008/2010/2013	95		95	
bij: algemene reserve HRM 2009/2010	59		59	
bij: overb. uitvoeringskosten naar voorziening	927		927	
bij: vrijval reserve EPD 97-99				62
bij: NSSC				11
bij: OP-EFRO / Rijkscofinanciering in OP-EFRO				82
bij: vrijval uit reserve voor financiering lobby		109	109	134
bij: diversen	5		5	7
af: uitvoeringskosten	5.681	1.748	7.429	7.528
saldo per 31 december	23.707	-9.029	14.678	8.165
Crediteuren				
reservering vakantiedagen				
rekening courant Fryslân STINAF				
rekening courant Groningen STINAG				
rek. courant Drenthe STINAT + Mobiliteitsfonds				
voortuontvangen bedragen	27	52	79	126
nog te verrekenen/betalen bedragen	489	225	714	593
saldo 31 december	516	277	793	719

8 Regelingen en werkzaamheden voor provincies en gemeenten

8.0	Resultatenrekening 2013	126
8.0.1	Toelichting resultatenrekening 2013	128
8.1	Balans per 31 december 2013	129
8.1.1	Toelichting balans 2013	130



8.0 Regelingen en werkzaamheden voor provincies/gemeenten Resultatenrekening 2013

bedragen in € 1.000

Realisatie 2013

	lasten	baten	saldo
Projecten			
Beschikbare budgetten			
Rijk			
Europese Commissie			
overige			
Toekenningen			
toekenningen aan projecten			
vrijval op toekenningen			
Teruggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bedragen			
Subtotaal projecten	0	0	0
Algemeen			
Bijdragen in uitvoeringskosten			
Rijk			
Europese Commissie			
Provincies			
Gemeenten			
overige			
Kosten			
uitvoeringskosten			
overige kosten			
Rente		63	63
Mutaties voorzieningen	401		-401
Subtotaal algemeen	401	63	-338
Resultaat voor mutaties in reserves	401	63	-338
Mutaties reserves	63		-63
Resultaat voor bestemming	464	63	-401
Resultaatbestemming, onttrekking reserve		401	401
Resultaat na bestemming	464	464	0

Begroting 2013

Realisatie 2012

Begroting 2013			Realisatie 2012		
lasten	baten	saldo	lasten	baten	saldo
_____	_____	_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____	_____	_____
0	0	0	0	0	0
_____	_____	_____	_____	_____	_____
_____	90	90	_____	103	103
0	90	90	0	103	103
0	90	90	0	103	103
90		-90	103		-103
90	90	0	103	103	0
_____	_____	_____	_____	_____	_____
90	90	0	103	103	0

8.0.1 Regelingen en werkzaamheden voor provincies/gemeenten toelichting op de Resultatenrekening 2013

Algemeen

Rente

2013	2012
€ 63	€ 103

Dit betreft de ontvangen rente over de bij de provincie Groningen uitstaande rekening-courant tegoeden voor de regelingen en werkzaamheden die het SNN uitvoert voor provincies en gemeenten.

Mutaties voorzieningen

2013	2012
€ 401	

Betreft de dotatie aan de voorziening uitvoeringskosten ad € 401.000.

Mutaties reserves

2013	2012
€ 63	€ 103

De ontvangen rente van € 63.000 wordt aan de algemene reserve toegevoegd.

Resultaatbestemming, onttrekking reserve

2013	2012
€ 401	€ 0

Aan de reserves van alle regelingen en werkzaamheden voor provincies en gemeenten zijn bedragen onttrokken en toegevoegd aan de voorziening uitvoeringskosten.

8.1.0 Regelingen en werkzaamheden voor provincies/gemeenten Balans per 31 december 2013

bedragen in € 1.000

	8.1 Regelingen/ werkzaamheden provincies/ gemeenten	Totaal
Activa		
Vaste activa		
immateriële activa		
materiële activa		
totaal vaste activa	0	0
Vlottende activa		
vorderingen		
rekening-courant	5.509	5.509
rekening-courant ABN Amro	35	35
totaal vlottende activa	5.544	5.544
Totaal activa	5.544	5.544
Passiva		
Eigen vermogen		
algemene reserves	401	401
resultaat voor bestemming	-401	-401
totaal eigen vermogen	0	0
Voorzieningen		
toekenningen uitvoeringskosten		
totaal voorzieningen	0	0
Vooruitontvangen bedragen		
toekenningen REP		
toekenningen Koers Noord		
toekenningen Kompas		
totaal lang lopende schulden	0	0
Kortlopende schulden		
openstaande toekenningen		
crediteuren	5.544	5.544
rekening-courant		
overige schulden		
totaal kortlopende schulden	5.544	5.544
Totaal passiva	5.544	5.544

8.1.1 Regelingen en werkzaamheden voor provincies/gemeenten toelichting op de balans 2013

bedragen in € 1.000

	8.1 Reg./ werkz. prov./ gem.	31 - 12 - 2013 totaal	31 - 12 - 2012 totaal
Activa			
Vorderingen			
ministerie van Economische Zaken	0	0	0
Terug te ontvangen subsidies			
saldo 1 januari			
voorziening			
afgeboekte oninbare vordering			
ontstane vorderingen	49	49	
ontvangen			
mutatie voorziening	49	49	
saldo 31 december	49	49	
voorziening	-49	-49	
saldo	0	0	0
Totaal vorderingen	0	0	0
Rekening-courant provincie Groningen			
saldo 1 januari	6.014	6.014	5.740
saldo mutaties	-104	-104	274
overboeking	-401	-401	
saldo 31 december	5.509	5.509	6.014
Rekening courant ABN Amro Bank			
saldo 1 januari	35	35	12
saldo mutaties			23
saldo 31 december	35	35	35

bedragen in € 1.000

8.1
Reg./ werkz.
prov./ gem. 31 - 12 - 2013
totaal 31 - 12 - 2012
totaal

Passiva

Algemene reserve

saldo 1 januari	338	338	235
bij: rente baten/lasten	63	63	103
af: onttrekking reserve			
saldo 31 december	401	401	338

Crediteuren

schuld Fryslân:drie gemeentes inzake STINAF, SEBB Fryslân, SIEBB Fryslân en FEP	2.388	2.388	1.772
schuld Groningen inzake STINAG en SIEBB Groningen	1.054	1.054	1.100
schuld Drenthe/Assen inzake STINAT, SEBB Drenthe, SIEBB Drenthe en IAD	2.053	2.053	2.777
schuld gemeente De Wolden	-34	-34	27
schuld gemeente Hoogeveen	48	48	
nog te verrekenen rente provincies	35	35	35
saldo 31 december	5.544	5.544	5.711

Bijlage 1 Uitvoeringskosten SER Noord-Nederland Resultatenrekening 2013

bedragen in € 1.000

Realisatie 2013

	lasten	baten	saldo
Projecten			
Beschikbare budgetten			
Rijk			
Europese Commissie			
overige			
Toekenningen			
toekenningen aan projecten			
vrijval op toekenningen			
Terugggevorderde bedragen			
Mutaties vooruitontvangen bedragen			
Subtotaal projecten	0	0	0
Algemeen			
Bijdragen in uitvoeringskosten			
Rijk			
Europese Commissie			
provincies			
gemeenten			
overige		145	145
Kosten			
uitvoeringskosten	278		-278
overige kosten			
Rente			
Mutaties voorzieningen		133	133
Subtotaal algemeen	278	278	0
Resultaat voor mutaties in reserves	278	278	0
Mutaties reserves			
Resultaat voor bestemming	278	278	0
Onttrekking reserves			
Resultaat na bestemming	278	278	0

Begroting 2013			Realisatie 2012		
lasten	baten	saldo	lasten	baten	saldo
o	o	o	o	o	o
	114	114		161	161
249		-249	298		-298
	135	135		137	137
249	249	o	298	298	o
249	249	o	298	298	o
249	249	o	298	298	o
249	249	o	298	298	o

Uitvoeringskosten SER Noord-Nederland toelichting op de Resultatenrekening 2013

Algemeen

Overige

2013	2012
€ 145	€ 161

De overige bijdragen bestaan uit een bijdrage van de SER in de kosten van SER Noord-Nederland.

Uitvoeringskosten

2013	2012
€ 278	€ 298

Een specificatie naar kostensoorten is onderstaand weergegeven.

Uitvoeringskosten	2013	2012
bedragen in € 1.000		
personeelskosten	165	152
huisvestingskosten	25	24
automatiseringskosten	5	6
overige kantoorkosten	18	13
eenmalige kosten	2	2
kosten externe opdrachtverlening	57	99
algemene kosten	6	2
Totaal	€ 278	€ 298

Mutaties voorzieningen

2013	2012
€ 133	€ 137

Om de uitvoeringskosten in 2013 te financieren wordt het tekort van € 133.000 aan de voorziening onttrokken.

Bijlage 2 Lijst van afkortingen

BBV	Besluit Begroting en Verantwoording
CBS	Centraal Bureau voor de Statistiek
CPMR	Conference of Peripheral Maritime Regions of Europe
DB-SNN	Dagelijks Bestuur van het SNN
EC	Europese Commissie
EFRO	Europees Fonds Regionale Ontwikkeling
EMU	Europese Economische en Monetaire Unie
ESF	Europees Sociaal Fonds
FEP	Friese Energiepremie subsidieregeling
HRM	Human Resource Management regeling
IAD	Innovatief Actieprogramma Drenthe
IEBB	Interestsubsidieregeling Energiebesparing Bestaande Bouw
Interreg	Communautair Initiatief Interregionale Samenwerking
IPR	Investeringspremieregeling
KITS	Kwaliteits Investerings in de Toeristische Sector
KOMPAS	Kompas voor het Noorden
Leader+	Liaison entre actions de développement de l'économie rurale (Europees programma voor plattelandsontwikkeling)
ministerie van EZ	ministerie van Economische Zaken
NIOF	Noordelijke Innovatie Ondersteuningsfaciliteit
NOM	Noordelijke Ontwikkelings Maatschappij
NSSC	North Sea Supply Connect
OP-EFRO	Operationeel Programma EFRO 2007-2013 en EFRO 2014-2020
PHP	Provinciaal Herstructurerings Programma 2011 Drenthe
PiD	Pieken in de Delta
REP-SNN	Ruimtelijk Economisch Programma - SNN
REP-ZZL	Ruimtelijk Economisch Programma - Zuiderzeelijn
SIEBB	Subsidieregeling Innovatieve Energieprojecten Bestaande Bouw
SEBB	Subsidieregeling Energiebesparing Bestaande Bouw
SER	Sociaal Economische Raad
SER-NN	Sociaal Economische Raad Noord-Nederland
SNN	Samenwerkingsverband Noord-Nederland
STINAF	Subsidieregeling Toerisme Natuurlijk Fryslân
STINAG	Subsidieregeling Toerisme Natuurlijk Groningen
STINAT	Subsidieregeling Toerisme Natuurlijk! Drenthe
UO-SNN	Uitvoeringsorganisatie SNN
Wet FIDO	Wet Financiering Decentrale Overheden

bijlage 3 CBS Sisa



Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

Departement	Nummer	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Sisa bijlage verantwoordingsinformatie 2013 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa					Eindsaldo (jaar T)
			Eindsaldo (jaar T-1)	Dotatie regio in (jaar T)	Dotatie rijk in (jaar T)	Rentebaten (jaar T)	Besteding (jaar T) uit het fonds (onderscheid herkomst middelen niet nodig)	
I&M	E28	Regionale mobiliteitsfondsen Besluit Infrastructuurfonds Provincies en Wg+ regio's	Aard controle R Indicatornummer: E28 / 01 € 477.408.171	Aard controle R Indicatornummer: E28 / 02 € 101.892.764	Aard controle R Indicatornummer: E28 / 03 € 108.396.557	Aard controle R Indicatornummer: E28 / 04 € 0	Aard controle R Indicatornummer: E28 / 05 € 41.914.552	Aard controle R Indicatornummer: E28 / 06 € 645.782.940
		Eindverantwoording Ja/Nee						
		Aard controle n.v.t. Indicatornummer: E28 / 07 Nee						



OVERZICHT SPECIFIEKE UITKERINGEN 2013

Berichtgeverinformatie

Vul hieronder de informatie in waarop deze bijlage verantwoordingsinformatie betrekking heeft.

Type overheidslaag:	Gemeenschappelijke regeling	selecteer uit lijst
Naam berichtgever:	SNN	bijvoorbeeld: Aa en Hunze
Berichtgevercode:	0425	bijvoorbeeld: 1680
Rapportage-periode:	2013	
Bestandsnaam:	sisa_2013_050425_Bijlage_Verantwoordingsinformatie.xls	wordt automatisch ingevuld

SiSa-bijlage in de jaarrekening

De SiSa-bijlage met verantwoordingsinformatie is in uw jaarstukken te vinden op pagina:	138
De SiSa-bijlage met verantwoordingsinformatie is in het PDF-bestand van uw jaarstukken te vinden op pagina (van het PDF-bestand):	138

Gegevens contactpersoon voor het elektronisch aanleveren

Aanmelden of wijzigen van uw contactpersoon dient te gebeuren via e-mail bij het ministerie van BZK: postbusibi@minbzk.nl. Na aanmelden of wijzigen ontvangt de (nieuwe) contactpersoon van het CBS per e-mail uploadgegevens. U kunt slechts 1 contactpersoon opgeven. Die kan eventueel wel een groeps e-mailadres hebben.

Specifieke uitkeringen

Onderstaand is een opsomming van alle mogelijke specifieke uitkeringen in 2013. Op het tabblad 'specifieke uitkering' is hieruit voor uw organisatie een selectie gemaakt op basis van de regelingen die voor uw organisatie voorkomen op de verantwoordingslijst 2013 (te vinden via <https://teverantwoordenregelingen.rijksoverheid.nl/>)

Nr	Regels	Naam specifieke uitkering	Minister van
A1		Verzameluitkering Veiligheid & Justitie	V&J
A2		Brede Doeluitkering Rampenbestrijding (BDUR)	V&J
B1		Regeling Opvang Asielzoekers (ROA)	V&J
B2		(ex) Zorgwet voorwaardelijke vergunning tot verblijf (VVTV)	V&J
C1		Verzameluitkering BZK	BZK
C7C		Investering stedelijke vernieuwing (ISV) II	BZK
C9		Excellente gebieden innovatieve energiebesparing in de nieuwbouw	BZK
D1		Regionale meld- en coördinatiecentra voortijdig schoolverlaten	OCW
D3		Excessieve kosten Archeologie	OCW
D4A		Regeling brede scholen 2009_Uitstel	OCW
D9		Onderwijsachterstandenbeleid 2011-2014 (OAB)	OCW
E2		Stimuleringsregeling stille wegdekken	I&M
E3		Subsidieregeling sanering verkeerslawaaï (inclusief bestrijding spoorweglawaaï)	I&M
E5		Verzameluitkering I&M	I&M
E6		Bodemsanering (excl. Bedrijvenregeling) 2005-2009	I&M
E6B		Bodemsanering (excl. Bedrijvenregeling) 2005-2009 (SiSa tussen medeoverheden)	I&M
E7A		Innovatieprogramma Klimaatneutrale Steden (Proefprojecten)	I&M
E10		Tijdelijke subsidierегeling Innovatieprogramma Mooi Nederland	I&M
E11		Nationaal Samenwerkingsprogramma Luchtkwaliteit (NSL)	I&M
E11B		Nationaal Samenwerkingsprogramma Luchtkwaliteit (NSL) SiSa tussen medeoverheden	I&M
E12		Nieuwe Stelut Projecten (NSP)	I&M
E17		Nota Ruimte project Maastricht Belvedere	I&M
E21		Nota Ruimte project Spoorzone Den Bosch	I&M
E22		Nota Ruimte project Stadshaven Rotterdam	I&M
E24		Nota Ruimte project Zuidplaspolder	I&M
E25		Beleidsregeling subsidies Budget Investerings Ruimtelijke Kwaliteit (BIRK)	I&M
E26		Spoorse doornijdingen, tranche 1	I&M
E27		Brede doeluitkering verkeer en vervoer	I&M
E27B		Brede doeluitkering verkeer en vervoer SiSa tussen medeoverheden	I&M
E28		Regionale mobiliteitsfondsen	I&M
E28B		Regionale mobiliteitsfondsen (Zuiderzeelijn) SiSa tussen medeoverheden	I&M
E28C		Regionale mobiliteitsfondsen SiSa tussen medeoverheden	I&M
E29		Tijdelijke regeling eenmalige uitkering stedelijke synergieprojecten Kaderrichtlijn Water	I&M
E30		Quick wins binnenhavens	I&M
E30B		Quick wins binnenhavens SiSa tussen medeoverheden	I&M
E34		Bijdrage hoofdvaarwegen Fryslân en Groningen	I&M
E37		Regeling Wilhelminaluis	I&M
E38		I&K Almere	I&M
F2		Besluit ontwikkeling van landschappen (BOL)	EZ
F3		Verzameluitkering EZ	EZ
F4		Deelproject 750 hectare natuur- en recreatiegebied (Project Mainportontwikkeling Rotterdam)	EZ
F4B		Deelproject 750 hectare natuur- en recreatiegebied (Project Mainportontwikkeling Rotterdam)	EZ
F6		Besluit subsidies herstructurering Topprojecten bedrijventerreinen (TOPPER-regeling)	EZ
F7		Subsidieregeling sterktes in de regio (Pieken in de delta)	EZ
F10		Nota Ruimte Project Eindhoven Brainport	EZ
G1		Wet sociale werkvoorziening (Wsw)_gemeente 2013	SZW
G1A		Wet sociale werkvoorziening (Wsw)_totaal 2012	SZW
G1B		Wet sociale werkvoorziening (Wsw)_deel openbaar lichaam 2013	SZW
G2		Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 WWB_gemeente 2013	SZW
G2A		Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 WWB_totaal 2012	SZW
G2B		Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 WWB_deel openbaar lichaam 2013	SZW
G3		Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (exclusief levensonderhoud beginnende zelfstandigen)_gemeente 2013	SZW
G3A		Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (exclusief levensonderhoud beginnende zelfstandigen)_totaal 2012	SZW
G3B		Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (exclusief levensonderhoud beginnende zelfstandigen)_deel openbaar lichaam 2013	SZW
G5		Wet participatiebudget (WPB)_gemeente 2013	SZW
G5A		Wet Participatiebudget (WPB)_totaal 2012	SZW
G5B		Wet participatiebudget (WPB)_deel openbaar lichaam 2013	SZW
G7		Verzameluitkering SZW	SZW
H1		Ministeriële regeling heroïnebehandeling	VWS
H2		Regeling Buurt, Onderwijs en Sport (BOS)	VWS
H3		Seksualiteitscoördinatie- en hulpverlening + aanvullende curatieve SOA bestrijding	VWS
H4		Verzameluitkering VWS	VWS
H8		Doeluitkering jeugdzorg (Bureau Jeugdzorg + Zorgkosten Jeugdzorg)	VWS

bijlage 4 Verantwoording uit hoofde van de
Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen
publieke en semi-publieke sector (WNT)

Bijlage 4

x Verantwoording uit hoofde van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Het SNN herkent de door de Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties in zijn kamerbrief d.d. 27 februari 2014 onderkende uitvoeringsproblemen met betrekking tot externe niet-topfunctionarissen. In lijn met paragraaf 6 van de (gewijzigde) Beleidsregels toepassing WNT legt het SNN geen verantwoording af over externe niet-topfunctionarissen.

X.1 Bezoldiging topfunctionarissen & gewezen topfunctionarissen - met dienstbetrekking

Naam	functie(s)	beloning	belastbare vaste en variabele onkosten-vergoedingen	voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	Totale bezoldiging	duur van het dienstverband in het jaar (in dagen)	omvang van het dienstverband in het jaar (fte)
E. van der Sluis	Directeur	99.586	4.244	n.v.t.	103.830	196	0,75
R. A. Engelsman	Directeur	41.312	724	n.v.t.	42.036	74	0,28
R. A. Engelsman	voormalig directeur (maakt gespaard verlof op tot pensionering)	82.625		n.v.t.	82.625	148	0,57

X.2 Bezoldiging topfunctionarissen & gewezen topfunctionarissen - zonder dienstbetrekking

Naam	functie(s)	totale bezoldiging	duur van het dienstverband in het jaar (in dagen)	omvang van het dienstverband in het jaar (fte)
J.A. Jorritsma	Lid Algemeen en Dagelijks Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
M.J. van den Berg	Lid Algemeen en Dagelijks Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
J. Tichelaar	Lid Algemeen en Dagelijks Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
J.H.J. Konst	Lid Algemeen en Dagelijks Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
mw. S.A.E. Poepjes	Lid Algemeen en Dagelijks Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
mw. Y.P. van Mastrigt	Lid Algemeen en Dagelijks Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
M. Boumans	Lid Algemeen en Dagelijks Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
H. Brink	Lid Algemeen en Dagelijks Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
A. van der Tuuk	Lid Algemeen en Dagelijks Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
J. Bating	Lid Algemeen Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
C. Swagerman	Lid Algemeen Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
J.W.M. Veerhuis-Lens	Lid Algemeen Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
J.S. van der Zee	Lid Algemeen Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
O. van der Galien	Lid Algemeen Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
J.A. Tjalsma	Lid Algemeen Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
T. Dorrepaal	Lid Algemeen Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
mw. M. J. Kaal	Lid Algemeen Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
mw. M.C.J. van der Tol	Lid Algemeen Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
A. Kerstholt	Lid Algemeen Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
T. Zwertbroek	Plaatsvervangend lid Algemeen Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
S.J. Krajenbrink	Plaatsvervangend lid Algemeen Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
mw. E.M. Wulfse	Plaatsvervangend lid Algemeen Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
mw. M.C. van de Ree	Plaatsvervangend lid Algemeen Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
P. ten Hoeve	Plaatsvervangend lid Algemeen Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
P. Buisman	Plaatsvervangend lid Algemeen Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
A. Huizing	Plaatsvervangend lid Algemeen Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
P. Oosterlaak	Plaatsvervangend lid Algemeen Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.
N. Uppelschoten	Plaatsvervangend lid Algemeen Bestuur	0	n.v.t.	n.v.t.

X.3 Bezoldiging overige functionarissen - met dienstbetrekking

functie	belastbare vaste en variabele onkosten-vergoedingen	voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	Totale bezoldiging	duur van het dienstverband in het jaar (in dagen)	omvang van het dienstverband in het jaar (fte)
n.v.t.					

X.4 Bezoldiging overige functionarissen - zonder dienstbetrekking

functie	totale bezoldiging	duur van het dienstverband in het jaar (in dagen)	omvang van het dienstverband in het jaar (fte)
n.v.t.			

X.5 Uitkeringen bij einde dienstverband topfunctionarissen & gewezen topfunctionarissen

Naam	functie(s)	jaar waarin dienstverband is beëindigd	uitkeringen bij einde dienstverband
n.v.t.			

X.6 Uitkeringen bij einde dienstverband overige functionarissen

functie	jaar waarin dienstverband is beëindigd	uitkeringen bij einde dienstverband
n.v.t.		

X.7 Topfunctionarissen & gewezen topfunctionarissen - bezoldiging

Naam	totale bezoldiging	WNT-norm	Motivering overschrijding
n.v.t.			

X.8 Overige functionarissen - bezoldiging

Naam	totale bezoldiging	WNT-norm	Motivering overschrijding
n.v.t.			

Colofon

UITGAVE

Samenwerkingsverband Noord-Nederland (SNN)

TEKST

Financiën SNN

CONCEPT EN GRAFISCH ONTWERP

studioTineke Wieringa, Haren

OPMAAK

Piter Andringa, Wirdum

SNN

Laan Corpus den Hoorn 200
Postbus 779
9700 AT Groningen

BEZOEKADRES

Tweebaksmarkt 52
8911 KZ Leeuwarden

TELEFOON

BESTUURSSECRETARIAAT

050-5224942

UITVOERINGSORGANISATIE

050-5224900

Fax 050-5276091

E bestuur@snn.eu

www.snn.eu