

## UITVOERINGSKADER REACT EU UITVRAGEN 2021

### Achtergrond

#### RIS3 2021-2027

Op dit moment werken we in Noord-Nederland toe naar een nieuw Europees stimuleringsprogramma, voor onder meer het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO), dat in 2022 van start gaat. Veel meer dan het huidige programma wordt het nieuwe EFRO-programma '2021-2027' een uitvoeringsprogramma van onze regionale innovatiestrategie, de RIS3. Met de RIS3 richten we ons op het creëren van een open en creatief klimaat waar vanuit bestaande sterkten nieuwe ontwikkelkansen en slimme specialisaties ontstaan, die bijdragen aan de brede welvaart van de regio. Bij dit open en dynamische klimaat staan drie begrippen centraal: verbinden, vernieuwen en experimenteren. Dit impliceert dat het niet zozeer de overheid is die de oplossing biedt, maar dat de oplossing ligt in de onderlinge interactie tussen partijen: het elkaar inspireren, het van elkaar leren en het samen experimenteren. Maatschappelijke vraagstukken ('Transities') geven hierbij richting (veel explicieter dan voorheen). Door de link met maatschappelijke vraagstukken te leggen, creëren we urgentie, stimuleren we betrokkenheid en wekken we energie op: om partijen uit te dagen bij te dragen én te profiteren van de economische mogelijkheden die de Transities bieden.

Naast een bredere inhoud dragen we met RIS3 en 'EFRO 2021-2027' ook een andere manier van werken uit. De andere manier van werken gaat over de wijze waarop we de uitvoering organiseren, er wordt samengewerkt met andere partijen, we ondersteuning ontwikkelen en vormgeven, projecten werven en beoordelen en hoe we communiceren (over programma, regelingen en projecten). Dit betekent dat we de gewenste verandering niet alleen tot stand proberen te brengen via subsidies en subsidieprojecten, maar dat we het verbinden, het vernieuwen en het experimenteren ook tot uiting willen laten komen in de instrumenten zelf, de manier waarop ze tot stand komen en de partijen die erbij worden betrokken.

#### COVID 19

Begin 2020 verspreidde de COVID-19-pandemie zich over de wereld en trof ook Noord-Nederland. De gezondheids crisis werd in zeer korte tijd ook een economische crisis. Onze RIS3-strategie is gebaseerd op de economische situatie en structuur van vóór de COVID-19-pandemie. De pandemie heeft echter voor grote verstoringen in de regionale economie gezorgd. Huidige obstakels in het ecosysteem zijn vergroot en dreigen een structureel negatief effect te krijgen. Voor het in stand houden van de economische structuur is het noodzakelijk dat ondernemers en andere actoren in het innovatie-ecosysteem niet louter het hoofd bieden aan acute problemen, maar daarnaast de blik te blijven houden op de langere termijn. Toekomstgerichte investeringen in innovatie maken bedrijven en organisaties structureel weerbaarder en toekomstbestendiger.

#### REACT EU

Rijk en regio hebben sinds de start van de pandemie diverse noodsteun-maatregelen genomen om ondernemers korte termijn verlichting te geven. Ook Europa heeft omvangrijke sommen geld vrijgemaakt om de negatieve economische impact van COVID 19 te helpen verkleinen. Medio 2020 is REACT EU in het leven geroepen ('Recovery Assistance for Cohesion and the Territories of Europe'). In Nederland wordt met REACT EU op de langere termijn gefocust. REACT EU is er om partijen te helpen de aandacht niet louter op acute problemen te richten, maar daarnaast te verleiden te blijven werken aan de toekomstbestendigheid. Dit geldt voor ondernemers, maar ook voor andere actoren in het innovatie-ecosysteem. Zoals we in onze RIS3 hebben uiteengezet is innovatie, zeker in Noord-Nederland, niet alleen een zaak van het bedrijfsleven. Andere partijen, zoals de kennisinstellingen, vervullen een essentiële rol.

In Noord-Nederland gebruiken we REACT EU enerzijds om een aantal bestaande subsidie-instrumenten open te houden (VIA en Call Valorisatie), waarvan bewezen is dat ze bijdragen aan een structurele verbetering van het innovatief vermogen van het midden- en kleinbedrijf (mkb). Daarnaast willen we met REACT EU experimenteren met een aantal uitvragen, gericht op de weerbaarheid van het innovatie-ecosysteem, in opmaat naar het verder uitwerken van de integrale en innovatieve aanpak die we voorzien voor '2021-2027'. Het voorliggende uitvoeringskader beschrijft deze uitvragen.

## De uitvragen

Wij nodigen de volgende partijen uit met voorstellen te komen:

1. Consortia, met initiatieven die vanuit een integrale visie inspelen op innovatiekansen rond de RIS3 Transitie 'Van een lineaire naar een circulaire economie', 'Van fossiele naar hernieuwbare energie', 'Van zorg naar duurzame gezondheid' en 'Van analoog naar digitaal'.

Het loket voor indiening van dergelijke voorstellen opent op 21 juni 2021 en sluit op 13 september 2021 om 17:00 uur.

Ingediende voorstellen worden op eigen merites én ten opzichte van andere ingediende voorstellen beoordeeld en gerankt. De best scorende voorstellen ontvangen subsidie, tot zover het budget reikt.

2. Samenwerkende partijen, met voorstellen die zijn gericht op het oplossen van knelpunten in het Noord-Nederlandse gezondheidsinnovatie-ecosysteem, die door de COVID-19 pandemie (duidelijker) zijn blootgelegd, en daarmee de basis versterken voor het benutten van innovatiekansen rond de RIS3 Transitie 'Van zorg naar (duurzame) gezondheid', en de potentiële impact van initiatieven rond kansen vergroten.

Het loket voor indiening van dergelijke voorstellen opent op 21 juni 2021 en sluit op 20 augustus 2021 om 17:00 uur.

Ingediende voorstellen worden op eigen merites beoordeeld, op volgorde van binnenkomst, volgens het principe 'wie het eerst komt, die het eerst maalt'. Voldoende scorende voorstellen ontvangen subsidie, tot zover het budget reikt.

3. Samenwerkende kennisinstellingen, met voorstellen die zijn gericht op het oplossen van knelpunten ten aanzien van het valoriseren van kennis, die door de COVID-19 pandemie (duidelijker) zijn blootgelegd. Het gaat om voorstellen die structureel bijdragen aan een grotere effectiviteit van kennisinstellingen in het Noord-Nederlandse innovatie-ecosysteem en de potentiële impact vergroten van initiatieven die inspelen op kansen rond de RIS3 Transitie.

Het loket voor indiening van dergelijke voorstellen opent op 23 augustus 2021 en sluit op 15 oktober 2021 om 17:00 uur.

Ingediende voorstellen worden op eigen merites beoordeeld, op volgorde van binnenkomst, volgens het principe 'wie het eerst komt, die het eerst maalt'. Voldoende scorende voorstellen ontvangen subsidie, tot zover het budget reikt.

## **Uitvraag 1. ‘REACT EU: Benutten kansen RIS3 transities’**

### Waar zijn we naar op zoek?

In onze RIS3 voor Noord-Nederland voor 2021-2027 hebben wij vier transities benoemd die gerelateerd zijn aan bestaande competenties en die in deze regio kunnen leiden tot nieuwe innovaties en specialisaties:

1. Van een lineaire naar een circulaire economie;
2. Van fossiele naar hernieuwbare energie;
3. Van zorg naar (duurzame<sup>1</sup>) gezondheid, en
4. Van analoog naar digitaal.<sup>2</sup>

Vanuit deze uitvraag willen wij consortia, die vanuit een integrale visie werken aan het benutten van ontwikkelkansen die een of meerdere van de RIS3 transities bieden, ondersteunen bij het creëren van ontbrekende schakels in die visie. Concreet gaat om het initiatieven die bijdragen aan de ontwikkeling van waardenketens, verdienmodellen en ecosystemen rond kansen die zich voordoen binnen de Transities. We zoeken naar initiatieven die een logisch en noodzakelijk onderdeel zijn van een meerjarige visie die aansluit bij de visie van onze RIS3 en, daarmee, een potentiële impact hebben die het initiatief waarvoor REACT EU-subsidie wordt gevraagd, ruimschoots overstijgt. We zoeken initiatieven met een verbindend karakter, initiatieven die het in zich hebben een reeks samenhangende innovaties voort te brengen; innovaties die in onderlinge samenhang kunnen uitgroeien tot economische sterktes van Noord-Nederland en daarmee de toekomstbestendigheid van de regio helpen vergroten.

Bij deze uitvraag geldt dat ‘groen’ en ‘digitaal’ kernbegrippen zijn. We zoeken voorstellen die binnen elke transitie waarop wordt ingespeeld, de verbinding weten te leggen met vergroening en digitalisering.

De EC heeft bepaald dat REACT EU een kortdurend programma is, dat uiterlijk eind 2023 helemaal moet zijn afgerond. Voor initiatiefnemers betekent dit dat projecten een uitvoeringstermijn kunnen hebben die niet langer is dan twee jaren. Mede vanwege de korte duur vervult REACT EU voor ons een brugfunctie naar ‘2021-2027’. Wij kunnen ons voorstellen dat het initiatief dat u indient, ook voor u een brugfunctie vervult in het realiseren van uw visie en het benutten van ondersteuningsmogelijkheden hiervoor. Om dit te faciliteren hebben wij een mogelijkheid gecreëerd dat een voorstel dat op deze uitvraag wordt ingediend, niet de gehele ‘kop en staart’ omvat. Is dat het geval, dan is het des te belangrijker dat de integrale visie achter het initiatief en het realiseren van ‘de staart’, volledig en overtuigend wordt neergezet.

Experimentele acties kunnen onderdeel uitmaken van de aanpak, mits logisch en overtuigend onderbouwd. Evaluatie en kennisdeling vinden wij hierbij van wezenlijk belang.

### Wat maakt een project een goed project?

‘Niet de weg maar de eindbestemming’ (het doel) staat voor ons centraal. De uitdaging die we bij u neerleggen is om ons ervan te overtuigen dat de weg die u kiest de meeste kans biedt op resultaat. Concreet betekent dit dat uw projectaanvraag in de kern wordt beoordeeld op de bijdrage aan de doelstellingen zoals wij deze in de uitvraag hebben geformuleerd en rechtstreeks samenhangen met

---

<sup>1</sup> In de RIS3 is hiervoor het begrip ‘positieve gezondheid’ gebruikt. Op basis van voortschrijdend inzicht is gebleken dat ‘duurzaam’ de lading beter dekt.

<sup>2</sup> Zie ook bijlage ‘RIS3 Transities’.

doelstellingen van de RIS3 2021-2027. Dit betekent dat wij op voorhand geen afbakening maken naar een type project dat wel of niet in aanmerking komt, of naar een soort activiteit die wel of geen subsidie verdient. Als overheid pretenderen wij namelijk niet op voorhand exact te weten welke projectvorm de meest betekenisvolle initiatieven kan voortbrengen, noch de manier waarop het project het meest effectief zou kunnen worden georganiseerd. De bal ligt dus bij u. Hoe hechter het verband tussen uw doel en ons doel des te groter de kans dat uw aanvraag wordt gehonoreerd.

*Hoe kan uw project zich onderscheiden? Wat vinden wij belangrijk?*

- **Integrale benadering**  
We zoeken projecten die zijn opgezet vanuit een sterke, strategische visie en een integrale benadering. De visie wordt in het voorstel overtuigend uiteengezet.
- **Blijvende impact**  
We zoeken projecten met betekenis; projecten die structurele veranderingen teweeg kunnen brengen, projecten met een overtuigende visie op de fase na de subsidieperiode.
- **Business gerichtheid**  
Het benutten van kansen en het realiseren van nieuwe waardenketens, verdienmodellen en ecosystemen, relateren we expliciet aan nieuwe business.
- **Samenhang en samenwerking**  
Samenhang en samenwerking staan bij ons voorop. We zoeken projecten die een coherent geheel aan activiteiten presenteren.
- **Breed draagvlak, op Noordelijke schaal**  
We vragen dat partijen die logischerwijs bij uw initiatief betrokken behoren te zijn, dat ook daadwerkelijk zijn.
- **Verbeterd innovatie-ecosysteem**  
Wij willen dat uw project bijdraagt aan een beter functionerend Noord-Nederlands innovatie-ecosysteem. Dat wil zeggen dat er, nog meer dan nu het geval is, een creatief klimaat ontstaat waarin:
  - o partijen getriggerd worden om kansen die uit Transities ontstaan, te herkennen en te benutten;
  - o nieuwe ideeën tot betekenisvolle innovaties uitgroeien, ook uit onverwachte hoek;
  - o bedrijven, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties zich in een open context structureel met elkaar weten te verbinden en zich bezighouden met vernieuwing;
  - o actoren en initiatieven onderling beter worden verbonden, over sector- en domeingrenzen heen;
  - o de afstand tussen partijen wordt verkleind, in het bijzonder de afstand tot het mkb.
  - o meer mkb'ers onderdeel uitmaken van het innovatie-ecosysteem
  - o Partijen gestimuleerd worden te experimenteren en van elkaar te leren.
- **Consortium**  
Een overtuigend projectvoorstel is belangrijk; maar een overtuigend consortium is minstens zo belangrijk. Wij zoeken partijen die in staat zijn de projectdoelstellingen daadwerkelijk te verwezenlijken en de risico's, die inherent zijn aan innoveren, weten te beheersen. Bij de samenstelling van het consortium hoeft u zich niet te beperken tot Noord-Nederland. Wij beoordelen een project niet op de herkomst van partijen, maar op de toegevoegde waarde voor Noord-Nederland.
- **Leren en delen**  
We zoeken initiatieven waarbij het realiseren van leereffecten en het delen van ervaringen en resultaten een wezenlijk onderdeel vormen van de projectopzet. We verwachten dat projecten een inhoudelijk monitoringsysteem bevatten dat hier op stuurt.

### *Wat zoeken we niet? Wat is uitgesloten?*

- Projecten waarvan de activiteiten in essentie kunnen worden gerekend tot de reguliere verantwoordelijkheid van betrokken partijen;
- 'Stand alone' / 'one off'-projecten waarvan de reikwijdte en impact niet groter is dan die van het project zelf;
- Projecten die bijdragen aan fragmentatie binnen het Noord-Nederlandse innovatie-ecosysteem.
- Projecten waarvan de duur van de impact afhangt van de duur van de subsidieondersteuning;
- Projecten waarbij de exploitatie van organisaties, instituten of intermediairs wordt (mede-)gefinancierd;
- Fysieke infrastructuurprojecten en projecten gericht op het ontwikkelen, verbeteren of uitbreiden van fysieke (innovatie-)infrastructuur;
- Projecten waarbij sprake is van de ontwikkeling of exploitatie van opleidings- of andersoortige trajecten (studenten, medewerkers, ondernemers of anderszins);
- Onderzoeksprojecten en projecten gericht op het ontwikkelen van onderzoeksprogramma's of het uitvoeren van onderzoek;
- Haalbaarheidsstudies.

### Wat bieden wij?

#### *Subsidie*

Wij bieden u een bijdrage in de financiering van maximaal 60% van uw subsidiabele kosten.

#### *Budget en projectomvang*

Voor de verwezenlijking van onze doelstellingen hebben wij een budget beschikbaar van in totaal 6 (zes) miljoen euro. Dit bedrag wordt voor een deel gefinancierd uit het EFRO en voor een deel met cofinanciering van het Rijk (zogenoeten Rijkscofinanciering).

Voor voorstellen die vanuit deze uitvraag worden gehonoreerd hanteren wij een absolute bovengrens van 1,5 miljoen euro subsidie per project.

#### *Ons netwerk en ondersteuning*

Zoals wij van u vragen relevante partners bij uw initiatief te betrekken, bieden wij u verbindingen met andere initiatieven die wij ondersteunen en partners in ons netwerk. Samen kan er nog meer synergie worden gecreëerd en kunnen er nog meer schaalvoordelen behaald worden.

Het is doorgaans niet eenvoudig om met meerdere partners een project te ontwikkelen dat niet alleen organisatorisch goed in elkaar zit, maar ook past binnen de kaders van deze uitvraag. De drie noordelijke provincies, op inhoud, en het Samenwerkingsverband Noord-Nederland (SNN), op subsidie-technisch vlak, bieden u graag ondersteuning tijdens dit proces. Afstemming vooraf vergroot doorgaans de kans op succes van een aanvraag en de snelheid van afhandeling.

U kunt hiervoor contact opnemen met provincies en het SNN via dit centrale telefoonnummer en mailadres, waarna u zo spoedig mogelijk in contact wordt gebracht met een medewerker van een van de provincies of het SNN:

Telefoon: 050-5224900

E-mail: [reacteu@snn.nl](mailto:reacteu@snn.nl)

Aanvullend wijzen wij u met enthousiasme op de mogelijkheid om uw projectidee of -voorstel met 'peers' te bespreken aan de Matrixtafel. Onze ervaring is dat dergelijke gesprekken de kwaliteit van projectvoorstellen doorgaans ten goede komen.

Voor informatie over bijeenkomsten van de Matrixtafel verwijzen wij u ook naar bovenstaand telefoonnummer en mailadres.

### Wat vragen wij van u? (Aanvraag)

#### *Logisch geheel*

Uw voorstel dient een logisch en samenhangend geheel te vormen. Dat - en alleen dat - wat nodig is om het project te kunnen realiseren kan onderdeel uitmaken van het project, rekening houdend met voorbehouden en algemene bepalingen opgenomen in deze uitvraag.

#### *Haalbaarheid*

Voor alle projecten die vanuit deze uitvraag worden ondersteund geldt dat de einddatum van de projectperiode en de afronding van de projectactiviteiten in geen geval later kan liggen dan 30 september 2023. Dit is een uiterste datum. Uitstel tot na deze datum is niet mogelijk.

Bij de uitwerking van uw projectvoorstel dient u op overtuigende wijze te beargumenteren dat de voorziene einddatum haalbaar is. Houd bij de keuze van de einddatum en uw argumentatie rekening met de eventualiteit dat de subsidie-technische beoordeling soms pas na besluitvorming kan worden afgerond. Vaak is dit sterk afhankelijk van de informatie die bij het indienen van de aanvraag is aangeleverd. Het is dus in uw belang om bij de aanvraag zo volledig mogelijk te zijn.

#### *Flexibiliteit*

Tegelijkertijd bieden wij ruimte voor flexibiliteit in de projectuitvoering, waarbij een deel van de projectactiviteiten, onder helder af te spreken voorwaarden, gedurende de projectperiode specifiek wordt ingevuld. Een beroep op de 'flexibiliteits-optie' dient in de aanvraag te worden gedaan en overtuigend te worden gemotiveerd. Hierbij dient u te omschrijven op welke manier en volgens welk tijdschema de concretisering van projectactiviteiten tijdens de uitvoering plaatsvindt, hoe u dit monitort en hoe u (organisatorisch) borgt dat u hierbij binnen de kaders en voorwaarden van de subsidiebeschikking blijft.

#### *Kans op succes*

Commitment is uitermate belangrijk voor ons. We willen in zee met een sterk projectconsortium dat wordt gevormd door professionele organisaties. U dient ons ervan te overtuigen dat uw consortium bij uitstek geschikt is om het project tot een succes te maken. Het definitief samenstellen van het consortium kan vallen onder de 'flexibiliteits-optie'.

#### *Inpasbaarheid*

Wij vragen u uw project zo op te zetten dat het binnen de kaders past die gelden voor financiële ondersteuning vanuit het EFRO. Zo betekent subsidie verstrekken overheidssteun geven. Wij mogen deze alleen verlenen als de steun niet in strijd is met Europese Mededingingsregels. U dient ons ervan te overtuigen dat uw initiatief niet marktverstoring zal werken. Indien u zelf niet de benodigde expertise in huis heeft, adviseren wij u met klem om onafhankelijk extern advies in te winnen en hier vóór de indiening van de aanvraag met het SNN over af te stemmen.

## Hoe werkt het? / Hoe verloopt het proces?

### *Voortraject*

Bovengenoemde contactpersonen van de provincies en het SNN kunnen u informeel van advies voorzien in de fase voor indiening van de aanvraag. Daarnaast is er de Matrixtafel voor reflectie en advies door 'peers'. Reflectie vragen aan de Deskundigencommissie is bij deze uitvraag niet mogelijk.

### *Subsidieaanvraag*

Elke subsidieaanvraag bestaat uit meerdere delen:

1. Het projectplan  
Met het projectplan, dat geen voorgeschreven format kent, dient u ons te overtuigen op inhoud, haalbaarheid, kans op succes en uitvoerbaarheid.  
Wij vinden het belangrijk dat u in het projectplan helder, overtuigend en bondig formuleert en beargumenteert.  
Wij dringen er bij u op aan het projectplan beslaat uit niet meer dan 30 pagina's te laten bestaan (normaal lettertype, Verdana 9 met reguliere regelafstand en marges). U kunt additioneel een bijlage toevoegen, bijvoorbeeld als achtergrondinformatie of ter onderbouwing van het projectplan. Maar let op, primair wordt de informatie die u in het projectplan opneemt, gebruikt voor de beoordeling van uw project.
2. De begroting  
De begroting kent geen voorgeschreven format. U kunt het format gebruiken dat op de SNN-website staat.  
In de begroting geeft u zo specifiek mogelijk inzicht in het geraamde aantal uren en de gehanteerde tarieven.
3. Het aanvraagformulier  
Met uw antwoorden in het aanvraagformulier kunt u ons ervan verzekeren dat uw project binnen de subsidie-technische kaders past.
4. Staatssteunadvies  
Wij vragen om een professioneel opgesteld advies waaruit overtuigend blijkt dat uw initiatief niet marktverstoring zal werken.
5. Aanvullende documenten, indien van toepassing  
Wij vragen per projectpartner een uittreksel uit het Handelsregister van de Kamer van Koophandel, een actueel overzicht van de juridische organisatiestructuur, de meest recente jaarrekening, een mkb-toets en een 'verklaring niet in financiële moeilijkheden'.

De documenten tezamen vormen uw subsidieaanvraag. De aanvraag dient u in via het EFRO-webportaal: <https://www.efro-webportal.nl/>.

### *Beoordeling*

Elke beoordeling begint met een compleetheidstoets. Aanvragen waarbij niet alle stukken en informatie die nodig zijn voor de inhoudelijke en subsidie-technische beoordeling zijn meegestuurd, worden afgewezen.

De subsidie-technische beoordeling wordt gedaan door het SNN. Bij de inhoudelijke beoordeling wordt gebruik gemaakt van de externe Deskundigencommissie die voor 'EFRO 2014-2020' is ingesteld.

De inhoudelijke beoordeling omvat zowel een individuele beoordeling als een vergelijking met andere ingediende voorstellen. De beoordeling vindt plaats door middel van een kwalitatieve sterkte-zwakteanalyse, waarbij per project onderscheidende elementen de doorslag kunnen geven. De uitkomsten van de sterkte-zwakteanalyse worden gezien in relatie tot de hoogte van de gevraagde bijdrage.

De uitkomsten van de beoordeling worden uitgedrukt in scores: 'onvoldoende' als het voorstel minder dan 70 punten scoort; 'voldoende' bij 70-79 punten, 'goed' bij 80-89 punten en 'uitmuntend'

bij '90-100 punten. Op basis van de puntenscores worden de voorstellen gerankt. De als hoogst scorende voorstellen, die minimaal als 'voldoende' zijn beoordeeld, worden voorgedragen voor subsidie, voor zover verenigbaar met geldende wet- en regelgeving en tot zover het budget reikt.

#### *Besluitvorming*

Besluitvorming vindt plaats door het Dagelijks Bestuur van het SNN (DB SNN).

Het kan voorkomen dat de subsidie-technische beoordeling pas na besluitvorming kan worden afgerond. Het is in uw en ons belang dat u, indien nodig, alle medewerking verleent aan het snel afronden deze toets.

#### *Beschikking*

Na een positief besluit worden een concept-subsidiebeschikking (inclusief voorwaarden) en een concept-uitvoeringsovereenkomst opgesteld en met u besproken.

In de uitvoeringsovereenkomst worden de onderlinge afspraken vastgelegd die over de uitvoering van het project en de opvolging van voorwaarden uit de beschikking worden gemaakt. Voor projecten die gebruik maken van de 'flexibiliteits-optie' worden in de overeenkomst afspraken vastgelegd over de concretisering van activiteiten tijdens de uitvoering en de monitoring daarvan door het SNN.

Na instemming volgt ondertekening van de uitvoeringsovereenkomst en wordt de beschikking afgegeven. De uitvoeringsfase van het project begint.



## Nadere bepalingen

### *Subsidie*

Subsidies die vanuit deze 'REACT EU'-uitvraag worden verstrekt worden gefinancierd uit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling. Dit fonds wordt in Noord-Nederland ingezet via het Operationeel Programma EFRO 2014-2020 Noord-Nederland (OP EFRO). Daarnaast worden voor de financiering van subsidies gelden van het Rijk, zogeheten Rijkscofinanciering, gebruikt.

Voor subsidies vanuit EFRO en Rijkscofinanciering gelden in aanvulling op deze uitvoeringsregeling als juridische basis de Regeling Europese EZK- en LNV-subsidies (REES), de Uitvoeringswet EFRO en de Europese Kaderverordening.

Voor deze uitvraag wordt een aanvraag voor EFRO-subsidie tegelijkertijd beschouwd als een aanvraag voor Rijkscofinanciering. Rijkscofinanciering wordt onder dezelfde condities verstrekt als EFRO. Een begunstigde ontvangt één gecombineerde verleningsbeschikking.

De totale subsidie (EFRO en Rijkscofinanciering) die wordt verstrekt, bedraagt maximaal 60% van de totale voor subsidiëring in aanmerking komende kosten. Het percentage kan lager uitvallen als staatssteunkaders ons hiertoe dwingen.

De ondergrens voor de voor subsidiëring in aanmerking komende kosten volgt uit de REES.

Kosten komen voor subsidiëring in aanmerking als:

- er een direct en logisch verband is tussen de activiteiten waar de kosten betrekking op hebben en de resultaten die met het project en deze 'REACT EU'-uitvraag worden beoogd;
- deze voldoen aan de beginselen van proportionaliteit, waarbij deze niet onevenredig mogen zijn in verhouding tot het met de activiteiten waar de kosten betrekking op hebben, te dienen doel; de kosten als subsidiabele kosten in aanmerking komen op basis van de REES en de Europese Kaderverordening.

### *Subsidieaanvrager*

Subsidie kan worden aangevraagd door een samenwerkingsverband van natuurlijke rechtsvormen en rechtspersonen. Bij een samenwerkingsverband wordt de subsidie aangevraagd door een deelnemer aan het samenwerkingsverband, waarbij het project de instemming draagt van alle deelnemers van het samenwerkingsverband. De samenwerking dient te worden vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst, die door alle deelnemers wordt ondertekend.

### *Penvoerderschap*

De aanvrager van de subsidie geldt als penvoerder voor het project. De penvoerder is voor het SNN het aanspreekpunt voor het project en de partij aan wie het SNN de subsidie uitkeert. De penvoerder is verantwoordelijk voor het doorbetalen van subsidie aan andere deelnemers. Tenzij de penvoerder failliet is verklaard, in surséance van betaling verkeert, dan wel indien op hem de wet schuldsanering natuurlijke personen van toepassing is verklaard. De penvoerder dient aantoonbare kennis en ervaring te hebben met complexe subsidietrajecten en uitgebreide kennis te hebben (of beschikbaar te hebben op het gebied) van staatssteunregels. Afspraken hierover dienen in de samenwerkingsovereenkomst te worden vastgelegd.

### *Subsidieplafond*

Het subsidieplafond voor deze uitvoeringsregeling bedraagt 6 (zes) miljoen euro.

### *Afbakening*

Voor deze uitvraag geldt als afbakening specifieke doelstelling E van het Operationeel Programma EFRO 2014-2020 Noord-Nederland: "Bevordering van het crisisherstel in de context van de COVID-19-pandemie en de voorbereiding van een groen, digitaal en veerkrachtig herstel van de economie". Aansluitend geldt dat projecten een specifiek doelstelling-overstijgend karakter dienen te hebben, in de zin dat wordt aangesloten bij de uitvraag in deze uitvoeringsregeling.

### *Openstellingsperiode*

Subsidieaanvragen voor deze openstelling kunnen worden ingediend in de periode van **21 juni 2021** tot en met **13 september 2021 17.00 uur**. Aanvragen die na 13 september 2021 17.00 uur zijn ingediend, worden afgewezen.

### *Wijze van projectselectie*

Ingediende voorstellen, die compleet zijn worden inhoudelijk en subsidie-technisch op eigen merites beoordeeld én ten opzichte van andere ingediende voorstellen beoordeeld en gerankt. De best scorende voorstellen, met een minimaal voldoende beoordeling, ontvangen subsidie, voor zover verenigbaar met geldende wet- en regelgeving en tot zover het budget reikt. Aanvragen met een onvoldoende beoordeling worden afgewezen.

REACT EU maakt formeel deel uit van het programma EFRO 2014-2020. Aanvragen voor EFRO worden in dit programma standaard beoordeeld op vijf criteria:

1. Bijdrage aan de doelstellingen van het programma
2. Mate van innovativiteit;
3. Kwaliteit van de business case;
4. Kwaliteit van de aanvraag;
5. Duurzame ontwikkeling.

Voor deze uitvraag zijn de criteria zijn als volgt uitgewerkt:

1. De mate waarin het project bijdraagt aan de doelstellingen van deze uitvraag

Hierbij wordt met name gelet op de volgende elementen, zoals beschreven in de uitvraag:

- Het benutten van kansen die de RIS3 Transities bieden door het realiseren van nieuwe waardenketens, verdienmodellen en ecosystemen;
- Integrale benadering;
- Blijvende impact;
- Samenhang en samenwerking;
- Breed draagvlak, op Noordelijke schaal;
- Verbeterd innovatie-ecosysteem;
- Vergroening en digitalisering

2. De mate van innovativiteit

Dit criterium is als integraal onderdeel van de bijdrage aan de doelstellingen van de uitvraag meegenomen onder criterium 1.

3. Business gerichtheid

Het gaat hierbij om het economisch perspectief: de mate waarin het project een koppeling legt tussen het benutten van kansen, het realiseren van nieuwe waardenketens, verdienmodellen en ecosystemen en het tot stand brengen van nieuwe business.

4. De kwaliteit van de aanvraag

Het gaat hierbij om de overtuigingskracht van de aanvraag: elementen waaruit blijkt dat de initiatiefnemers in staat zijn het project succesvol te managen en de projectdoelstellingen te behalen.

Hierbij wordt met name gelet op de logica van en de samenhang tussen de verschillende projectonderdelen, de kwaliteit van het consortium, de kwaliteit van het inhoudelijk monitoringssysteem en de manier waarop het realiseren van leereffecten en het delen van ervaringen en resultaten zijn verankerd in dit systeem.

#### 5. Duurzame ontwikkeling

Het gaat hierbij de om mate waarin het project een verbinding weet te leggen met vergroening en digitalisering en daarmee, toekomstgerichtheid. Dit criterium wordt als integraal onderdeel van de bijdrage aan de doelstellingen van de uitvraag meegenomen onder criterium 1.

De beoordelingscriteria worden in eerste instantie kwalitatief beoordeeld waarbij verschillende gradaties mogelijk zijn: “uitmuntend”, “goed”, “voldoende”, of “onvoldoende”. Deze beoordeling wordt omgezet in een puntenbeoordeling.

1. Voor criterium 1 kunnen maximaal 35 punten worden behaald met de volgende verdeling:

- uitmuntend = 35 punten
- goed = 30 punten
- voldoende = 25 punten
- onvoldoende = 0 punten

2. Voor criterium 2 kunnen maximaal 0 punten worden behaald.

3. Voor criterium 3 kunnen maximaal 33 punten worden behaald met de volgende verdeling:

- uitmuntend = 33 punten
- goed = 25 punten
- voldoende = 23 punten
- onvoldoende = 0 punten

4. Voor criterium 4 kunnen maximaal 32 punten worden behaald met de volgende verdeling:

- uitmuntend = 32 punten
- goed = 25 punten
- voldoende = 22 punten
- onvoldoende = 0 punten

5. Voor criterium 5 kunnen maximaal 0 punten worden behaald.

Het DB SNN rangschikt de aanvragen waarop niet afwijzend is beslist hoger, naarmate er in totaal meer punten aan het project zijn toegekend.

#### *Afwijzen van een aanvraag:*

Een subsidieaanvraag wordt zonder meer afgewezen als het DB SNN door toewijzing niet zou voldoen aan verplichtingen gesteld in Verordening 1303/2013 (de Europese Kaderverordening), of andere geldende wet- en regelgeving. Dit houdt onder andere in dat een aanvraag in ieder geval wordt afgewezen als:

- er onvoldoende vertrouwen bestaat in de technische of economische haalbaarheid van het project;
- door een aanvrager niet voldoende aannemelijk is gemaakt dat het project financieel, ruimtelijk of anderszins, obstakelvrij is;
- niet aannemelijk is dat alle concrete acties (projectactiviteiten) volledig ten uitvoer kunnen worden gelegd voor de einddatum van het project, waarvoor als uiterste datum geldt 30

september 2023. Concrete acties zijn volledig ten uitvoer gelegd als alle activiteiten die leiden tot outputs en resultaten volledig zijn uitgevoerd;

- de aanvraag niet voldoet aan de waarborging van gelijke kansen en voorkoming van discriminatie en of het project negatieve effecten op het milieu kent;
- de aanvrager in financiële moeilijkheden verkeert.

#### *Subsidieduur en kosten*

Een subsidie wordt verstrekt voor de periode die nodig is voor de uitvoering van het project, waarbij de uiterste einddatum van de projectperiode in geen geval later kan liggen dan 30 september 2023. Projecten die subsidie ontvangen uit deze uitvraag worden nauwgezet gemonitord op de haalbaarheid van de einddatum. De datum 31 december 2021 geldt in dit verband als een tussentijds ijkmoment. Als het totaal aan kosten dat per die datum is gerealiseerd achterblijft bij de verwachtingen en de subsidieontvanger niet aannemelijk kan maken dat opgelopen achterstanden tijdig kunnen worden ingelopen, dan kan het DB SNN besluiten de subsidiebeschikking in te trekken.

In de beschikking kan een aanvullend tussentijds ijkmoment worden opgenomen, waarbij de voortgang en haalbaarheid van de projectdoelstellingen ter beoordeling worden voorgelegd aan de Deskundigencommissie. Bij een onvoldoende beoordeling behoudt het DB SNN zich het recht voor de subsidie voor de resterende projectduur in te trekken.

Alle projectkosten moeten zijn betaald binnen 13 weken na de einddatum van de projectperiode. Dit met uitzondering van eventuele accountantswerkzaamheden die verricht worden voor het verzoek tot definitieve vaststelling.

Bij honorering van een subsidieaanvraag, komen kosten gemaakt vanaf de datum van indiening van de subsidieaanvraag voor subsidiëring in aanmerking. Slechts in uitzonderlijke gevallen kan het DB SNN hiervan afwijken, voor zover dit niet in strijd is met geldende wet- en regelgeving. Voorbereidingskosten of kosten die verband houden met het opstellen of indienen van de subsidieaanvraag, komen ook in dat geval niet voor subsidiëring in aanmerking.

#### *Uitvoeringsovereenkomst*

In de beschikking tot subsidieverlening worden verplichtingen opgenomen ten aanzien van de uitvoering van het project. Dit kunnen verplichtingen zijn ten aanzien van de monitoring van het project, de frequentie van rapportages en het indienen van de aanvraag tot vaststelling van de subsidie. Het DB SNN kan ook andere verplichtingen aan de subsidieontvanger opleggen. Uitwerkingen van deze verplichtingen worden nader vastgelegd in een uitvoeringsovereenkomst tussen subsidieontvanger en het DB SNN.

#### *Besluit tot vaststelling van de uitvoeringsregeling*

Deze uitvoeringsregeling voor het OP EFRO is vastgesteld door het DB SNN. Dit heeft zij gedaan in haar hoedanigheid van Management Autoriteit Noord-Nederland.

De uitvoeringsregeling wordt gepubliceerd en treedt in werking op 21 juni 2021 en werkt terug tot deze datum voor zover bekendmaking plaatsvindt na 21 juni 2021.

De uitvoeringsregeling wordt aangehaald als Uitvoeringsregeling 'REACT EU: Benutten kansen RIS3 transities'

#### *Links naar wet- en regelgeving:*

Europese Kaderverordening Vo. 1303/2013:

<http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=OJ:L:2013:347:0320:0469:NL:PDF>

Verordening (EU) 2020/2221 van het Europees Parlement en de Raad van 23 december 2020 tot wijziging van Verordening (EU) nr. 1303/2013 (REACT EU):

<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/NL/TXT/PDF/?uri=CELEX:32020R2221&qid=1622960895297&from=NL>

Regeling Europese EZK- en LNV-subsidies:

<https://wetten.overheid.nl/BWBR0036758/2019-02-01>

Uitvoeringswet EFRO:

<http://www.snn.eu/upload/documenten/subsidies/efro-2014-2020-wet-en-regelgeving/uitvoeringswet-efro.pdf>

Uitvoeringsregeling EFRO programmaperiode 2014–2020:

<http://www.snn.eu/upload/documenten/subsidies/efro-2014-2020-wet-en-regelgeving/uitvoeringsregeling-efro.pdf>

Algemene Groepsvrijstellingsverordening Vo. 651/2014:

<http://www.snn.eu/upload/documenten/subsidies/efro-2014-2020-wet-en-regelgeving/agvv.pdf>

(EFRO-subsidie tegelijkertijd aanvraag Rijkscofinanciering)

Deze bepaling geldt op grond van artikel 5.3.1 van de REES.

(Voor subsidie in aanmerking komende kosten)

Het gaat hier om kosten die voor subsidiëring in aanmerking komen op grond van artikel 1.3 van de REES en voorschriften in artikel 69 van Vo. 1303/2013.

(Beoordeling op basis van..)

Het gaat om volgorde van ontvangst zoals bedoeld in artikel 5.2.7. van de REES.

(Financiële moeilijkheden)

Gedoeld wordt op 'ondernemingen in moeilijkheden' volgend uit Vo. 1301/2013.

NB: Het betreft hier geen uitputtende lijst met wet- en regelgeving die van toepassing zou kunnen zijn op uw aanvraag.

## **Uitvraag 2. 'REACT EU: Innovatie-ecosysteem Duurzame gezondheid'**

### Waar zijn we naar op zoek?

'COVID 19' heeft in de afgelopen tijd een zware wissel getrokken op de gezondheidszorg, ook in Noord-Nederland. COVID 19 heeft ons nog duidelijker gemaakt dat de zorg zoals we die hebben, op termijn niet houdbaar is. Wij moeten op zoek naar nieuwe vormen. Er moet meer geïnvesteerd worden in preventie en het voorkomen van duurdere zorg. Zorg moet veel meer worden verplaatst, van de 'wachtkamer naar de huiskamer'. En zorg moet worden vervangen door innovatieve oplossingen. Aangenomen mag worden dat digitalisering bij veel van de oplossingen een rol zal spelen.

Op het gebied van innovatie heeft COVID 19 in Noord-Nederland pijnpunten in het ecosysteem blootgelegd, of er nog meer de nadruk op gelegd. Tegelijkertijd is er met de urgentie die is ontstaan een momentum gecreëerd om het gezondheidsinnovatie-ecosysteem duurzaam te vernieuwen en versterken, zodanig dat de kansen die de gezondheidstransitie voor Noord-Nederland oplevert, effectiever kunnen worden benut.

Een belangrijk deel van de gesignaleerde knelpunten heeft te maken met de complexiteit van het systeem en verbindingen tussen actoren. Onvolkomenheden en inefficiënties in het systeem zorgen voor suboptimale uitkomsten. Rondom de transitie naar duurzame gezondheid zijn in de afgelopen jaren meerdere vooruitstrevende projecten van de grond gekomen. Over het geheel genomen wordt er echter nog niet uitgehaald wat er in zit: de schaal van de initiatieven is te klein, de zichtbaarheid te gering en de impact te beperkt of niet helder.

Met deze uitvraag roepen we partijen in het Noord-Nederlandse gezondheidsinnovatie-ecosysteem op om gezamenlijk met een integraal voorstel te komen. Wij zoeken een 'game changer', een initiatief dat onvolkomenheden en inefficiënties in het systeem adresseert, een duurzame basis biedt voor een intensieve en impactvolle samenwerking in het systeem, over domeinen heen en op Noordelijke schaal, en een effectief raamwerk creëert voor een duurzamer gezondheidssysteem en voor het benutten van innovatiekansen die deze transitie voor Noord-Nederland met zich mee brengt.

Een passend voorstel kent een programmatische aanpak, waarbij in samenhang knelpunten worden opgepakt en oplossingen worden uitgewerkt.

De EC heeft bepaald dat REACT EU een kortdurend programma is, dat uiterlijk eind 2023 helemaal moet zijn afgerond. Mede vanwege de korte duur vervult REACT EU voor ons een brugfunctie naar '2021-2027'. Wij kunnen ons voorstellen dat het initiatief dat u indient, ook voor u een brugfunctie vervult in het realiseren van uw visie en het benutten van ondersteuningsmogelijkheden hiervoor.

Deze uitvraag vertegenwoordigt voor ons een nieuwe manier van werken. Onderdeel van de nieuwe manier van werken is dat wij meer 'tailor made' willen ondersteunen. 'Tailor made' ondersteunen betekent dat wij bereid zijn initiatiefnemers ruimte te bieden om tijdens de uitvoering van het project, mede door 'trial and error', tot een optimale projectinvulling te komen. Experimentele acties kunnen onderdeel uitmaken van de projectopzet, mits de keuze en opzet logisch is en overtuigend wordt onderbouwd.

Een dergelijke manier van werken stelt hoge eisen aan de projectorganisatie, -monitoring en -evaluatie. Wij zoeken initiatiefnemers die in staat zijn aan deze eisen te voldoen en daarnaast bereid zijn opgedane kennis en leereffecten openlijk te delen met andere actoren in het Noord-Nederlandse

innovatie-ecosysteem.

### Wat maakt een project een goed project?

‘Niet de weg maar de eindbestemming’ (het doel) staat voor ons centraal. De uitdaging die we bij u neerleggen is om ons ervan te overtuigen dat de weg die u kiest de meeste kans biedt op resultaat. Concreet betekent dit dat uw projectaanvraag in de kern wordt beoordeeld op de bijdrage aan de doelstelling zoals wij deze in de uitvraag hebben geformuleerd. Het gaat om uw bijdrage aan de oplossing van het door ons gesignaleerde probleem. Dit betekent dat wij op voorhand geen afbakening maken naar een type project dat wel of niet in aanmerking komt, of naar een soort activiteit die wel of geen subsidie verdient. Als overheid pretenderen wij namelijk niet op voorhand exact te weten welke projectvorm de meest betekenisvolle initiatieven kan voortbrengen, noch de manier waarop het project het meest effectief zou kunnen worden georganiseerd.

De bal ligt dus bij u. Hoe hechter het verband tussen uw doel en ons doel, des te groter de kans dat uw aanvraag wordt gehonoreerd.

### *Hoe kan uw project zich onderscheiden? Wat vinden wij belangrijk?*

- **Integrale benadering**  
We zoeken een initiatief dat is opgezet vanuit een sterke, strategische visie en een integrale benadering. De visie wordt in het voorstel overtuigend uiteengezet.  
Het ingediende voorstel vormt een stap, of meerdere stappen, in het realiseren van die strategische visie.
- **Samenwerking**  
Partijen die logischerwijs bij een initiatief betrokken behoren te zijn, zijn dat ook daadwerkelijk.
- **Breed draagvlak**  
Wij verwachten een breed gedragen voorstel, op Noordelijke schaal.
- **Betekenis**  
We zoeken een initiatief met betekenis; een project dat de maatschappelijke urgentie die door COVID 19 is ontstaan aangrijpt om structurele veranderingen in gang te zetten, een initiatief met een overtuigende visie voor de langere termijn.
- **Verbeterd innovatie-ecosysteem**  
Wij verwachten dat uw project een wezenlijke bijdrage levert aan een beter functionerend Noord-Nederlands gezondheidsinnovatie-ecosysteem. Dat wil zeggen dat er, nog meer dan nu het geval is, een creatief klimaat ontstaat waarin:
  - o partijen getriggerd worden om kansen die uit de Transitie naar duurzame gezondheid ontstaan, te herkennen en te benutten;
  - o meer nieuwe ideeën tot impactvolle innovaties uitgroeien, ook uit onverwachte hoek;
  - o partijen zich in een open context structureel met elkaar weten te verbinden en zich bezighouden met vernieuwing;
  - o actoren en initiatieven onderling beter worden verbonden, over sector- en domeingrenzen heen;
  - o de afstand tussen partijen wordt verkleind, niet in de laatste plaats de afstand tot het mkb.
  - o meer mkb'ers onderdeel gaan uitmaken van het ecosysteem.
  - o Partijen gestimuleerd worden te experimenteren en van elkaar te leren.

- Binnen REACT EU zijn vergroening en digitalisering kernbegrippen. Een goed voorstel legt in de uitwerking een verbinding met deze twee begrippen.
- Consortium  
Een overtuigend projectvoorstel is belangrijk; maar een overtuigend consortium is minstens zo belangrijk. Wij zoeken een initiatief met partijen die in staat zijn een complexe voorstel met een programmatische opzet te vertalen naar een effectieve organisatiestructuur, waarbij de projectdoelstellingen daadwerkelijk worden verwezenlijkt en risico's worden beheerst.
- Leren en delen  
Wij willen initiatiefnemers de ruimte geven om te experimenteren. Het is nadrukkelijk onze bedoeling om ervaringen en leereffecten niet voor te behouden aan de projecteigenaren en onszelf, maar deze binnen het bredere innovatie-ecosysteem te delen om van elkaar te leren. Om dit mogelijk te maken vinden wij het belangrijk dat u dit uitgangspunt onderschrijft en er een proactieve rol in vervult. We verwachten dat u een inhoudelijk monitoringsysteem opzet dat hier op stuurt.

### Wat bieden wij?

#### *Subsidie*

Wij bieden u een bijdrage in de financiering van maximaal 70% van uw subsidiabele kosten.

#### *Budget en projectomvang*

Voor de verwezenlijking van onze doelstellingen hebben wij een budget beschikbaar van in totaal 5 (vijf) miljoen euro. Dit bedrag wordt voor een deel gefinancierd uit het EFRO en voor een deel met cofinanciering van het Rijk (zogenoeten Rijkscofinanciering).

Omdat ambities en doelstellingen vaak gerelateerd zijn aan het budget en wij de ambities van initiatiefnemers niet willen begrenzen, stellen wij vooraf geen absolute bovengrenzen aan de subsidie per project, anders dan de budgetgrens van deze uitvraag.

#### *Ons netwerk en ondersteuning*

Zoals wij van u vragen relevante partners bij uw initiatief te betrekken, bieden wij u verbindingen met andere initiatieven die wij ondersteunen en partners in ons netwerk. Samen kan er nog meer synergie worden gecreëerd en kunnen er nog meer schaalvoordelen behaald worden.

Het is doorgaans niet eenvoudig om met meerdere partners een project te ontwikkelen dat niet alleen organisatorisch goed in elkaar zit, maar ook past binnen de kaders van deze uitvraag. De drie noordelijke provincies en het Samenwerkingsverband Noord-Nederland (SNN) bieden u graag ondersteuning tijdens dit proces.

U kunt bij vragen contact opnemen met provincies en het SNN via dit centrale telefoonnummer en mailadres:

Telefoon: 050-5224900

E-mail: reacteu@snn.nl



## Wat vragen wij van u? (Aanvraag)

### *Logisch geheel*

Uw voorstel dient een logisch en samenhangend geheel te vormen. Dat - en alleen dat - wat nodig is om het project te kunnen realiseren kan onderdeel uitmaken van het project, rekening houdend met voorbehouden en algemene bepalingen opgenomen in deze uitvraag.

### *Haalbaarheid*

Voor projecten die vanuit deze uitvraag worden ondersteund geldt dat de einddatum van de projectperiode en de afronding van de projectactiviteiten in geen geval later kan liggen dan 30 september 2023. Dit is een uiterste datum. Uitstel tot na deze datum is niet mogelijk.

Bij de uitwerking van uw projectvoorstel dient u op overtuigende wijze te beargumenteren dat de voorziene einddatum haalbaar is. Houd bij de keuze van de einddatum en uw argumentatierekening met de eventualiteit dat de subsidie-technische beoordeling soms pas na besluitvorming kan worden afgerond. Vaak is dit sterk afhankelijk van de informatie die bij het indienen van de aanvraag is aangeleverd. Het is dus in uw belang om bij de aanvraag zo volledig mogelijk te zijn.

### *Flexibiliteit*

Tegelijkertijd bieden wij ruimte voor flexibiliteit in de projectuitvoering, waarbij een deel van de projectactiviteiten, onder helder af te spreken voorwaarden, gedurende de projectperiode specifiek wordt ingevuld.

In uw aanvraag dient u te omschrijven op welke manier en volgens welk tijdschema de concretisering van projectactiviteiten tijdens de uitvoering plaatsvindt, hoe u dit monitort en hoe u (organisatorisch) borgt dat u hierbij binnen de kaders en voorwaarden van de subsidiebeschikking blijft.

### *Kans op succes*

Commitment is uitermate belangrijk voor ons. We willen in zee met een sterk projectconsortium dat een weerspiegeling vormt van het gezondheidsinnovatie-ecosysteem in Noord-Nederland, waarbij elke partner zich committeert aan het project.

### *Inpasbaarheid*

Wij vragen u uw project zo op te zetten dat het binnen de kaders past die gelden voor financiële ondersteuning vanuit het EFRO.

## Hoe werkt het? / Hoe verloopt het proces?

### *Voortraject*

Vertegenwoordigers van de drie noordelijke provincies en het SNN bieden ondersteuning in de fase voor indiening van de aanvraag. Er bestaat een mogelijkheid om uw voorstel of projectschets in een vroegtijdig stadium, dat wil zeggen vóór indiening van een subsidieaanvraag, met de Deskundigencommissie te delen. Het voorleggen van een voorstel of projectschets vindt plaats in afstemming met de provincies en het SNN. Het gaat in dit geval niet om een pre-beoordeling, maar om een mogelijkheid om informeel een reflectie op uw projectvoorstel te ontvangen.

### *Subsidieaanvraag*

Elke subsidieaanvraag bestaat uit meerdere delen:

1. Het projectplan  
Met het projectplan, dat geen voorgeschreven format kent, dient u ons te overtuigen op inhoud, haalbaarheid, kans op succes en uitvoerbaarheid.  
Wij vinden het belangrijk dat u in het projectplan helder, overtuigend en bondig formuleert en beargumenteert.
2. De begroting  
De begroting kent geen voorgeschreven format. U kunt het format gebruiken dat op de SNN-website staat.  
In de begroting geeft u zo specifiek mogelijk inzicht in het geraamde aantal uren en de gehanteerde tarieven.
3. Het aanvraagformulier  
Met uw antwoorden in het aanvraagformulier kunt u ons ervan verzekeren dat uw project binnen de subsidie-technische kaders past.
4. Aanvullende documenten, indien van toepassing  
Wij vragen per projectpartner een uittreksel uit het Handelsregister van de Kamer van Koophandel, een actueel overzicht van de juridische organisatiestructuur, de meest recente jaarrekening, een mkb-toets en een 'verklaring niet in financiële moeilijkheden'.

De documenten tezamen vormen uw subsidieaanvraag. De aanvraag dient u in via het EFRO-webportaal: <https://www.efro-webportal.nl/>.

#### *Beoordeling*

Elke beoordeling begint met een compleetheidstoets. Een aanvraag waarbij niet alle stukken en informatie die nodig zijn voor de inhoudelijke en subsidie-technische beoordeling zijn meegestuurd, wordt niet in behandeling genomen.

De subsidie-technische beoordeling wordt gedaan door het SNN. Bij de inhoudelijke beoordeling wordt gebruik gemaakt van de externe Deskundigencommissie die voor 'EFRO 2014-2020' is ingesteld.

De inhoudelijke beoordeling vindt plaats door middel van een sterkte-zwakteanalyse, waarbij per project onderscheidende elementen de doorslag kunnen geven. De uitkomsten van de sterkte-zwakteanalyse worden gezien in relatie tot de hoogte van de gevraagde bijdrage.

De beoordeling wordt uitgedrukt in een kwalitatieve score die drie gradaties kent: voldoende, onvoldoende of neutraal. Aanvragen worden met één van deze drie scores als advies voorgelegd aan het Dagelijks Bestuur van het SNN (DB SNN). Een advies met de score 'neutraal' kan door de Deskundigencommissie worden gegeven als zij onderling niet tot een eensluidende beoordeling kan komen, of als zij zich niet in staat acht tot een afgewogen oordeel te komen.

#### *Besluitvorming*

Besluitvorming vindt plaats door het DB SNN.

Aanvragen waarover het DB SNN positief besluit worden gehonoreerd, voor zover verenigbaar met geldende wet- en regelgeving en tot zover het budget rijkt.

Het kan voorkomen dat de subsidie-technische beoordeling pas na besluitvorming kan worden afgerond. Het is in uw en ons belang dat u, indien nodig, alle medewerking verleent aan het snel afronden deze toets.

## *Beschikking*

Na een positief besluit worden een concept-subsidiebeschikking (inclusief voorwaarden) en een concept-uitvoeringsovereenkomst opgesteld en met u besproken.

In de uitvoeringsovereenkomst worden de onderlinge afspraken vastgelegd die over de uitvoering van het project en de opvolging van voorwaarden uit de beschikking worden gemaakt.

Voor projecten waarbij de projectactiviteiten in de aanvraag nog niet volledig zijn uitgewerkt, worden in de overeenkomst afspraken vastgelegd over de concretisering tijdens de uitvoering van het project.

Deze uitvraag vertegenwoordigt voor ons een nieuwe manier van werken met meer 'tailor made' ondersteuning. Een dergelijke manier van werken impliceert een geringe afstand tussen initiatiefnemer en ondersteuner, in de aanvraag- én de uitvoeringsfase. Projecten die wij vanuit deze uitvraag ondersteunen willen wij tijdens de uitvoering nauwgezet volgen. Om mogelijkheden te bieden om, indien nodig, tijdig bij te sturen en om, in algemene en specifieke zin, leereffecten op te doen voor de toekomst.

Om de interactie tijdens de uitvoering te optimaliseren plannen we meerdere tussentijdse reflectiemomenten in, met het SNN en met de Deskundigencommissie. De inrichting van de interactie wordt onderdeel van de uitvoeringsovereenkomst.

Na wederzijdse instemming volgt ondertekening van de uitvoeringsovereenkomst en wordt de beschikking afgegeven. De uitvoeringsfase van het project begint.

## Nadere bepalingen

### *Subsidie*

Subsidies die vanuit deze 'REACT EU' - uitvraag worden verstrekt worden gefinancierd uit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling. Dit fonds wordt in Noord-Nederland ingezet via het Operationeel Programma EFRO 2014-2020 Noord-Nederland (OP EFRO). Daarnaast worden voor de financiering van subsidies gelden van het Rijk, zogeheten Rijkscofinanciering, gebruikt.

Voor subsidies vanuit EFRO en Rijkscofinanciering gelden in aanvulling op deze uitvoeringsregeling als juridische basis de Regeling Europese EZK- en LNV-subsidies (REES), de Uitvoeringswet EFRO en de Europese Kaderverordening.

Voor deze uitvraag wordt een aanvraag voor EFRO-subsidie tegelijkertijd beschouwd als een aanvraag voor Rijkscofinanciering. Rijkscofinanciering wordt onder dezelfde condities verstrekt als EFRO. Een begunstigde ontvangt één gecombineerde verleningsbeschikking.

De totale subsidie (EFRO en Rijkscofinanciering) die wordt verstrekt, bedraagt maximaal 70% van de totale voor subsidiëring in aanmerking komende kosten. Het percentage kan lager uitvallen als staatssteunkaders ons hiertoe dwingen.

De ondergrens voor de voor subsidiëring in aanmerking komende kosten volgt uit de REES.

Kosten komen voor subsidiëring in aanmerking als:

- er een direct en logisch verband is tussen de activiteiten waar de kosten betrekking op hebben en de resultaten die met het project en deze 'REACT EU'-uitvraag worden beoogd;
- deze voldoen aan de beginselen van proportionaliteit, waarbij deze niet onevenredig mogen zijn in verhouding tot het met de activiteiten waar de kosten betrekking op hebben, te dienen doel; de kosten als subsidiabele kosten in aanmerking komen op basis van de REES en de Europese Kaderverordening.

### *Subsidieaanvrager*

Subsidie kan worden aangevraagd door een samenwerkingsverband van natuurlijke rechtsvormen en rechtspersonen. Bij een samenwerkingsverband wordt de subsidie aangevraagd door een deelnemer aan het samenwerkingsverband, waarbij het project de instemming draagt van alle deelnemers van het samenwerkingsverband. De samenwerking dient te worden vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst, die door alle deelnemers wordt ondertekend.

### *Penvoederschap*

De aanvrager van de subsidie geldt als penvoerder voor het project. De penvoerder is voor het SNN het aanspreekpunt voor het project en de partij aan wie het SNN de subsidie uitkeert. De penvoerder is verantwoordelijk voor het doorbetalen van subsidie aan andere deelnemers. Tenzij de penvoerder failliet is verklaard, in surséance van betaling verkeert, dan wel indien op hem de wet schuldsanering natuurlijke personen van toepassing is verklaard. De penvoerder dient aantoonbare kennis en ervaring te hebben met complexe subsidietrajecten en uitgebreide kennis te hebben (of beschikbaar te hebben op het gebied) van staatssteunregels. Afspraken hierover dienen in de samenwerkingsovereenkomst te worden vastgelegd.

### *Subsidieplafond*

Het subsidieplafond voor deze uitvoeringsregeling bedraagt 5 (vijf) miljoen euro.

### *Afbakening*

Voor deze uitvraag geldt als afbakening specifieke doelstelling E van het Operationeel Programma EFRO 2014-2020 Noord-Nederland: "Bevordering van het crisisherstel in de context van de COVID-19-pandemie en de voorbereiding van een groen, digitaal en veerkrachtig herstel van de economie". Aansluitend geldt dat projecten een specifiek doelstelling-overstijgend karakter dienen te hebben, in de zin dat wordt aangesloten bij de uitvraag in deze uitvoeringsregeling.

### *Wat is uitgesloten?*

- Projecten waarvan de activiteiten in essentie kunnen worden gerekend tot de reguliere verantwoordelijkheid van betrokken partijen;
- 'Stand alone' / 'one off'-projecten waarvan de reikwijdte en impact niet groter is dan die van het project zelf;
- Projecten die bijdragen aan fragmentatie binnen het Noord-Nederlandse innovatie-ecosysteem.
- Projecten waarvan de duur van de impact afhangt van de duur van de subsidieondersteuning;
- Projecten waarbij de exploitatie van organisaties, instituten of intermediairs wordt (mede-)gefinancierd;
- Fysieke infrastructuurprojecten en projecten gericht op het ontwikkelen, verbeteren of uitbreiden van fysieke (innovatie-)infrastructuur;
- Projecten waarbij sprake is van de ontwikkeling of exploitatie van opleidings- of andersoortige trajecten (studenten, medewerkers, ondernemers of anderszins);
- Onderzoeksprojecten en projecten gericht op het ontwikkelen van onderzoeksprogramma's of het uitvoeren van onderzoek;
- Haalbaarheidsstudies.

### *Openstellingsperiode*

Subsidieaanvragen voor deze openstelling kunnen worden ingediend in de periode van **21 juni 2021** tot en met **20 augustus 17:00 uur**. Aanvragen die na 20 augustus 17:00 uur zijn ingediend, worden afgewezen.

### *Wijze van projectselectie*

Ingediende voorstellen, die ontvankelijk zijn, worden inhoudelijk en subsidie-technisch beoordeeld. Aanvragen waarover het DB SNN positief besluit worden gehonoreerd, voor zover verenigbaar met geldende wet- en regelgeving en tot zover het budget rijkt.

### *Afwijzen van een aanvraag:*

Een subsidieaanvraag wordt zonder meer afgewezen als het DB SNN door toewijzing niet zou voldoen aan verplichtingen gesteld in de Europese Kaderverordening, of andere geldende wet- en regelgeving. Dit houdt onder andere in dat een aanvraag in ieder geval wordt afgewezen als:

- er onvoldoende vertrouwen bestaat in de technische of economische haalbaarheid van het project;

- door een aanvrager niet voldoende aannemelijk is gemaakt dat het project financieel, ruimtelijk of anderszins, obstakelvrij is;
- niet aannemelijk is dat alle concrete acties (projectactiviteiten) volledig ten uitvoer kunnen worden gelegd voor de einddatum van het project, waarvoor als uiterste datum geldt 30 september 2023. Concrete acties zijn volledig ten uitvoer gelegd als alle activiteiten die leiden tot outputs en resultaten volledig zijn uitgevoerd;
- de aanvraag niet voldoet aan de waarborging van gelijke kansen en voorkoming van discriminatie en of het project negatieve effecten op het milieu kent;
- de aanvrager in financiële moeilijkheden verkeert.

### *Subsidieduur en kosten*

Een subsidie wordt verstrekt voor de periode die nodig is voor de uitvoering van het project, waarbij de uiterste einddatum van de projectperiode in geen geval later kan liggen dan 30 september 2023.

Projecten die subsidie ontvangen uit deze uitvraag worden nauwgezet gemonitord op de haalbaarheid van de einddatum. De datum 31 december 2021 geldt in dit verband als een tussentijds ijkmoment. Als het totaal aan kosten dat per die datum is gerealiseerd achterblijft bij de verwachtingen en de subsidieontvanger niet aannemelijk kan maken dat opgelopen achterstanden tijdig kunnen worden ingelopen, dan kan het DB SNN besluiten de subsidiebeschikking in te trekken.

In de beschikking kan een aanvullend tussentijds ijkmoment worden opgenomen, waarbij de voortgang en haalbaarheid van de projectdoelstellingen ter beoordeling worden voorgelegd aan de Deskundigencommissie. Bij een onvoldoende beoordeling behoudt het DB SNN zich het recht voor de subsidie voor de resterende projectduur in te trekken.

Alle projectkosten moeten zijn betaald binnen 13 weken na de einddatum van de projectperiode. Dit met uitzondering van eventuele accountantswerkzaamheden die verricht worden voor het verzoek tot definitieve vaststelling.

Bij honorering van een subsidieaanvraag, komen kosten gemaakt vanaf de datum van indiening van de subsidieaanvraag voor subsidiëring in aanmerking. In uitzonderlijke gevallen kan het DB SNN hiervan afwijken, voor zover dit niet in strijd is met geldende wet- en regelgeving. Voorbereidingskosten of kosten die verband houden met het opstellen of indienen van de subsidieaanvraag, komen ook in dat geval niet voor subsidiëring in aanmerking.

### *Uitvoeringsovereenkomst*

In de beschikking tot subsidieverlening worden verplichtingen opgenomen ten aanzien van de uitvoering van het project. Dit kunnen verplichtingen zijn ten aanzien van de monitoring van het project, de frequentie van rapportages en het indienen van de aanvraag tot vaststelling van de subsidie. Het DB SNN kan ook andere verplichtingen aan de subsidieontvanger opleggen. Uitwerkingen van deze verplichtingen worden nader vastgelegd in een uitvoeringsovereenkomst tussen subsidieontvanger en het DB SNN.

### *Besluit tot vaststelling van de uitvoeringsregeling*

Deze uitvoeringsregeling voor het OP EFRO is vastgesteld door het DB SNN. Dit heeft zij gedaan in haar hoedanigheid van Management Autoriteit Noord-Nederland.

De uitvoeringsregeling wordt gepubliceerd en treedt in werking op 21 juni 2021 en werkt terug tot deze datum voor zover bekendmaking plaatsvindt na 21 juni 2021.

De uitvoeringsregeling wordt aangehaald als Uitvoeringsregeling 'REACT EU: Innovatie-ecosysteem Duurzame gezondheid'.

### *Links naar wet- en regelgeving:*

Europese Kaderverordening Vo. 1303/2013:

<http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=OJ:L:2013:347:0320:0469:NL:PDF>

Verordening (EU) 2020/2221 van het Europees Parlement en de Raad van 23 december 2020 tot wijziging van Verordening (EU) nr. 1303/2013 (REACT-EU):

<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/NL/TXT/PDF/?uri=CELEX:32020R2221&qid=1622960895297&from=NL>

Regeling Europese EZK- en LNV-subsidies:

<https://wetten.overheid.nl/BWBR0036758/2019-02-01>

Uitvoeringswet EFRO:

<http://www.snn.eu/upload/documenten/subsidies/efro-2014-2020-wet-en-regelgeving/uitvoeringswet-efro.pdf>

Uitvoeringsregeling EFRO programmaperiode 2014–2020:

<http://www.snn.eu/upload/documenten/subsidies/efro-2014-2020-wet-en-regelgeving/uitvoeringsregeling-efro.pdf>

Algemene Groepsvrijstellingsverordening Vo. 651/2014:

<http://www.snn.eu/upload/documenten/subsidies/efro-2014-2020-wet-en-regelgeving/agvv.pdf>

(EFRO-subsidie tegelijkertijd aanvraag Rijkscofinanciering)

Deze bepaling geldt op grond van artikel 5.3.1 van de REES.

(Voor subsidie in aanmerking komende kosten)

Het gaat hier om kosten die voor subsidiëring in aanmerking komen op grond van artikel 1.3 van de REES en voorschriften in artikel 69 van Vo. 1303/2013.

(Beoordeling op basis van..)

Het gaat om volgorde van ontvangst zoals bedoeld in artikel 5.2.7. van de REES.

(Financiële moeilijkheden)

Gedoeld wordt op 'ondernemingen in moeilijkheden' volgend uit Vo. 1301/2013.

NB: Het betreft hier geen uitputtende lijst met wet- en regelgeving die van toepassing zou kunnen zijn op uw aanvraag.



### **Uitvraag 3. 'REACT EU: Innovatie-ecosysteem Kennisinstellingen'**

Kennisinstellingen spelen in Noord-Nederland een cruciale rol in het innovatie-ecosysteem. Ten opzichte van andere regio's in Nederland is het aandeel van private partijen in investeringen in onderzoek en ontwikkeling klein, die van publieke partijen groot.

COVID 19 is een stress test gebleken, voor ondernemers, maar ook voor kennisinstellingen. COVID 19 heeft pijnpunten in het innovatie-ecosysteem blootgelegd, of er nog meer de nadruk op gelegd.

Het Joint Research Center van de Europese Commissie (JRC) heeft in 2019 en 2020 uitgebreid onderzoek gedaan naar de rol van kennisinstellingen in innovatieprocessen in Noord-Nederland. Uit dit 'HESS'-onderzoek kwam onder meer naar voren dat veel Noord-Nederlandse mkb'ers nog op grote afstand staan van de kennisinstellingen en dat kenniscirculatie die plaatsvindt veelal een lokaal karakter heeft. JRC constateert dat de kennisinstellingen in de afgelopen jaren meerdere waardevolle initiatieven hebben ontplooid, bijvoorbeeld op het gebied van het koppelen van studenten aan bedrijven en het samenwerken tussen kennisinstellingen op verschillende niveaus. Tegelijkertijd constateert JRC dat initiatieven vaak fragmentarisch zijn en kortlopend van aard, dat netwerken die worden gecreëerd onvoldoende open en toegankelijk zijn voor anderen en er nog te weinig systematisch wordt toegewerkt naar het stap voor stap, aanhaken van beperkt-innovatieve bedrijven bij 'kennisgemeenschappen' met meer innovatieve bedrijven.

De conclusies van HESS hebben wij als input gebruikt voor de RIS3 en het EFRO-programma 2021-2027. Ze hebben ook nadrukkelijk een plek gevonden in de Kennisagenda 'Universiteit van het Noorden'.

Wij willen REACT EU gebruiken om kennisinstellingen in Noord-Nederland te ondersteunen bij aanpakken van inefficiënties en het effectiever vervullen van hun valorisatierol.

Met deze uitvraag roepen we de kennisinstellingen in Noord-Nederland op met een integraal voorstel te komen, op Noordelijke schaal. Wij zoeken een 'game changer', een initiatief dat structureel bijdraagt aan het effectiever vervullen van de rol die deze instellingen hebben in het innovatie-ecosysteem en het valoriseren van kennis. We zoeken een voorstel met impact dat leidt tot betere verbindingen met, en een kortere afstand tot het mkb, de interactie met andere relevante actoren in het veld versterkt en de samenhang, samenwerking en synergie tussen de kennisinstellingen onderling vergroot.

Een goed voorstel kent voor ons een programmatische aanpak, waarbij in samenhang knelpunten worden opgepakt en oplossingen worden uitgewerkt. Een voorstel waarbij het geheel meer is dan de som der delen.

De EC heeft bepaald dat REACT EU een kortdurend programma is, dat uiterlijk eind 2023 helemaal moet zijn afgerond. Mede vanwege de korte duur vervult REACT EU voor ons een brugfunctie naar '2021-2027'. Wij kunnen ons voorstellen dat het initiatief dat u indient, ook voor u een brugfunctie vervult in het realiseren van uw visie en het benutten van ondersteuningsmogelijkheden hiervoor.

Deze uitvraag vertegenwoordigt voor ons een nieuwe manier van werken. Onderdeel van de nieuwe manier van werken is dat wij meer 'tailor made' willen ondersteunen. 'Tailor made' ondersteunen betekent dat wij bereid zijn initiatiefnemers ruimte te bieden om niet al bij de aanvraag een gedetailleerde uitwerking van de projectactiviteiten te presenteren, maar tijdens de uitvoering van het project, mede door 'trial and error', tot een optimale projectinvulling te komen. Experimentele acties kunnen onderdeel uitmaken van de projectopzet, mits de keuze en opzet logisch is en overtuigend wordt onderbouwd. Een dergelijke manier van werken stelt hoge eisen aan de

projectorganisatie, -monitoring en -evaluatie. Wij zoeken initiatiefnemers die in staat zijn aan deze eisen te voldoen en daarnaast bereid zijn opgedane kennis en leereffecten openlijk te delen met andere actoren in het Noord-Nederlandse innovatie-ecosysteem.

### Wat maakt een project een goed project?

‘Niet de weg maar de eindbestemming’ (het doel) staat voor ons centraal. De uitdaging die we bij u neerleggen is om ons ervan te overtuigen dat de weg die u kiest de meeste kans biedt op resultaat. Concreet betekent dit dat uw projectaanvraag in de kern wordt beoordeeld op de bijdrage aan de doelstelling zoals wij deze in de uitvraag hebben geformuleerd. Het gaat om uw bijdrage aan de oplossing van het door ons gesignaleerde probleem. Dit betekent dat wij op voorhand geen afbakening maken naar een type project dat wel of niet in aanmerking komt, of naar een soort activiteit die wel of geen subsidie verdient. Als overheid pretenderen wij namelijk niet op voorhand exact te weten welke projectvorm de meest betekenisvolle initiatieven kan voortbrengen, noch de manier waarop het project het meest effectief zou kunnen worden georganiseerd.

De bal ligt dus bij u. Hoe hechter het verband tussen uw doel en ons doel, des te groter de kans dat uw aanvraag wordt gehonoreerd.

### *Hoe kan uw project zich onderscheiden? Wat vinden wij belangrijk?*

- **Integrale benadering**  
We zoeken een initiatief dat is opgezet vanuit een sterke, strategische visie en een integrale benadering. De visie wordt in het voorstel overtuigend uiteengezet.  
Het ingediende voorstel vormt een stap, of meerdere stappen, in het realiseren van die strategische visie.
- **Samenwerking en draagvlak**  
Wij verwachten een gezamenlijk en breed gedragen voorstel van de Noord-Nederlandse kennisinstellingen op MBO, HBO en WO-niveau.  
Wij vinden het belangrijk dat andere organisaties die een rol hebben in het innovatie-ecosysteem in het verbinden van ‘kennis en business’, niet in de laatste plaats de Noord-Nederlandse eerstelijnsorganisaties, de visie onderschrijven en bij het initiatief zijn betrokken.
- **Betekenis**  
We zoeken een initiatief met betekenis; een project dat de maatschappelijke urgentie die door COVID 19 is ontstaan aangrijpt om structurele veranderingen in gang kan zetten, een initiatief met een overtuigende visie voor de langere termijn.
- **Verbeterd innovatie-ecosysteem**  
Wij verwachten dat uw project via een effectievere invulling van uw valorisatie rol, een wezenlijke bijdrage levert aan een beter functionerend Noord-Nederlands innovatie-ecosysteem en een ‘fundament’ biedt voor verdere verbeteringen in ‘2021-2027’.  
Onze insteek is dat er, nog meer dan nu het geval is, een creatief klimaat ontstaat waarin:
  - o partijen worden getriggerd om kansen die uit de RIS3 Transities ontstaan, te herkennen en te benutten;
  - o meer nieuwe ideeën tot impactvolle innovaties uitgroeien, ook uit onverwachte hoek;
  - o partijen zich in een open context structureel met elkaar weten te verbinden en zich bezighouden met vernieuwing en de afstand tussen kennisinstellingen en het mkb wordt verkleind;

- meer mkb'ers onderdeel gaan uitmaken van het ecosysteem
  - fragmentatie in het systeem wordt tegengegaan en actoren en initiatieven onderling beter worden verbonden, over sector- en domeingrenzen heen;
  - Partijen gestimuleerd worden te experimenteren en van elkaar te leren.
- Consortium  
Een overtuigend projectvoorstel is belangrijk; maar een overtuigend consortium is minstens zo belangrijk. Wij zoeken een initiatief met partijen die in staat een complex voorstel met een programmatische opzet te vertalen naar een effectieve organisatiestructuur, waarbij deprojectdoelstellingen daadwerkelijk worden verwezenlijken en risico's worden beheerst.
  - Leren en delen  
Wij willen initiatiefnemers de ruimte geven om te experimenteren. Het is nadrukkelijk onze bedoeling om ervaringen en leereffecten niet voor te behouden aan de projecteigenaren en onszelf, maar deze binnen het bredere innovatie-ecosysteem te delen om van elkaar te leren. Om dit mogelijk te maken vinden wij het belangrijk dat u dit uitgangspunt onderschrijft en er een proactieve rol in vervult We verwachten dat u een inhoudelijk monitoringsysteem opzet dat hier op stuurt.

### Wat bieden wij?

#### *Subsidie*

Wij bieden u een bijdrage in de financiering van maximaal 70% van uw subsidiabele kosten.

#### *Budget en projectomvang*

Voor de verwezenlijking van onze doelstellingen hebben wij een budget beschikbaar van in totaal 4 (vier) miljoen euro. Dit bedrag wordt voor een deel gefinancierd uit het EFRO en voor een deel met cofinanciering van het Rijk (zogenoeten Rijkscofinanciering).

Omdat ambities en doelstellingen vaak gerelateerd zijn aan het budget en wij de ambities van initiatiefnemers niet willen begrenzen, stellen wij vooraf geen absolute bovengrenzen aan de subsidie per project, anders dan de budgetgrens van deze uitvraag.

#### *Ons netwerk en ondersteuning*

Zoals wij van u vragen relevante partners bij uw initiatief te betrekken, bieden wij u verbindingen met andere initiatieven die wij ondersteunen en partners in ons netwerk. Samen kan er nog meer synergie worden gecreëerd en kunnen er nog meer schaalvoordelen behaald worden.

Het is doorgaans niet eenvoudig om met meerdere partners een project te ontwikkelen dat niet alleen organisatorisch goed in elkaar zit, maar ook past binnen de kaders van deze uitvraag. De drie noordelijke provincies en het Samenwerkingsverband Noord-Nederland (SNN) bieden u graag ondersteuning tijdens dit proces.

U kunt bij vragen contact opnemen met provincies en het SNN via dit centrale telefoonnummer en mailadres:

Telefoon: 050-5224900

E-mail: [reacteu@snn.nl](mailto:reacteu@snn.nl)

## Wat vragen wij van u? (Aanvraag)

### *Logisch geheel*

Uw voorstel dient een logisch en samenhangend geheel te vormen. Dat - en alleen dat - wat nodig is om het project te kunnen realiseren kan onderdeel uitmaken van het project, rekening houdend met voorbehouden en algemene bepalingen opgenomen in deze uitvraag.

### *Haalbaarheid*

Voor projecten die vanuit deze uitvraag worden ondersteund geldt dat de einddatum van de projectperiode en de afronding van de projectactiviteiten in geen geval later kan liggen dan 30 september 2023. Dit is een uiterste datum. Uitstel tot na deze datum is niet mogelijk.

Bij de uitwerking van uw projectvoorstel dient u op overtuigende wijze te beargumenteren dat de voorziene einddatum haalbaar is. Houd bij de keuze van de einddatum en uw argumentatierekening met de eventualiteit dat de subsidie-technische beoordeling soms pas na besluitvorming kan worden afgerond. Vaak is dit sterk afhankelijk van de informatie die bij het indienen van de aanvraag is aangeleverd. Het is dus in uw belang om bij de aanvraag zo volledig mogelijk te zijn.

### *Flexibiliteit*

Tegelijkertijd bieden wij ruimte voor flexibiliteit in de projectuitvoering, waarbij een deel van de projectactiviteiten, onder helder af te spreken voorwaarden, gedurende de projectperiode specifiek wordt ingevuld.

In uw aanvraag dient u te omschrijven op welke manier en volgens welk tijdschema de concretisering van projectactiviteiten tijdens de uitvoering plaatsvindt, hoe u dit monitort en hoe u (organisatorisch) borgt dat u hierbij binnen de kaders en voorwaarden van de subsidiebeschikking blijft.

### *Kans op succes*

Commitment is uitermate belangrijk voor ons. We willen in zee met een sterk projectconsortium dat een afspiegeling vormt van de Noord-Nederlandse kennisinstellingen op MBO, HBO en WO-niveau, waarbij elke partner zich committeert aan het project.

### *Inpasbaarheid*

Wij vragen u uw project zo op te zetten dat het binnen de kaders past die gelden voor financiële ondersteuning vanuit het EFRO.

## Hoe werkt het? / Hoe verloopt het proces?

### *Voortraject*

Vertegenwoordigers van de drie noordelijke provincies en het SNN bieden ondersteuning in de fase voor indiening van de aanvraag. Er bestaat een mogelijkheid om uw voorstel of projectschets in een vroegtijdig stadium, dat wil zeggen vóór indiening van een subsidieaanvraag, met de Deskundigencommissie te delen. Het voorleggen van een voorstel of projectschets vindt plaats in afstemming met de provincies en het SNN. Het gaat in dit geval niet om een pre-beoordeling, maar om een mogelijkheid om informeel een reflectie op uw projectvoorstel te ontvangen.

## *Subsidieaanvraag*

Elke subsidieaanvraag bestaat uit meerdere delen:

1. Het projectplan  
Met het projectplan, dat geen voorgeschreven format kent, dient u ons te overtuigen op inhoud, haalbaarheid, kans op succes en uitvoerbaarheid.  
Wij vinden het belangrijk dat u in het projectplan helder, overtuigend en bondig formuleert en beargumenteert.
2. De begroting  
De begroting kent geen voorgeschreven format. U kunt het format gebruiken dat op de SNN-website staat.  
In de begroting geeft u zo specifiek mogelijk inzicht in het geraamde aantal uren en de gehanteerde tarieven.
3. Het aanvraagformulier  
Met uw antwoorden in het aanvraagformulier kunt u ons ervan verzekeren dat uw project binnen de subsidie-technische kaders past.
4. Aanvullende documenten, indien van toepassing  
Wij vragen per projectpartner een uittreksel uit het Handelsregister van de Kamer van Koophandel, een actueel overzicht van de juridische organisatiestructuur, de meest recente jaarrekening, een mkb-toets en een 'verklaring niet in financiële moeilijkheden'.

De documenten tezamen vormen uw subsidieaanvraag. De aanvraag dient u in via het EFRO-webportaal: <https://www.efro-webportal.nl/>.

## *Beoordeling*

Elke beoordeling begint met een compleetheidstoets. Een aanvraag waarbij niet alle stukken en informatie die nodig zijn voor de inhoudelijke en subsidie-technische beoordeling zijn meegestuurd, wordt niet in behandeling genomen.

De subsidie-technische beoordeling wordt gedaan door het SNN. Bij de inhoudelijke beoordeling wordt gebruik gemaakt van de externe Deskundigencommissie die voor 'EFRO 2014-2020' is ingesteld.

De inhoudelijke beoordeling vindt plaats door middel van een sterkte-zwakteanalyse, waarbij per project onderscheidende elementen de doorslag kunnen geven. De uitkomsten van de sterkte-zwakteanalyse worden gezien in relatie tot de hoogte van de gevraagde bijdrage.

De beoordeling wordt uitgedrukt in een kwalitatieve score die drie gradaties kent: voldoende, onvoldoende of neutraal. Aanvragen worden met één van deze drie scores als advies voorgelegd aan het Dagelijks Bestuur van het SNN (DB SNN). Een advies met de score 'neutraal' kan door de Deskundigencommissie worden gegeven als zij onderling niet tot een eensluidende beoordeling kan komen, of als zij zich niet in staat acht tot een afgewogen oordeel te komen.

## *Besluitvorming*

Besluitvorming vindt plaats door het DB SNN.

Aanvragen waarover het DB SNN positief besluit worden gehonoreerd, voor zover verenigbaar met geldende wet- en regelgeving en tot zover het budget rijkt.

Het kan voorkomen dat de subsidie-technische beoordeling pas na besluitvorming kan worden afgerond. Het is in uw en ons belang dat u, indien nodig, alle medewerking verleent aan het snel afronden deze toets.

### *Beschikking*

Na een positief besluit worden een concept-subsidiebeschikking (inclusief voorwaarden) en een concept-uitvoeringsovereenkomst opgesteld en met u besproken.

In de uitvoeringsovereenkomst worden de onderlinge afspraken vastgelegd die over de uitvoering van het project en de opvolging van voorwaarden uit de beschikking worden gemaakt.

Voor projecten waarbij de projectactiviteiten in de aanvraag nog niet volledig zijn uitgewerkt, worden in de overeenkomst afspraken vastgelegd over de concretisering tijdens de uitvoering van het project..

Deze uitvraag vertegenwoordigt voor ons een nieuwe manier van werken met meer 'tailor made' ondersteuning. Een dergelijke manier van werken impliceert een geringe afstand tussen initiatiefnemer en ondersteuner, in de aanvraag- én de uitvoeringsfase. Projecten die wij vanuit deze uitvraag ondersteunen willen wij tijdens de uitvoering nauwgezet volgen. Om mogelijkheden te bieden om, indien nodig, tijdig bij te sturen en om, in algemene en specifieke zin, leereffecten op te doen voor de toekomst.

Om de interactie tijdens de uitvoering te optimaliseren plannen we meerdere tussentijdse reflectiemomenten in, met het SNN en met de Deskundigencommissie. De inrichting van de interactie wordt onderdeel van de uitvoeringsovereenkomst.

Na wederzijdse instemming volgt ondertekening van de uitvoeringsovereenkomst en wordt de beschikking afgegeven. De uitvoeringsfase van het project begint.

## Nadere bepalingen

### *Subsidie*

Subsidies die vanuit deze 'REACT EU' - uitvraag worden verstrekt worden gefinancierd uit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling. Dit fonds wordt in Noord-Nederland ingezet via het Operationeel Programma EFRO 2014-2020 Noord-Nederland (OP EFRO). Daarnaast worden voor de financiering van subsidies gelden van het Rijk, zogeheten Rijkscofinanciering, gebruikt.

Voor subsidies vanuit EFRO en Rijkscofinanciering gelden in aanvulling op deze uitvoeringsregeling als juridische basis de Regeling Europese EZK- en LNV-subsidies (REES), de Uitvoeringswet EFRO en de Europese Kaderverordening.

Voor deze uitvraag wordt een aanvraag voor EFRO-subsidie tegelijkertijd beschouwd als een aanvraag voor Rijkscofinanciering. Rijkscofinanciering wordt onder dezelfde condities verstrekt als EFRO. Een begunstigde ontvangt één gecombineerde verleningsbeschikking.

De totale subsidie (EFRO en Rijkscofinanciering) die wordt verstrekt, bedraagt maximaal 70% van de totale voor subsidiëring in aanmerking komende kosten. Het percentage kan lager uitvallen als staatssteunkaders ons hiertoe dwingen.

De ondergrens voor de voor subsidiëring in aanmerking komende kosten volgt uit de REES.

Kosten komen voor subsidiëring in aanmerking als:

- er een direct en logisch verband is tussen de activiteiten waar de kosten betrekking op hebben en de resultaten die met het project en deze 'REACT EU'-uitvraag worden beoogd;
- deze voldoen aan de beginselen van proportionaliteit, waarbij deze niet onevenredig mogen zijn in verhouding tot het met de activiteiten waar de kosten betrekking op hebben, te dienen doel; de kosten als subsidiabele kosten in aanmerking komen op basis van de REES en de Europese Kaderverordening.

### *Subsidieaanvrager*

Subsidie kan worden aangevraagd door een samenwerkingsverband van natuurlijke rechtsvormen en rechtspersonen. Bij een samenwerkingsverband wordt de subsidie aangevraagd door een deelnemer aan het samenwerkingsverband, waarbij het project de instemming draagt van alle deelnemers van het samenwerkingsverband. De samenwerking dient te worden vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst, die door alle deelnemers wordt ondertekend.

### *Penvoerderschap*

De aanvrager van de subsidie geldt als penvoerder voor het project. De penvoerder is voor het SNN het aanspreekpunt voor het project en de partij aan wie het SNN de subsidie uitkeert. De penvoerder is verantwoordelijk voor het doorbetalen van subsidie aan andere deelnemers. Tenzij de penvoerder failliet is verklaard, in surséance van betaling verkeert, dan wel indien op hem de wet schuldsanering natuurlijke personen van toepassing is verklaard. De penvoerder dient aantoonbare kennis en ervaring te hebben met complexe subsidietrajecten en uitgebreide kennis te hebben (of beschikbaar te hebben op het gebied) van staatssteunregels. Afspraken hierover dienen in de samenwerkingsovereenkomst te worden vastgelegd.

### *Subsidieplafond*

Het subsidieplafond voor deze uitvoeringsregeling bedraagt 4 (vier) miljoen euro.

### *Afbakening*

Voor deze uitvraag geldt als afbakening specifieke doelstelling E van het Operationeel Programma EFRO 2014-2020 Noord-Nederland: "Bevordering van het crisisherstel in de context van de COVID-19-pandemie en de voorbereiding van een groen, digitaal en veerkrachtig herstel van de economie". Aansluitend geldt dat projecten een specifiek doelstelling-overstijgend karakter dienen te hebben, in de zin dat wordt aangesloten bij de uitvraag in deze uitvoeringsregeling.

### *Wat is uitgesloten?*

- Projecten waarvan de activiteiten in essentie kunnen worden gerekend tot de reguliere verantwoordelijkheid van betrokken partijen;
- 'Stand alone' / 'one off'-projecten waarvan de reikwijdte en impact niet groter is dan die van het project zelf;
- Projecten die bijdragen aan fragmentatie binnen het Noord-Nederlandse innovatie-ecosysteem.
- Projecten waarvan de duur van de impact afhangt van de duur van de subsidieondersteuning;
- Projecten waarbij de exploitatie van organisaties, instituten of intermediairs wordt (mede-)gefinancierd;
- Fysieke infrastructuurprojecten en projecten gericht op het ontwikkelen, verbeteren of uitbreiden van fysieke (innovatie-)infrastructuur;
- Projecten waarbij sprake is van de ontwikkeling of exploitatie van opleidings- of andersoortige trajecten (studenten, medewerkers, ondernemers of anderszins);
- Onderzoeksprojecten en projecten gericht op het ontwikkelen van onderzoeksprogramma's of het uitvoeren van onderzoek;
- Haalbaarheidsstudies.

### *Openstellingsperiode*

Subsidieaanvragen voor deze openstelling kunnen worden ingediend in de periode van 23 augustus 2021 tot en met **15 oktober 2021 17:00 uur**. Aanvragen die na 15 oktober 2021 17:00 uur zijn ingediend, worden afgewezen.

### *Wijze van projectselectie*

Ingediende voorstellen, die ontvankelijk zijn, worden inhoudelijk en subsidie-technisch beoordeeld. Aanvragen waarover het DB SNN positief besluit worden gehonoreerd, voor zover verenigbaar met geldende wet- en regelgeving en tot zover het budget rijkt.



### *Afwijzen van een aanvraag:*

Een subsidieaanvraag wordt zonder meer afgewezen als het DB SNN door toewijzing niet zou voldoen aan verplichtingen gesteld in de Europese Kaderverordening, of andere geldende wet- en regelgeving. Dit houdt onder andere in dat een aanvraag in ieder geval wordt afgewezen als:

- er onvoldoende vertrouwen bestaat in de technische of economische haalbaarheid van het project;
- door een aanvrager niet voldoende aannemelijk is gemaakt dat het project financieel, ruimtelijk of anderszins, obstakelvrij is;
- niet aannemelijk is dat alle concrete acties (projectactiviteiten) volledig ten uitvoer kunnen worden gelegd voor de einddatum van het project, waarvoor als uiterste datum geldt 30 september 2023. Concrete acties zijn volledig ten uitvoer gelegd als alle activiteiten die leiden tot outputs en resultaten volledig zijn uitgevoerd;
- de aanvraag niet voldoet aan de waarborging van gelijke kansen en voorkoming van discriminatie en of het project negatieve effecten op het milieu kent;
- de aanvrager in financiële moeilijkheden verkeert.

### *Subsidieduur en kosten*

Een subsidie wordt verstrekt voor de periode die nodig is voor de uitvoering van het project, waarbij de uiterste einddatum van de projectperiode in geen geval later kan liggen dan 30 september 2023.

Projecten die subsidie ontvangen uit deze uitvraag worden nauwgezet gemonitord op de haalbaarheid van de einddatum. De datum 31 december 2021 geldt in dit verband als een tussentijds ijkmoment. Als het totaal aan kosten dat per die datum is gerealiseerd achterblijft bij de verwachtingen en de subsidieontvanger niet aannemelijk kan maken dat opgelopen achterstanden tijdig kunnen worden ingelopen, dan kan het DB SNN besluiten de subsidiebeschikking in te trekken.

In de beschikking kan een aanvullend tussentijds ijkmoment worden opgenomen, waarbij de voortgang en haalbaarheid van de projectdoelstellingen ter beoordeling worden voorgelegd aan de Deskundigencommissie. Bij een onvoldoende beoordeling behoudt het DB SNN zich het recht voor de subsidie voor de resterende projectduur in te trekken.

Alle projectkosten moeten zijn betaald binnen 13 weken na de einddatum van de projectperiode. Dit met uitzondering van eventuele accountantswerkzaamheden die verricht worden voor het verzoek tot definitieve vaststelling.

Bij honorering van een subsidieaanvraag, komen kosten gemaakt vanaf de datum van indiening van de subsidieaanvraag voor subsidiëring in aanmerking. In uitzonderlijke gevallen kan het DB SNN hiervan afwijken, voor zover dit niet in strijd is met geldende wet- en regelgeving. Voorbereidingskosten of kosten die verband houden met het opstellen of indienen van de subsidieaanvraag, komen ook in dat geval niet voor subsidiëring in aanmerking.

### *Uitvoeringsovereenkomst*

In de beschikking tot subsidieverlening worden verplichtingen opgenomen ten aanzien van de uitvoering van het project. Dit kunnen verplichtingen zijn ten aanzien van de monitoring van het

project, de frequentie van rapportages en het indienen van de aanvraag tot vaststelling van de subsidie. Het DB SNN kan ook andere verplichtingen aan de subsidieontvanger opleggen. Uitwerkingen van deze verplichtingen worden nader vastgelegd in een uitvoeringsovereenkomst tussen subsidieontvanger en het DB SNN.

#### *Besluit tot vaststelling van de uitvoeringsregeling*

Deze uitvoeringsregeling voor het OP EFRO is vastgesteld door het DB SNN. Dit heeft zij gedaan in haar hoedanigheid van Management Autoriteit Noord-Nederland.

De uitvoeringsregeling wordt gepubliceerd en treedt in werking op 21 juni 2021 en werkt terug tot deze datum voor zover bekendmaking plaatsvindt na 21 juni 2021.

De uitvoeringsregeling wordt aangehaald als Uitvoeringsregeling 'REACT EU: Innovatie-ecosysteem Kennisinstanties'.

#### *Links naar wet- en regelgeving:*

Europese Kaderverordening Vo. 1303/2013:

<http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=OJ:L:2013:347:0320:0469:NL:PDF>

Verordening (EU) 2020/2221 van het Europees Parlement en de Raad van 23 december 2020 tot wijziging van Verordening (EU) nr. 1303/2013 (REACT-EU):

<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/NL/TXT/PDF/?uri=CELEX:32020R2221&qid=1622960895297&from=NL>

Regeling Europese EZK- en LNV-subsidies:

<https://wetten.overheid.nl/BWBR0036758/2019-02-01>

Uitvoeringswet EFRO:

<http://www.snn.eu/upload/documenten/subsidies/efro-2014-2020-wet-en-regelgeving/uitvoeringswet-efro.pdf>

Uitvoeringsregeling EFRO programmaperiode 2014–2020:

<http://www.snn.eu/upload/documenten/subsidies/efro-2014-2020-wet-en-regelgeving/uitvoeringsregeling-efro.pdf>

Algemene Groepsvrijstellingsverordening Vo. 651/2014:

<http://www.snn.eu/upload/documenten/subsidies/efro-2014-2020-wet-en-regelgeving/agvv.pdf>

(EFRO-subsidie tegelijkertijd aanvraag Rijkscofinanciering)

Deze bepaling geldt op grond van artikel 5.3.1 van de REES.

(Voor subsidie in aanmerking komende kosten)

Het gaat hier om kosten die voor subsidiëring in aanmerking komen op grond van artikel 1.3 van de REES en voorschriften in artikel 69 van Vo. 1303/2013.

(Beoordeling op basis van..)

Het gaat om volgorde van ontvangst zoals bedoeld in artikel 5.2.7. van de REES.

(Financiële moeilijkheden)

Gedoeld wordt op 'ondernemingen in moeilijkheden' volgend uit Vo. 1301/2013.

NB: Het betreft hier geen uitputtende lijst met wet- en regelgeving die van toepassing zou kunnen zijn op uw aanvraag.

## Bijlage: RIS3 Transitie

In de RIS3 zijn vier transitieën benoemd die gebaseerd zijn op de bestaande sterke kennis- en ondernemersposities in Noord-Nederland (N-NL) en kunnen leiden tot nieuwe innovaties en specialisaties. Deze kansen voor vernieuwing zijn veelal gerelateerd aan bestaande activiteiten en sterkten binnen Noord-Nederland, overeenkomstig het 'relatedness'-concept van Balland en Boschma (Zie RIS3 Noord-Nederland 2021-2027). Een deel van deze kansen is al scherp; van anderen zijn alleen nog de contouren in beeld of moeten deze nog ontstaan en volgen uit een continu 'Entrepreneurial Discovery Process' (C-EDP).

### a. Van een lineaire naar een circulaire economie:

Inzet op minder, anders en optimaal en intensief grondstoffen- en materiaalgebruik. De circulaire economie biedt kansen voor de economie op het gebied van onder meer recycling, watertechnologie, duurzame energie, health, landbouw en groene chemie en draagt bij aan een groener en schoner N-NL. Om de doelstelling 100% circulair in 2050 te behalen volstaan hergebruik en bestaande technologieën niet en zijn ook nieuwe innovaties nodig. Op elk van de genoemde terreinen zijn er investeringsbehoeften die partijen die rond deze thema's in ketenbenaderingen actief zijn, in staat stellen kansen te benutten.

### b. Van fossiele naar hernieuwbare energie:

De energietransitie biedt (groene) kansen voor N-NL, o.a. op het gebied van groene chemie, watertechnologie, milieutechnologie en voedselchemie. Voor het benutten van deze kansen en het behalen van de doelstellingen voor hernieuwbare energie is behoefte aan innovatie. Innovaties zijn o.a. nodig gezien de relatieve dunbevolktheid van Noord-Nederland, aangezien de warmtetransitie, elektrificatie van mobiliteit en duurzame brandstoffen moeilijker te financieren zijn in dunbevolkt gebied.. Tot slot is er vanwege fluctuerende energieproductie (zon en wind) behoefte aan technologie en businessmodellen om aanbod en vraag in balans te houden en het systeem betrouwbaar te houden, wat op basis van bestaande technologie nog niet voldoende mogelijk is en waar dus innovatie voor nodig is.

### c. Van zorg naar duurzame gezondheid

Terwijl het gezondheidszorgsysteem in Nederland en in het bijzonder Noord-Nederland tegen zijn grenzen aan loopt qua bekostiging en personele capaciteit, zijn er steeds meer technologische mogelijkheden om zorg en gezondheid te verbeteren, de duurzame inzetbaarheid van arbeidskrachten te versterken en een toekomstbestendige samenleving te bouwen. Hier liggen ontwikkelkansen voor Noord-Nederland, ook gerelateerd aan de toepassing van digitale technologieën.

### d. Van analoog naar digitaal.

Er is een ingrijpende transitie gaande naar een digitale economie die raakt aan elk maatschappelijk vraagstuk en elke sector. De kansen van N-NL liggen niet op het gebied van sleuteltechnologieën maar op het gebied van toepassing van digitale technologieën en daaruit afgeleide kansen. Dit werkt twee kanten op: het aanhaken van mkb bij de digitaliseringstransities en benutten van ICT-gerelateerde kansen.

Om te kunnen innoveren in een veranderende omgeving moet de digitale basis op orde zijn. Uit de Noord-Nederlandse Innovatiemonitor blijkt dat succesvolle bedrijven niet alleen sterk zijn in nieuwe producten en diensten, maar er ook in slagen om hun organisatie en bedrijfsprocessen op vernieuwing en innovatie in te richten.

Kansen liggen er bijvoorbeeld in de energie-intensieve procesindustrie waar digitalisering, sensoren en data steeds belangrijker worden om zicht te krijgen op het energiegebruik in het productieproces en om besparingskansen te identificeren.

De ecosystemen van de transitieën verschillen in ontwikkelingsstadium, maar ook in rollen en betrokken partijen.