# JTF onderzoeks- en investeringsprojecten

# Zet samen de stap naar een nieuwe, groene economie met marktgedreven onderzoeks- en investeringsprojecten

# MODEL PROJECTPLAN

Beste aanvrager,

Het projectplan is een onderdeel van het aanvraagformulier. Dit moet je aanleveren bij je aanvraag. Het moet een duidelijk beeld geven van het project waarvoor je subsidie aanvraagt. Om je aanvraag goed te kunnen beoordelen, vragen wij je om de onderdelen in dit model projectplan te beantwoorden. Dit model bevat extra informatie bij sommige paragrafen en een uitgebreide bijlage, deze zijn bedoeld om je richting te geven wat we in het projectplan willen zien. Verwijder deze tekst gerust als je projectplan definitief is.

We zien het ingevulde projectplan graag terug in lettertype Calibri, grootte 11 met normale marges. Er is geen limiet aan het aantal pagina’s, maar beperk je tot de kern en schrijf bondig (ongeveer 25 pagina’s).

Wij wensen je veel succes met het schrijven!

Heb je nog vragen of kom je er niet uit? Bel of mail ons. Je kunt ons bereiken op telefoonnummer   
050-5224900 of mail naar [jtf@snn.nl](mailto:jtf@snn.nl).

## Managementsamenvatting (maximaal 1 pagina)

De deskundigencommissie begint haar beoordeling met het lezen van deze samenvatting. Beschrijf hier de belangrijkste onderdelen van je project.

## Inhoud van het project

### Projectnaam

Gebruik hier dezelfde naam als op het aanvraagformulier.

### Aanvrager

Beschrijf wie het project gaan uitvoeren. Beschrijf kort wat je reguliere (ondernemings-)activiteiten zijn. Vul dit in voor alle projectpartners als er in het project wordt samengewerkt. Geef aan op welke locatie het project wordt uitgevoerd.

### Aanleiding

Geef een korte uitwerking van de aanleiding, achtergrond en context van het project.

Voor welk concreet probleem zoek je een oplossing? Of ben je bijvoorbeeld vanuit nieuwe samenwerking of kennis die je hebt opgedaan op een niet te missen kans gestuit? Omschrijf het strategisch belang van de partners om mee te doen met het project.

### Doelstelling

Een goed project voor deze subsidie richt zich op een marktgedreven onderzoeks- en/of investeringsproduct, dienst of proces dat innovatief is en een duidelijk groen en economisch perspectief biedt.

#### **Doelstelling**

In de subsidieregeling en de toelichting wordt onder artikel 2.16.2 omschreven wat voor projecten worden gezocht. Vink aan waarop je project zich richt:

Marktgedreven investeringsprojecten binnen spoor 1  
 Marktgedreven onderzoeksprojecten binnen spoor 1   
 Marktgedreven investeringsprojecten binnen spoor 2   
 Marktgedreven onderzoeksprojecten binnen spoor 2

(Extra en optioneel) Voor zover die een duidelijke toegevoegde waarde bieden:

Flankerende onderwijs- en/of arbeidsmarktmaatregelen.

#### **Subsidiabele activiteiten**

Subsidiabele activiteiten binnen marktgedreven onderzoeks- en/of investeringsprojecten omvatten één

meerdere van de onderstaande activiteiten gekoppeld aan het TJTP:

Productieve investeringen

Onderzoeks- en innovatietrajecten

Investeringen in digitalisering en/of robotisering

Investeringen in het gebruik van technologie en/of in systemen en infrastructuur gericht op betaalbare

schone energie, waaronder ook verstaan investeringen in technologieën voor energieopslag en

investeringen in technologieën ter vermindering van broeikasgasemissies

Investeringen in het bevorderen van een circulaire economie, waaronder het voorkomen en verminderen

van afval, efficiënt gebruik van hulpbronnen, hergebruik, herstel en recycling

Investeringen in en bij de oprichting van nieuwe bedrijven niet zijnde via financieringsinstrumenten,

inclusief de realisatie van "demonstrators at scale" voor eerste commerciële toepassingen van

innovatieve technologie in de proces- en maakindustrie

Flankerende onderwijs- en/of arbeidsmarktmaatregelen bestaande uit her-, om- of bijscholingstrajecten

#### **Acties en/of doelstellingen**

Geef aan waar de onderzoeken en/of investeringen van het project betrekking op hebben (meerdere opties mogelijk) en onderbouw waarom dat zo is:

Digitalisering en robotisering in relatie tot de RIS3-transities

Nieuwe technologie in clusters en individuele bedrijven in en rondom de proces- en maakindustrie

Realisatie van "demonstrators at scale" voor eerste commerciële toepassingen van innovatieve

technologie in de proces- en maakindustrie  
 (Door)ontwikkeling van marktgedreven innovaties waar bedrijven en kennisinstellingen kennis   
 delen en overdragen om tot innovatie te komen  
 Het uitvoeren van systeemstudies gericht op het in kaart brengen van kansrijke modaliteiten in de   
 energie-infrastructuur  
 Haalbaarheids- en/of engineerstudies voor de ombouw van bestaande industrie en/of realisatie van   
 nieuwe waardeketens  
 Productie van hernieuwbare energie  
 Versneld terugdringen van gebruik fossiele brandstoffen als energiebron bij het mkb alsook groot bedrijf  
 Investeringen van bedrijven in productie van duurzame energiedragers, met name hernieuwbare gassen   
 als grondstof voor de industrie en duurzame biobrandstoffen (uitgezonderd biobrandstoffen waar al een  
 bijmengverplichting van kracht is)  
 Projecten gericht op de (versnelde) omschakeling naar groene grondstoffen, duurzame waterstof,

circulariteit, CCU en CCS en daarmee ook de aanpassing van hun productieprocessen  
 Acties gericht op de implementatie van de toepassing van nieuwe grondstoffen en daarmee

samenhangende businessmodellen  
 Demonstratieprojecten gericht op het realiseren van toegang tot hernieuwbare energie  
 Her- om- en bijscholing van werknemers en toekomstig personeel

#### **Doelstelling en beoogde resultaten**

Hier ligt je de keuzes nader toe. Omschrijf de hoofdoelstelling en eventuele subdoelstellingen van het project SMART. Wat ga je doen? Geef ook aan wat de gewenste resultaten van het project zijn. Wat is de beoogde output? Onderbouw ook waarom de resultaten van dit project vooral ten goede komen aan de JTF-regio Groningen-Emmen en hoe die dit bijdraagt bij de doelstellingen van de openstelling.

### Projectactiviteiten

Beschrijf concrete projectactiviteiten die je gaat uitvoeren. Verdeel deze in verschillende werkpakketten (fases). Zorg ervoor dat de nummering van deze werkpakketen gelijk is aan de nummering in de begroting.  
Geef per werkpakket aan welke projectpartner(s) de activiteiten gaan uitvoeren. En maak hierbij een duidelijke koppeling met de begroting (noem de bedragen). Geef per projectpartner en vervolgens per werkpakket aan onder welk staatssteunkader (uit de AGVV of de-minimis) je de steun aanvraagt.

### Economische en maatschappelijke businesscase

Geef zowel een financiële kosten-batenanalyse voor de initiatiefnemers/investeerders achter het project als een bredere maatschappelijke kosten-batenanalyse, waarin rekening wordt gehouden met het belang van verschillende partijen. Zorg voor een goede onderbouwing van de cijfers.

Breng als onderdeel van de businesscase ook de risico’s en onzekerheden in kaart die de maatschappelijke of financiële uitkomsten van het project kunnen beïnvloeden. Geef hierbij ook de kans dat een risico zich voordoet en de impact die dit dan heeft en hoe de risico’s gemitigeerd worden.

### Innovativiteit

Onderbouw het innovatieve of experimentele karakter van het project. Projecten hoeven niet per definitie technologisch hoog innovatief te zijn. Vernieuwing kan bijvoorbeeld ook zitten in het combineren van nieuwe en bestaande technologieën, de wijze waarop wordt samengewerkt, het ontwikkelen van nieuwe verdienmodellen en het creëren van nieuwe waardeketens. Innovatie draagt bij aan de diversificatie en de modernisering van de lokale economie, zoals is uitgewerkt in het TJTP en het Operationeel Programma (OP). In de aanvraag dient onderbouwd te worden op welke wijze het project vernieuwend is ten opzichte van andere initiatieven.

### Toelichting op de kosten en financiering van het project

In de bijlage Begroting heb je uitgewerkt wat het project kost en hoe je dat gaat financieren. Geef hier een uitgebreide toelichting op de kosten die je gaat maken in dit project en waarom het nodig is om die kosten te maken. Ga ook in op de financiering: hoe worden de kosten betaald, en is de financiering dekkend en al toegezegd? Bij financiering door een externe partij (vreemd vermogen, bijvoorbeeld een lening) moet op het moment van verlenen van de subsidie juridisch bindende documentatie aanwezig zijn.

### Planning

Geef aan wat de start- en einddatum van het project zijn. Beschrijf een planning van de verschillende projectactiviteiten, verdeeld over de projectperiode. Het kan zijn dat je bij het uitvoeren van het project tegenslag hebt en vertraging oploopt. Licht kort toe hoe je dan de projectactiviteiten sneller of tegelijk met elkaar kunt uitvoeren, zodat je toch voor de einddatum klaar bent.

### Vergunningen

Geef aan welke obstakels (bijvoorbeeld formeel, juridisch of financieel) er zijn bij het opstarten van je project die ervoor zorgen dat je na de toekenning van de subsidie (mogelijk) niet direct kunt starten met je project. Welke vergunningen zijn nodig voor de uitvoering van het project (bijvoorbeeld omgevingsvergunning, Wet Natuurbescherming, waterzuivering)? Geef aan wat de status is (moet nog worden aangevraagd, moet worden gewijzigd, is uitvoeringsgereed etc.) Welke risico’s zijn voorzien met betrekking tot het verkrijgen van vergunningen?

### Verantwoording

Beschrijf hoe je de activiteiten in het project kunt verantwoorden. Wat leg je vast zodat je kunt aantonen wat je hebt gedaan? Hoe ga je de projectadministratie inrichten? Op welke manier ga je voldoen aan de promotie- en publiciteitsvereisten? Beschrijf wat de benodigde en beschikbare operationele en financiële capaciteit is voor de uitvoering van dit project en waarom je dit project kunt uitvoeren naast de reguliere werkzaamheden.

## Aansluiting op de RIS3

Meer informatie over de RIS3 (Research- en innovatiestrategie voor slimme specialisatie) vind je op onze website [www.snn.nl/over-snn/europa-2021-2027/just-transition-fund-jtf](http://www.snn.nl/over-snn/europa-2021-2027/just-transition-fund-jtf) en [www.snn.nl/over-snn/europa-2021-2027/ris3-strategie-voor-het-noorden](http://www.snn.nl/over-snn/europa-2021-2027/ris3-strategie-voor-het-noorden)

Jouw project moet aansluiten op in ieder geval één van de vier transities van de RIS3. Lees in ieder geval onderdeel 1.4 en 1.5 van de RIS3.

### Aan welke transitie van de RIS3 draagt jouw project hoofdzakelijk bij?

Kies een item.

Beschrijf hoe het project bijdraagt aan het transitieperspectief. Waarom en op welke manier is dat?

### Aan welke transitie van de RIS3 draagt jouw project nog meer bij (optioneel)?

Kies een item.

Beschrijf hoe het project bijdraagt aan het transitieperspectief. Waarom en op welke manier is dat?

### Aan welke doorsnijdende thema’s (onderdeel 1.5 van de RIS3) draagt jouw project bij?

Kies een item.

Beschrijf hoe het project bijdraagt aan het transitieperspectief. Waarom en op welke manier is dat?

## horizontale beginselen

**Bij de uitvoering van de Europese fondsen moeten de horizontale beginselen van de EU worden nageleefd (artikel 9 EU 1060/2021). Geef in dit hoofdstuk aan hoe jouw project deze beginselen respecteert.**

### Kansengelijkheid

Beschrijf op welke wijze jouw project rekening houdt met de bepalingen in het Handvest van de grondrechten van de Europese Unie inzake het bevorderen van de gelijkheid van mannen en vrouwen, het integreren van genderperspectief.

### Non discriminatie

Beschrijf op welke wijze jouw project rekening houdt met de bepalingen in het Handvest van de grondrechten van de Europese Unie inzake het bestrijden van discriminatie op grond van geslacht, ras of etnische afkomst, godsdienst of overtuiging, handicap, leeftijd of seksuele gerichtheid.

### Toegankelijkheid gehandicapten

Beschrijf hoe je de toegankelijkheid voor personen met een handicap garandeert.

### Do no significant harm (DNSH)

Motiveer dat het project de principes van “geen ernstige afbreuk doen aan” (ofwel “do no significant harm”) in acht neemt via het beantwoorden van de vragen in onderstaande tabel. We verzoeken je om je antwoord zo goed mogelijk te motiveren.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **DNSH principes** | Ja/Nee |
| **1** | **Klimaat mitigatie**: leidt het project tot aanzienlijke broeikasgasemissies? |  |
| Licht toe waarom wel/niet  N.B. Indien het project een investering in infrastructuur met een levensduur van tenminste 5 jaar betreft, dient u uw antwoord te onderbouwen middels een klimaattoets in hoofdstuk 5 | |
| **2** | **Klimaat adaptatie**: Leidt het project tot een toegenomen ongunstig effect van klimaatverandering voor het project zelf of op de mens, de natuur of activa? Dit is het geval wanneer het project niet of niet goed bestand is tegen de ongunstige gevolgen van klimaatverandering waardoor het wordt bedreigd. |  |
| Licht toe waarom wel/niet  N.B. Indien het project een investering in infrastructuur met een levensduur van tenminste 5 jaar betreft, dient u uw antwoord te onderbouwen middels een klimaattoets in hoofdstuk 5 | |
| **3** | **Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen**: is het project schadelijk voor de goede toestand of het goed ecologisch potentieel van waterlichamen, met inbegrip van oppervlaktewater en grondwater, of voor de goede milieutoestand van mariene wateren? |  |
| Licht toe waarom wel/niet | |
| **4** | **Circulaire economie met inbegrip van preventie en recycling van afval**: leidt het project tot aanzienlijke inefficiënties bij het gebruik van materialen of bij het directe of indirecte gebruik van natuurlijke hulpbronnen, of tot een aanzienlijke toename van de productie, verbranding of verwijdering van afval, of kan de verwijdering van afval op lange termijn leiden tot aanzienlijke en langdurige schade aan het milieu? |  |
| Licht toe waarom wel/niet | |
| **5** | **Preventie en bestrijding verontreiniging in lucht/water/bodem**: leidt het project tot een aanzienlijke toename van emissies van verontreinigende stoffen in lucht, water of bodem? |  |
| Licht toe waarom wel/niet | |
| **6** | **Bescherming en herstel van biodiversiteit**: is het project in aanzienlijke mate schadelijk voor de goede staat en de veerkracht van ecosystemen, of schadelijk voor de staat van instandhouding van habitats en soorten, met inbegrip van die welke van Uniebelang zijn |  |
| Licht toe waarom wel/niet | |

## Klimaattoetsing van investeringen in infrastructuur

Indien er sprake is van investeringen in infrastructuur dient u een klimaattoets uit te voeren. In paragrafen 4.1 en 4.2 zijn de verplichte onderdelen en stappen van de toets opgenomen, zoals uitgewerkt in de “**Technische richtsnoeren voor de klimaattoetsing van infrastructuur in de periode 2021-2027**” (EU 2021/C 373/01) (hierna: Technische richtsnoeren), te vinden op [www.snn.nl/jtf](http://www.snn.nl/jtf)

### Klimaatneutraliteit

Onderbouw in welke mate de te realiseren infrastructuur bijdraagt aan de mitigatie van klimaatverandering. Volg hiervoor onderstaande stappen:

* Bepaal of voor uw investering op basis van de screeningslijst in paragraaf 3.2.1 van de Technische richtsnoeren een beoordeling van de koolstofvoetafdruk vereist is. Motiveer indien dit NIET het geval is en ga verder met paragraaf 5.2.
* Indien een beoordeling van de koolstofvoetdruk WEL vereist is, voer dan een kwantitatieve analyse uit zoals beschreven in paragraaf 3.2.2.1 t/m 3.2.2.5 van de Technische richtsnoeren. Om te bepalen of sprake is van aanzienlijke broeikasemmissies vergelijkt u de geraamde jaarlijkse absolute broeikasgasemissies in ton CO2 voor een gemiddeld exploitatiejaar van het project met de verwachte broeikasgasemissies indien het project niet wordt uitgevoerd. Infrastructuurprojecten met absolute en/of relatieve emissies van meer dan 20 000 ton CO2 /jaar (positief of negatief) moeten worden onderworpen aan nadere analyse de broeikasemissies in geldwaarde worden uitdrukt en de verenigbaarheid van het project met de Europese doelstellingen voor vermindering van broeikasemissies tegen 2030 en 2050 wordt onderbouwd.

### Klimaatveerkracht

Onderbouw in welke mate de te realiseren infrastructuur bestendig is tegen de gevolgen van klimaatverandering zoals de verwachte stijging van de zeespiegel en veranderingen in de gemiddelde neerslag, maar ook acute weersextremen zoals, wolkbreuken, stormen en hittegolven. Volg hiervoor onderstaande stappen:

* Benoem de relevante klimaatrisico’s voor het project. Geef aan hoe gevoelig de onderdelen van het project zijn voor klimaatrisico’s in het algemeen en hoe groot de kans is dat deze risico’s zich nu en in de toekomst op de projectlocatie voordoen. U kunt hierbij de aanpak zoals voorgesteld in figuur 9 in paragraaf 3.3.1 van de Technische richtsnoeren hanteren.
* Indien sprake is van aanzienlijke klimaatrisico’s dient u een gedetailleerde analyse uit te voeren met betrekking tot mitigatie van de klimaatrisico’s cf. paragraaf 3.3.2 van de Technische richtsnoeren. N.B. wanneer voor het project in bovenstaande paragraaf 5.1 is vastgesteld dat sprake is van aanzienlijke broeikasemissies, moet **altijd** een gedetailleerde analyse m.b.t. de klimaatveerkracht worden gemaakt.

## 5. Business Model Canvas

Je kan een business model canvas toevoegen als bijlage. Dit helpt de deskundigencommissie om een totaaloverzicht van de businesscase van je innovatieve product, dienst of proces te krijgen. Deze telt niet mee in het maximaal aantal pagina`s van het projectplan.